# AC **MONZA** S.p.A.

# BILANCIO
# AL
# 31 DICEMBRE 2024

AC **MONZA** S.p.A.

# DATI SOCIETARI E ORGANI SOCIALI

# Dati societari:

**Associazione Calcio Monza S.p.A.**
*Sede legale*: via Ragazzi del '99 - 20900 Monza (MB)
*Capitale Sociale:* Euro 1.000.000,00,- i.v.
*P.IVA:* 09141370966
*Codice Fiscale e n. iscrizione al Registro Imprese di Milano - Monza Brianza - Lodi:* n. 09141370966
*Numero REA*: MB - 1902546
https://www.acmonza.com/

**Attività di Direzione e Coordinamento ai sensi art. 2497 del Codice Civile**

Società con unico socio soggetta all'attività di direzione e coordinamento di *Fininvest S.p.A.,* con sede in Largo del Nazareno, 8 – 00187 Roma, C.F. n. 03202170589 P. IVA 04942331002.

# Organi sociali:

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

| | |
|---|---|
| *Presidente Onorario* | Paolo Berlusconi |
| *Vice Presidente Vicario e Amministratore Delegato* | Adriano Galliani |
| *Consigliere* | Danilo Pellegrino |
| *Consigliere* | Gianluca Iuliano |
| *Consigliere* | Roberto Virginio Mazzo |
| *Consigliere* | Leandro Torquato Antonio Cantamessa Arpinati |
| *Consigliere* | Elio Lolla |
| *Consigliere* | Cristina Rossello |

Il Mandato al Consiglio di Amministrazione scade con l'Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024.

**COLLEGIO SINDACALE**

| | |
|---|---|
| *Presidente* | Giancarlo Povoleri |
| *Sindaco Effettivo* | Stefano Giuseppe Antonio Vittadini |
| *Sindaco Effettivo* | Flavia Daunia Minutillo |
| *Sindaco Supplente* | Fabrizio Costante Malandra |
| *Sindaco Supplente* | Emilio Gatto |

Il Mandato al Collegio Sindacale scade con l'Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2026.

**SOCIETA' DI REVISIONE**

Il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2024 è stato oggetto di revisione legale dei conti da parte della *EY S.p.A.* con sede in Via Meravigli 12/14, 20121, Milano.

Il mandato al Revisore Legale dei conti scade con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.

AC **MONZA** S.p.A.

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

# ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.p.A.

*Società con unico socio soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Fininvest S.p.A.*

**Sede legale:** via Ragazzi del '99 - 20900 Monza

**Capitale Sociale:** Euro 1.000.000,00,- i.v.

**Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano - Monza Brianza - Lodi:**

n. 09141370966

## RELAZIONE SULLA GESTIONE
## DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024

Spett.le Azionista,

Il bilancio che sottoponiamo al Suo esame ed approvazione espone una perdita di Euro 47.971.892.

In merito alla movimentazione e consistenza del Patrimonio Netto della Società, si rammenta che l'azionista Fininvest S.p.A. nel corso dell'esercizio ha provveduto ad effettuare quattro versamenti Soci in conto capitale per un importo complessivo di Euro 51.120.000.

Il commento dei risultati economici della gestione sviluppato nella presente Relazione, è stato predisposto sulla base del confronto con l'esercizio 2023.

### SCENARIO SPORTIVO

### PRIMA SQUADRA

La seconda stagione del Monza in Serie A, conclusa a giugno 2024, può essere considerata senza dubbio molto positiva. Concludere al dodicesimo posto con 45 punti e ottenere la salvezza matematica con sei giornate d'anticipo sono risultati notevoli, che testimoniano la solidità della squadra e la continuità nel massimo campionato, un traguardo di grande prestigio per un club alla sua seconda apparizione in Serie A.

Dopo le vittorie contro Inter, Juventus e Napoli nel primo anno di Serie A, il Monza ha continuato a stupire anche nella stagione successiva, riuscendo ad ottenere i tre punti anche contro il Milan, al termine di una partita emozionante. Affrontare e battere squadre di questo calibro è un'impresa particolarmente ardua per le squadre che lottano per la salvezza, e la vittoria contro il Milan è un altro segno del crescente valore della squadra.

La campagna estiva di trasferimenti ha avuto come obiettivo quello di cristallizzare il valore di alcuni calciatori che, nelle stagioni precedenti, avevano visto un notevole incremento del proprio valore. In particolare, il portiere Michele Di Gregorio è stato ceduto alla Juventus dopo aver ricevuto il premio di miglior portiere della Serie A. Oltre a lui, il Monza ha ceduto in prestito con diritto di riscatto alla Fiorentina anche il miglior marcatore della squadra della passata stagione, Andrea Colpani, autore di 8 gol.

Nonostante le cessioni di due pezzi pregiati, l'obiettivo del Monza per la stagione 2024/2025 è rimasto invariato: consolidare la permanenza in Serie A e puntare alla salvezza. Ripetersi per il terzo anno consecutivo è una sfida ardua, ma la società si è rinforzata nel mercato estivo, con l'arrivo a titolo definitivo dal Milan di Daniel Maldini, che aveva già ben impressionato nella passata stagione. Sono arrivati anche i portieri Stefano Turati (in prestito dal Sassuolo) e Semuel Pizzignacco (in prestito con obbligo di riscatto dalla Feralpisalò), i centrocampisti Stefano Sensi (svincolato dall'Inter) e Alessandro Bianco (in prestito dalla Fiorentina), e la giovane promessa Omari Forson, attaccante esterno proveniente dal Manchester United.

La guida tecnica della Prima Squadra è stata affidata ad Alessandro Nesta, reduce da una brillante stagione in Serie B con la Reggiana e considerato uno dei migliori tecnici emergenti del panorama calcistico italiano. Il Monza ha iniziato la stagione mostrando un bel gioco, ma ha faticato a ottenere vittorie, complice anche la sfortuna nei gol subiti negli ultimi minuti di partita contro Fiorentina e Inter. La prima vittoria, un netto 0-3 a Verona, e la convocazione in Nazionale di Daniel Maldini sembravano aver dato la giusta fiducia alla squadra. Tuttavia, una lunga serie di infortuni ha condizionato pesantemente il prosieguo della stagione, influendo negativamente sulle scelte tattiche di Nesta. Neppure l'arrivo del nuovo allenatore Salvatore Bocchetti è riuscito a invertire la rotta, con la squadra che è rimasta bloccata all'ultimo posto in classifica.

Durante la campagna trasferimenti invernale, il Monza ha operato una mini rivoluzione, cercando di scuotere l'ambiente. Sono arrivati otto nuovi giocatori, per lo più giovani di talento e con grande voglia di emergere, mentre altrettanti giocatori sono stati ceduti al fine di migliorare l'alchimia della squadra e garantire maggiore continuità nei risultati. Con il ritorno di Nesta in panchina, il Monza si è mostrato una squadra solida e difficile da battere, ma la vittoria è continuata a sfuggire. Una ventata di entusiasmo è arrivata dall'ingaggio dell'attaccante Keita Baldé, che ha elevato il livello tecnico del reparto offensivo.

I biancorossi continueranno a lottare fino alla fine per centrare nuovamente la salvezza e mantenere vivo il sogno di permanere in Serie A per un altro anno.

**SETTORE GIOVANILE**

L'attività delle squadre giovanili della Stagione 2023/2024 si è conclusa con ottimi risultati, mai raggiunti in precedenza. Infatti tutte le formazioni, di ogni età, si sono distinte per la crescita di squadra. Crescita che nasce dai miglioramenti individuali dei calciatori e che determina uno sviluppo di tutto il settore. Di particolare rilievo il risultato della formazione Under 17 che è risultata tra le migliori 8 squadre nazionali della categoria.

La formazione Primavera si è garantita la partecipazione al massimo campionato di categoria anche per la stagione 2024/2025, ottenendo una meritata salvezza, con diverse giornate di anticipo sulla fine del campionato. Questo risultato è stato raggiunto grazie al deciso intervento della Società che ha inserito diversi nuovi calciatori durante il mercato di riparazione di gennaio e ha provveduto ad un determinante cambio di allenatore nella parte finale del campionato. La Società è poi intervenuta nel mercato estivo per migliorare ulteriormente una rosa già competitiva ed allestire una squadra in grado di conservare agevolmente la categoria e puntare alla fase play-off. Dal punto di vista strategico, il consolidamento della partecipazione dell'A.C. Monza al campionato Primavera 1 permette di incrementare la visibilità

dei giovani talenti, utile per il miglioramento continuo del capitale umano dei calciatori e per massimizzarne la valorizzazione.

È stato confermato l'allestimento della squadra Under 18 anche per la Stagione Sportiva 2024/2025: iscrizione obbligatoria per tutte le squadre, non neopromosse, che partecipano al Campionato Primavera 1.

Il lavoro svolto con i piccoli calciatori delle squadre dell'Attività di Base continua a portare risultati ottimali. Si evidenzia una costante crescita dei bambini, sia tecnica che caratteriale. Questa crescita si è poi tradotta, sui campi da calcio di tutta la Regione, e non solo, con la vittoria di numerose gare e Tornei di categoria, anche contro squadre dirette competitor.

Anche il livello qualitativo dei calciatori delle squadre agonistiche è in continua crescita, grazie al supporto e al lavoro continuo e professionale di allenatori di primo standing, che implementano il proprio bagaglio culturale grazie ad una formazione interna fornita dalla Società. Infatti A.C. Monza ha creato una scuola denominata "Ricerca & formazione A.C. Monza", rivolta agli staff tecnici delle varie aree del settore giovanile, proponendo incontri formativi tenuti da importanti relatori riconosciuti a livello nazionale ed internazionale (allenatori, commissari tecnici, preparatori olimpionici, manager di aziende multinazionali, docenti universitari, ecc.).

Continua quindi il lavoro del Direttore Generale, Mauro Bianchessi, che ha portato all'inserimento nella rosa della Prima Squadra, in pianta stabile, di diversi calciatori provenienti dal Settore Giovanile: il portiere Andrea Mazza, l'attaccante Kevin Martins Maussi e il centrocampista Leonardo Colombo. Inoltre è cresciuto notevolmente anche il numero dei tesserati convocati con le proprie rappresentative nazionali di categoria.

Prosegue il progetto riguardante la Tutela dei Minori, con incontri specifici rivolti a tutti i tesserati A.C. Monza: staff, calciatori, calciatrici e le loro famiglie. La Policy della Società per la Tutela dei Minori e i Codici di Condotta adottati sono stati condivisi con tutti i tesserati e le loro famiglie. Il progetto è stato implementato inoltre con la produzione e la diffusione, anche tramite i social A.C. Monza, di un video informativo sull'argomento, girato con la partecipazione dei nostri tesserati.

Da evidenziare il passaggio del Direttore Generale del Settore Giovanile Mauro Bianchessi alla Prima Squadra, nel mese di novembre 2024, nel nuovo ruolo di Direttore Sportivo.

**SETTORE FEMMINILE**

L'Area femminile continua regolarmente la propria attività, partecipando con le squadre Under 15 e Under 17 ai rispettivi campionati regionali femminili.

Nella stagione 2024/2025, per la prima volta nella storia dell'A.C. Monza, è stata allestita una Prima Squadra Femminile, che partecipa al Campionato regionale di Promozione. La squadra, costituita quasi esclusivamente da calciatrici cresciute nel Settore Giovanile, si sta distinguendo ottenendo ottimi risultati, laureandosi "campione d'Inverno".

La Prima Squadra Femminile sostituisce nella stagione 2024/2025 la squadra Juniores Under 19 che ha terminato la stagione 2023/2024 qualificandosi al primo posto del girone ma perdendo la finale disputata per aggiudicarsi il titolo di Campione Regionale.

Prosegue infine la collaborazione con la Società Fiammamonza, società storica del territorio Monzese, che svolge per conto del Monza l'attività obbligatoria e prevista dal Sistema delle Licenze Nazionali per le ragazze Under 12.

## COMMENTO ALLA GESTIONE ECONOMICA

Il Conto Economico di sintesi, di seguito commentato, confronta il gli esercizi 2023 e 2024, nel corso dei quali la prima squadra ha partecipato al Campionato di Serie A.

| CONTO ECONOMICO SINTETICO | | | |
|---|---|---|---|
| ***VOCI DI BILANCIO*** | **2023** | **2024** | **Δ % 2024/2023** |
| *RICAVI* | 68.307.822 | 85.696.721 | 25,46% |
| *COSTI* | 134.301.524 | 139.100.979 | 3,57% |
| MARGINE OPERATIVO | (65.993.702) | (53.404.258) | -19,08% |
| *ONERI FINANZIARI* | (902.316) | (764.088) | -15,32% |
| RISULTATO ANTE-IMPOSTE | (66.896.018) | (54.168.346) | -19,03% |
| *IMPOSTE SUL REDDITO* | 6.615.492 | 6.196.454 | -6,33% |
| UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO | (60.280.526) | (47.971.892) | -20,42% |

Come evidenziato in occasione dell'approvazione dei bilanci relativi agli esercizi 2022 e 2023, a seguito degli ingenti investimenti volti a consolidare il posizionamento del Monza tra le principali realtà calcistiche italiane, la società ha intrapreso un percorso di razionalizzazione e consolidamento graduale. L'obiettivo principale è duplice: ottenere risultati sportivi soddisfacenti, riducendo al contempo le perdite economiche.

La perdita di esercizio, pari a circa 48 milioni di euro nel 2024, evidenzia una riduzione di oltre 12 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. Questo risultato rispecchia pienamente la strategia societaria dichiarata, che mira a rendere il Monza una realtà sempre più all'avanguardia nel panorama calcistico italiano, con l'ambizioso obiettivo di raggiungere l'autofinanziamento nel medio periodo.

I ricavi sono cresciuti di oltre il 25% rispetto all'esercizio 2023, nonostante una dinamica non particolarmente favorevole sui diritti televisivi. Questi ultimi, pur rimanendo la principale fonte di reddito della società (circa 31 milioni di euro), hanno registrato una significativa contrazione rispetto al 2023 (-

7,5 milioni di euro), a causa di una diminuzione complessiva dei proventi raccolti dalla Lega Serie A nella stagione 2024-2025.

Il calo dei ricavi da diritti televisivi è stato ampiamente compensato dai ricavi derivanti dalle campagne di trasferimenti dei calciatori (plusvalenze, ricavi da trasferimenti temporanei e altri proventi dalla gestione dei calciatori), che hanno generato oltre 28 milioni di euro, rispetto a poco più di 2 milioni nell'esercizio 2023. Questo risultato evidenzia l'ottimo lavoro svolto dalla società, che è riuscita a identificare numerosi talenti di valore, attirando l'interesse delle principali squadre di Serie A.

I ricavi commerciali, che includono sponsorizzazioni, proventi da attività commerciali e corporate, sono rimasti sostanzialmente invariati rispetto al 2023, attestandosi intorno ai 17 milioni di euro. Tale risultato conferma la crescente visibilità della società Monza sia a livello nazionale che internazionale.

I proventi derivanti dallo stadio sono rimasti stabili, ammontando a circa 5,7 milioni di euro, con un aumento significativo dei ricavi dalla vendita di biglietti singoli per le gare di campionato disputate presso l'U-Power Stadium, compensato però da una riduzione dei ricavi provenienti dalle gare di Coppa Italia e dagli abbonamenti.

Per quanto riguarda i costi, l'aumento di circa 5 milioni di euro rispetto all'esercizio 2023 è da attribuire principalmente all'incremento degli ammortamenti relativi ai diritti pluriennali dei calciatori, che passano da circa 23 milioni di euro nel 2023 a circa 27 milioni nel 2024. Tale aumento è conseguenza degli investimenti significativi effettuati dalla società per potenziare la qualità della rosa. Le altre voci di costo, invece, sono rimaste sostanzialmente stabili tra i due esercizi.

Dal punto di vista gestionale, è importante sottolineare l'incremento continuo delle risorse destinate al settore giovanile, che nel 2024 hanno raggiunto circa 5,7 milioni di euro, registrando un aumento del 16% rispetto all'esercizio precedente. Come già evidenziato nei bilanci precedenti, lo sviluppo di un settore giovanile di alto livello rappresenta una delle principali direttrici strategiche per il futuro della società.

**COMMENTO ALLA GESTIONE FINANZIARIA**

Il profilo finanziario della gestione ha registrato un fabbisogno complessivo di mezzi propri pari a 51 milioni di euro, integralmente soddisfatto dall'azionista Fininvest attraverso versamenti in conto capitale.

Dal punto di vista gestionale, tale fabbisogno si suddivide in circa 36 milioni di euro per la gestione ordinaria, mentre i flussi in uscita relativi agli investimenti hanno assorbito risorse per un totale di 27 milioni di euro, di cui circa 24 milioni destinati all'acquisizione dei diritti pluriennali dei calciatori e 4 milioni per il miglioramento delle infrastrutture sportive. L'attività di finanziamento ha generato, infine, un flusso positivo di 13,5 milioni di euro, derivante dall'anticipo sulla futura cessione del credito relativo al trasferimento di Michele Di Gregorio alla Juventus.

I flussi in entrata più significativi sono stati rappresentati dai Diritti Audiovisivi e non Audiovisivi, che hanno contribuito con circa 33 milioni di euro. La seconda voce di introito di rilevo è stata quella delle sponsorizzazioni, che ha generato circa 16 milioni di euro. Gli incassi da stadio, pari a 8,5 milioni di euro, si confermano come una fonte di entrata interessante e in crescita per la società.

Nel mese di giugno è stato inoltre incassato un credito di 7,3 milioni di euro, quale beneficio derivante dalla partecipazione della Società al consolidato fiscale del Gruppo Fininvest per l'anno 2023.

Per quanto riguarda i flussi in uscita, la voce principale è rappresentata dal costo del personale, comprendente stipendi, premi e oneri, che ha totalizzato 78 milioni di euro nell'esercizio. Sono stati inoltre effettuati pagamenti per circa 15 milioni di euro a fornitori e 5 milioni di euro ad agenti.

**MERCATO E ATTIVITA' COMMERCIALE**

Il 2024 è stato il secondo anno solare per il Monza trascorso interamente in Serie A, coprendo due stagioni sportive. Dopo aver concluso la stagione 2023/2024 con un soddisfacente dodicesimo posto, nel secondo semestre dell'anno i risultati sportivi della squadra sono stati meno brillanti, con conseguenze che hanno inevitabilmente influenzato anche gli aspetti commerciali.

La consolidata e produttiva collaborazione con la concessionaria Digitalia ha permesso alla società di mantenere solidi legami con aziende prestigiose, accogliendo anche nuovi partner con un profilo sempre più internazionale, come ad esempio Ford Italia, che ha ricoperto il ruolo di sleeve sponsor del club. Grazie alla partnership con Ford, nel mese di novembre è stato organizzato un evento B2B dedicato a tutti i nostri partner, favorendo interazioni e networking. In parallelo, sono state numerose le attivazioni realizzate in collaborazione con altre aziende sponsor, con il coinvolgimento dei nostri calciatori e, spesso, anche dei tifosi. Tra le iniziative più rilevanti si annoverano le attività con lo sponsor Beretta in due supermercati della Brianza, che hanno attratto centinaia di tifosi, l'evento ospitato dal nostro Main Partner Fitactive in una delle sue palestre, e l'attività presso la Rinascente per celebrare il nostro back sponsor Pulsee. In tutti questi eventi è stata garantita la presenza di calciatori per gratificare gli sponsor.

L'interlocuzione costante e trasversale con numerose aziende locali ci ha permesso di penetrare ulteriormente nel territorio, promuovendo offerte mirate per tutti i budget. In questo contesto, è stato sicuramente di grande valore poter contare sul nuovo supporto tecnologico messo a disposizione dalla Società: il maxi schermo. La sua installazione, avvenuta al termine dell'estate, non solo rappresenta uno strumento di comunicazione e informazione, ma anche di intrattenimento durante gli eventi ospitati nel nostro stadio.

Guardando oltre i confini nazionali, per il secondo anno consecutivo abbiamo registrato un incremento del fatturato da commercializzazione degli spazi virtualizzati, quali i led e carpet bordocampo, accogliendo due nuovi Regional Partner (uno in Turchia e uno in Cina) e aumentando gli spazi venduti.

Per quanto riguarda il match day, il team commerciale ha intensificato la vendita dei pacchetti "Corporate", introducendo all'inizio della stagione 2024/2025 una nuova esperienza, la Warm Up Experience, che ha ricevuto un favorevole riscontro dal mercato. Nonostante i risultati sportivi meno positivi rispetto al recente passato, i ricavi derivanti dalla vendita dei pacchetti con servizi per il match day hanno registrato valori superiori rispetto all'anno precedente.

Particolarmente interessante è stata la crescita del numero di eventi "extra match day" ospitati presso l'U-Power Stadium, che si conferma una location di grande attrattività per coloro che desiderano organizzare eventi privati in una struttura originale e comoda. Il lavoro svolto in questi mesi sta portando a un buon posizionamento delle nostre strutture, con riscontri concreti dal mercato.

Parallelamente alla vendita di eventi profit, il Club ha deciso di affiancare numerose realtà sociali territoriali di rilievo, sostenendo le loro cause meritorie anche attraverso l'organizzazione di eventi di beneficenza. Tra questi, si segnala il "Concertozzo" di Elio e le Storie Tese, tenutosi nel maggio 2024, che ha preceduto di pochi giorni l'asta di beneficenza "Attenti a quei due", con un battitore d'asta d'eccezione: il nostro Amministratore Delegato, Adriano Galliani.

Il Team eSports dell'AC Monza, ormai una realtà consolidata nel panorama internazionale, ha ottenuto ulteriori successi partecipando alle principali competizioni nazionali e internazionali del settore. Tra i risultati più significativi, si annovera la vittoria nella eSerie A e nella Supercoppa Italiana, nonché il raggiungimento della semifinale nella eChampions League e il posizionamento nella Top 8 del mondiale dei Club FIFA.

Infine, il reparto delle Società Affiliate – Insieme al Monza – rappresenta ormai un asset strategico del Club, con oltre sessanta società dilettantistiche che hanno scelto di legarsi al nostro sodalizio. Molte di queste hanno promosso i Monza Summer Camp durante il periodo estivo, generando un'ulteriore fonte di ricavi per il Club, attraverso le fee di iscrizione e le royalties sui kit dello sponsor tecnico venduti.

**INVESTIMENTI IN INFRASTRUTTURE**

Gli investimenti in ambito immobiliare nell'esercizio 2024 sono stati pari a circa € 4 milioni.

In valore assoluto, gli asset immobiliari gestiti in base alla concessione rilasciata dal Comune di Monza, composti dallo "U-Power Stadium" e dal Centro Sportivo "Luigi Berlusconi -Monzello" sono iscritti a bilancio fra le "Migliorie su beni di terzi" e nelle "Immobilizzazioni in corso" ad un valore lordo di 25,4 milioni di euro.

**U-POWER STADIUM**

Nel 2024 sono stati ultimati tutti gli interventi programmati, migliorando ulteriormente l'U-Power Stadium in vista della terza stagione del Club in Serie A.

Gli interventi, avviati nel mese di giugno, hanno riguardato principalmente il terreno di gioco, la superficie extra campo e sono stati ultimati entro la prima partita casalinga della stagione 2024/25, svoltasi il 9 agosto:

- Installazione dell'impianto di riscaldamento sotterraneo, per migliorare lo stato di salute del campo nei mesi invernali.
- Rifacimento dell'impianto di irrigazione, che permette di irrigare la superficie sia totalmente che parzialmente rispettando le esigenze della squadra e le tempistiche regolamentari.
- Rifacimento del manto erboso con implementazione di erba cucita.
- Restyling della superficie extra campo con rifacimento del vialetto di asfalto e rivestimento con erba sintetica.

Inoltre, il riscaldamento ha comportato l'ammodernamento della centrale termica con tre nuove caldaie che permettono maggiori performance e minor dispendio di energia.

L'impianto di riscaldamento è stato acceso con successo nel mese di ottobre ed è rimasto in funzione per tutto il periodo invernale portando evidenti benefici sul terreno di gioco dello stadio.

Il vecchio "vialetto" di asfalto che costeggiava il campo sotto la tribuna Gold è stato coperto dal manto erboso in erba sintetica che, oltre a migliorare l'estetica dell'impianto, ha permesso l'interramento di cavi e tubi televisivi/corrente con dei pozzetti, migliorando la sicurezza di atleti e addetti ai lavori.

L'altro intervento significativo ha riguardato l'installazione del Maxischermo, completato in occasione di Monza-Inter del 15 settembre. Il Maxischermo, con i suoi 14x7 mt, è uno dei più grandi di tutta la Serie A e sorge su una struttura portante situata nel settore curva nord per permetterne la visione a tutti i tifosi monzesi presenti in Curva Sud, Tribuna Est e Tribuna Ovest. Il maxischermo ha da subito permesso un miglioramento nell'esperienza dei tifosi trasmettendo la diretta della partita, le grafiche formazioni, sostituzioni e interagendo attraverso quiz e curiosità. Inoltre da un punto di vista commerciale il maxischermo ha dato la possibilità di aumentare gli spazi commerciali, attraverso l'offerta di minuti di pubblicità a cui il mercato ha risposto in maniera positiva.

Nei matchday lo stadio ha ospitato nel periodo di riferimento i 3 big match contro Inter, Juventus e Milan registrando una media di oltre 14.000 spettatori.

Nel Non matchday lo stadio ha ospitato nel periodo di riferimento 22 eventi extra calcio (+50% rispetto al semestre precedente), divisi tra eventi commerciali (affitto strutture) e eventi sociali, confermando la crescita di questa linea di business.

**CENTRO SPORTIVO LUIGI BERLUSCONI - MONZELLO**

Nel secondo semestre del 2024 il "Centro Sportivo Silvio e Luigi Berlusconi - Monzello" è entrato a regime mettendo a frutto gli interventi pianificati e realizzati nelle stagioni precedenti atti a migliorare l'attività sportiva della prima squadra, del settore femminile e di tutto il settore giovanile.

Nella prima parte della stagione 2024/25 tutte le 14 squadre AC Monza hanno svolto regolarmente i propri allenamenti e partite al C.S. Silvio e Luigi Berlusconi.

In linea generale sono stati rispettati i piani di manutenzione sia dello stadio che del centro sportivo Monzello.

In conclusione, gli investimenti effettuati negli ultimi anni hanno trasformato sia lo stadio che il centro sportivo in strutture moderne e perfettamente funzionali. Questi interventi hanno reso le due sedi punti di riferimento non solo per gli addetti ai lavori e i media, ma anche per club e federazioni nazionali, che sempre più spesso scelgono di visitarle o di utilizzarle per sessioni di allenamento.

**INFORMAZIONE SUI RISCHI**

Premettiamo anzitutto che, operando nell'ambito di un gruppo organizzato e dotato di risorse di staff di elevata professionalità, la gestione della Società può attingere a tale apporto professionale oltreché adottare modalità organizzative e di controllo ispirate alle *best practice* di mercato.

Parimenti, la gestione finanziaria può beneficiare del supporto della capogruppo, che garantisce in prima istanza alla Società i mezzi finanziari funzionali alla gestione, in termini di versamenti di capitale e aperture di linee di credito e supporta inoltre la stessa nel reperimento di risorse presso il sistema bancario.

Inoltre Fininvest SpA garantisce, attraverso la messa a disposizione di adeguate risorse, la continuità aziendale della Società per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del bilancio di esercizio.

Ciò premesso, una prima categoria di rischi attiene al generale andamento dell'economia e del mercato nazionale.

Le principali voci di ricavo tipiche di una Società di calcio, quali diritti audiovisivi, sponsorizzazioni, ticketing, licensing e merchandising sono tutte correlate al generale andamento dell'economia e del reddito disponibile delle famiglie.

Se la domanda interna dovesse subire contrazioni nella componente investimenti delle aziende e spesa delle famiglie, difficilmente le voci di ricavo indicate potrebbero non risentirne.

Vi sono poi i rischi connessi alla mancata partecipazione per la prossima stagione sportiva al Campionato Nazionale di Serie A, causa perdita dei requisiti sportivi e la conseguente retrocessione della squadra a una Serie inferiore. La sostanziale riduzione dei ricavi audiovisivi e degli altri ricavi comporterebbe certamente la necessità di comprimere i costi di gestione al fine di garantire un equilibrio economico-finanziario. Tuttavia, alla luce della partecipazione al campionato di Serie A per la terza stagione consecutiva, il Monza avrebbe diritto, in caso di retrocessione, a ricevere il massimo importo del c.d. "paracadute" previsto dalla Lega Serie A, che avrebbe una funzione parzialmente compensativa rispetto alla perdita di ricavi che si otterrebbe.

Altri rischi possono derivare da una responsabilità c.d. oggettiva della Società per comportamenti posti in atto dai propri sostenitori. Comportamenti violenti o discriminatori posti in atto nel corso delle competizioni dalla tifoseria della squadra, possono causare l'irrogazione di provvedimenti sanzionatori a danno della Società, che possono contemplare, dalle ammende e sanzioni fino alla squalifica dello stadio o addirittura all'esclusione della squadra dalle competizioni.

Per mitigare tale rischio la Società ha adottato una serie di misure, presso il proprio stadio, di carattere organizzativo, gestionale ed infrastrutturale atte a prevenire fatti illeciti da parte delle tifoserie.

Vi sono poi dei rischi legati all'attività sportiva, che sono legati al cosiddetto "capitale umano" caratteristico.

Sono primariamente rischi per infortuni ed incidenti che possono comportare la temporanea o permanente indisponibilità di giocatori.

Si segnala in proposito che la Società ha stipulato polizze per la copertura del rischio patrimoniale dei giocatori di maggior valore posseduti.

Sempre legati al "fattore umano" vi sono i rischi di ulteriori e repentini incrementi dei costi di acquisizione dei calciatori in termini di retribuzioni fisse e variabili, dei diritti all'utilizzo delle loro prestazioni nonché del costo degli intermediari. Tali costi, sganciati da una pari dinamica dei ricavi, potrebbero produrre deficit aggiuntivi.

## RAPPORTI CON IMPRESE COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DI QUESTE ULTIME

I principali rapporti con le Società del Gruppo Fininvest sono riconducibili alle seguenti fattispecie indicate nel prospetto:

| Controparte | Crediti commerciali e altri | Crediti finanziari | Debiti commerciali e altri | Proventi di competenza dell'esercizio 2024 | Costi di competenza dell'esercizio 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Fininvest S.p.A. | 6.951.360 * | 2.879.635 | 55.661 | 89.906 | 427.634 |
| **Totale imprese controllanti** | **6.951.360** | **2.879.635** | **55.661** | **89.906** | **427.634** |
| Digitalia'08 S.r.l. | 2.491.492 | 0 | 62.295 | 11.072.018 | 0 |
| Fininvest Real Estate & Services S.p.A. | 0 | 0 | 72.635 | 0 | 174.926 |
| Publitalia '80 S.p.A. | 20.316 | 0 | 22.192 | 64.332 | 7.848 |
| Reti Televisive Italiane S.p.A. | 50.000 | 0 | 15.250 | 100.000 | 31.250 |
| Teatro Manzoni S.p.A. | 0 | 0 | 0 | 21 | 0 |
| **Totale imprese sottoposte al controllo delle controllanti** | **2.561.808** | **0** | **172.372** | **11.236.371** | **214.024** |
| | **9.513.168** | **2.879.635** | **228.034** | **11.326.277** | **641.658** |

** Euro 6.943.979 flusso compensativo IRES del periodo d'imposta 2024*

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nella campagna invernale di gennaio 2025 il Monza ha messo in atto una mini-rivoluzione tecnica, cercando di dare nuova energia all'ambiente dopo le difficoltà incontrate nella prima parte di campionato.

Anche alla luce di offerte economicamente molto interessanti ricevute da prestigiosi club di Serie A, sono stati ceduti a titolo definitivo Daniel Maldini all'Atalanta, Warren Bondo al Milan, Pablo Mari alla Fiorentina e Milan Djuric al Parma. In aggiunta, hanno lasciato la squadra brianzola anche Diaw, Cragno, Valoti e Maric, calciatori che non avevano trovato grande continuità di utilizzo con la prima squadra.

A fronte di queste otto cessioni si sono aggiunti altrettanti rinforzi, un mix di giovani talenti e calciatori più esperti in cerca di rilancio: Akpa Akpro dalla Lazio; il giovane Lekovic dalla Stella Rossa di Belgrado; Urbanski, Zeroli, Palacios e Castrovilli in prestito rispettivamente da Bologna, Milan, Inter e Lazio; Brorsson dal Mjallby e Ganvoula dallo Young Boys.

Infine, nel mese di febbraio, a mercato ormai chiuso, il Monza ha ufficializzato l'arrivo fino a fine stagione di Keita Balde, in precedenza svincolato.

Nelle ultime partite la squadra ha dimostrato di credere ancora nella salvezza, come in occasione della vittoria contro la Fiorentina a metà gennaio ed il successo sfiorato contro l'Inter a San Siro ad inizio marzo.

I prossimi incontri saranno certamente decisivi per cercare di conquistare la quarta stagione in Serie A nella storia del club.

**INFORMATIVA AI SENSI DEI PUNTI 1, 3 E 4 DELL'ART. 2428 C.C.**

Si precisa che la Società:

- non ha svolto attività di ricerca e sviluppo;
- non possiede, né ha posseduto, azioni proprie e/o azioni di Società controllanti, sia in via indiretta che per il tramite di Società fiduciaria o per interposta persona.

**EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

I risultati sportivi della stagione 2024/2025 sono purtroppo, al momento, inferiori alle aspettative della società.

Anche a causa di un elevato numero di infortuni di calciatori chiave e una buona dose di sfortuna in diverse partite decisive, il Monza non sta riuscendo a risalire la classifica e si trova attualmente all'ultimo posto. La squadra continuerà a lottare fino all'ultimo per provare a conquistare la salvezza e regalare ai propri tifosi l'ennesima stagione in Serie A.

Qualora non dovesse riuscirci, retrocedendo in Serie B, la società, con il supporto della proprietà e dei propri tifosi, cercherà di allestire la miglior rosa possibile per eventualmente affrontare la prossima stagione nel campionato cadetto, cercando di tornare prontamente a calpestare i campi della massima serie.

La strategia societaria resta incentrata sulla ricerca della miglior combinazione possibile tra prestazioni sportive ed equilibrio economico-finanziario, condizione necessaria a garantire la sostenibilità della società nel medio lungo termine.

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il Vice Presidente Vicario e Amministratore Delegato

*(Adriano Galliani)*

A.C. MONZA S.p.A. - MONZA - Via Ragazzi del '99 n° 14 MATR. F.I.G.C. 943309

AC **MONZA** S.p.A.

# BILANCIO DI ESERCIZIO

# ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.p.A.

## BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024

### STATO PATRIMONIALE

*(valori in unità di euro)*

| ATTIVO | | | 31 dicembre 2024 | 31 dicembre 2023 |
|---|---|---|---|---|
| **A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti** | | | **0** | **0** |
| **B) Immobilizzazioni** | | | | |
| *I - Immobilizzazioni immateriali* | | | | |
| 1. | Costi d'impianto e di ampliamento | | 0 | 0 |
| 3. | Diritti brevetto ind.le e di utilizzo opere dell'ingegno | | 5.500 | 12.230 |
| 4. | Concessione, licenze e marchi | | 10.604 | 17.303 |
| 6. | Immobilizzazioni in corso e acconti | | 0 | 1.032.691 |
| 7. | Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | | 39.054.047 | 61.792.659 |
| 8. | Altre immobilizzazioni immateriali | | 20.081.264 | 17.727.923 |
| | | TOTALE | **59.151.415** | **80.582.806** |
| *II - Immobilizzazioni materiali* | | | | |
| 1. | Terreni e fabbricati | | 14.405 | 1.466 |
| 2. | Impianti e macchinari | | 208.010 | 234.160 |
| 3. | Attrezzature e dotazioni varie | | 500.241 | 508.656 |
| 4. | Altri beni | | 413.144 | 489.682 |
| | | TOTALE | **1.135.800** | **1.233.964** |
| *III - Immobilizzazioni finanziarie* | | | | |
| 2. | Crediti | | | |
| | *d-bis)* verso altri | | 5.300 | 6.480 |
| | | TOTALE | **5.300** | **6.480** |
| **Totale immobilizzazioni (B)** | | | **60.292.515** | **81.823.250** |
| **C) Attivo circolante** | | | | |
| *I - Rimanenze:* | | | 0 | 0 |
| *II - Crediti,* | | | | |
| 1. | verso clienti | | 7.243.304 | 7.358.402 |
| 4. | verso imprese controllanti | | 9.830.995 | 7.070.283 |
| 5. | verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | 2.561.808 | 3.114.950 |
| 5-*bis* | crediti tributari | | 1.155.663 | 3.194.831 |
| 5-*ter* | imposte anticipate | | 0 | 0 |
| 5-*quater* | verso altri | | 1.439.362 | 1.253.463 |
| 6. | verso enti del settore specifico | | *29.754.923* | *7.407.198* |
| | *di cui: esigibili oltre l'esercizio successivo* | | *11.582.867* | *970.000* |
| | | | **51.986.055** | **29.399.127** |
| *III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni* | | | **0** | **0** |
| *IV - Disponibilità liquide* | | | | |
| 1. | depositi bancari e postali | | 358.421 | 1.799.871 |
| 3. | denaro e valori in cassa | | 4.694 | 17.267 |
| | | TOTALE | **363.115** | **1.817.138** |
| **Totale attivo circolante (C)** | | | **52.349.170** | **31.216.265** |
| **D) Ratei e risconti** | | | | |
| 1. | ratei attivi | | 743.590 | 328.890 |
| 2. | risconti attivi | | 1.548.608 | 1.632.716 |
| **Totale ratei e risconti (D)** | | | **2.292.198** | **1.961.606** |
| **TOTALE ATTIVO** | | | **114.933.883** | **115.001.121** |

| PASSIVO | | | 31 dicembre 2024 | 31 dicembre 2023 |
|---|---|---|---|---|
| **A)** | **Patrimonio netto** | | | |
| | I | Capitale | 1.000.000 | 1.000.000 |
| | II | Riserva da soprapprezzo delle azioni | 0 | 0 |
| | III | Riserva di rivalutazione | 0 | 0 |
| | IV | Riserva legale | 0 | 0 |
| | V | Riserve statutarie | 0 | 0 |
| | VI | Altre riserve, distintamente indicate | | |
| | | *- versamenti in conto capitale* | 70.110.942 | 79.271.467 |
| | | *- riserva arrotondamenti euro* | (1) | 0 |
| | VII | Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | 0 | 0 |
| | VIII | Utili (perdite) portati a nuovo | 0 | 0 |
| | IX | Utile (Perdita) dell'esercizio | (47.971.892) | (60.280.526) |
| | X | Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio | 0 | 0 |
| **Totale Patrimonio netto (A)** | | | **23.139.049** | **19.990.941** |
| **B)** | **Fondi per rischi e oneri** | | | |
| | 4. | altri fondi per rischi ed oneri | 1.355.203 | 51.876 |
| **Totale Fondi per rischi e oneri** | | | **1.355.203** | **51.876** |
| **C)** | **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** | | **606.877** | **473.668** |
| **D)** | **Debiti** | | | |
| | 3. | debiti verso soci per finanziamenti | 0 | 127.833 |
| | 4. | debiti verso banche | 0 | 0 |
| | 5. | debiti verso altri finanziatori | 13.500.000 | 0 |
| | 6. | acconti | 53.956 | 273.138 |
| | 7. | debiti verso fornitori | 4.343.705 | 4.200.817 |
| | | *di cui esigibili oltre l'esercizio successivo* | *0* | *0* |
| | 11. | debiti verso imprese controllanti | 21.157 | 73.833 |
| | 11-*bis* | debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 95.733 | 111.487 |
| | 12. | debiti tributari | 8.086.946 | 9.736.009 |
| | | *- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo* | *2.127.389* | *3.039.127* |
| | 13. | debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 190.843 | 256.196 |
| | | *- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo* | *0* | *0* |
| | 14. | altri debiti | 7.665.184 | 9.486.007 |
| | | *di cui: esigibili oltre l'esercizio successivo* | *150.000* | 41.813 |
| | 15. | verso enti del settore specifico | *44.128.307* | *57.725.473* |
| | | *di cui: esigibili oltre l'esercizio successivo* | *13.220.464* | *27.584.538* |
| **Totale Debiti (D)** | | | **78.085.831** | **81.990.793** |
| **E)** | **Ratei e risconti** | | | |
| | 1. | ratei passivi | 0 | 27.122 |
| | 2. | risconti passivi | 11.746.923 | 12.466.721 |
| **Totale ratei e risconti (E)** | | | **11.746.923** | **12.493.843** |
| **TOTALE PASSIVO** | | | **114.933.883** | **115.001.121** |

## C O N T O  E C O N O M I C O

*(valori in unità di euro)*

| | | | ESERCIZIO 2024 | ESERCIZIO 2023 |
|---|---|---|---|---|
| **A)** | **Valore della produzione** | | | |
| 1. | Ricavi delle vendite e prestazioni | | 5.709.580 | 5.759.957 |
| 5. | Altri ricavi e proventi | | | |
| | - contributi in conto esercizio | | *1.252.478* | *808.200* |
| | - altri | | *78.734.663* | *61.739.665* |
| | | TOTALE | 79.987.141 | 62.547.865 |
| | **Totale valore della produzione (A)** | | **85.696.721** | **68.307.822** |
| **B)** | **Costi della produzione** | | | |
| 6. | Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | 1.347.731 | 1.305.978 |
| 7. | Per servizi | | 15.231.364 | 15.116.214 |
| 8. | Per godimento di beni di terzi | | 1.393.573 | 1.109.842 |
| 9. | Per il personale | | | |
| | a) | salari e stipendi | *58.275.651* | *56.166.351* |
| | b) | oneri sociali | *4.679.194* | *4.149.438* |
| | c) | trattamento di fine rapporto | *303.640* | *281.529* |
| | e) | altri costi | *14.690.700* | *17.365.537* |
| | | TOTALE | 77.949.185 | 77.962.855 |
| 10. | Ammortamenti e svalutazioni | | | |
| | a) | ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | *29.015.715* | *24.587.274* |
| | b) | ammortamento delle immobilizzazioni materiali | *253.843* | *216.691* |
| | c) | altre svalutazioni delle immobilizzazioni | *2.226.575* | *2.386.103* |
| | d) | svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | *144.039* | *12.080* |
| | | TOTALE | 31.640.172 | 27.202.148 |
| 12. | Accantonamenti per rischi | | 0 | 0 |
| 14. | Oneri diversi di gestione | | 11.538.954 | 11.604.487 |
| | **Totali costi della produzione (B)** | | **139.100.979** | **134.301.524** |
| | **Differenza tra valore e costi della produzione (A -B)** | | **(53.404.258)** | **(65.993.702)** |
| **C)** | **Proventi e oneri finanziari** | | | |
| 16. | Altri proventi finanziari | | | |
| | d) | proventi diversi dai precedenti: | 463.331 | 32.602 |
| | | *- da imprese controllanti* | *12.167* | *28.673* |
| | | *- altri* | *451.164* | *3.929* |
| 17. | Interessi passivi e altri oneri | | | |
| | c) | *da imprese controllanti* | *(264.394)* | *(269.222)* |
| | d) | *verso altri* | *(963.025)* | *(665.602)* |
| | | TOTALE | (1.227.419) | (934.824) |
| 17.bis | Utili e perdite su cambi | | *0* | (94) |
| | **Totale proventi e oneri finanziari (C)** | | **(764.088)** | **(902.316)** |
| **D)** | **Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie** | | **0** | **0** |
| | **Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D)** | | **(54.168.346)** | **(66.896.018)** |
| 20. | Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate | | | |
| | a) | imposte correnti | *(959.796)* | *(449.932)* |
| | b) | imposte relative a esercizi precedenti | *212.271* | *8.990* |
| | c) | imposte anticipate (differite) | *0* | *0* |
| | d) | proventi da consolidato fiscale | *6.943.979* | *7.056.434* |
| | | TOTALE | **6.196.454** | **6.615.492** |
| | **UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO** | | **(47.971.892)** | **(60.280.526)** |

# R E N D I C O N T O  F I N A N Z I A R I O

*(valori in unità di euro)*

| | | ESERCIZIO 2024 | ESERCIZIO 2023 |
|---|---|---|---|
| **A)** | **Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa** | | |
| | **Utile (perdita) dell'esercizio** | **(47.971.892)** | **(60.280.526)** |
| | Imposte sul reddito | (6.196.454) | (6.615.492) |
| | Interessi passivi, (interessi attivi) | 764.088 | 902.316 |
| | (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | (21.357.620) | 2.510 |
| | (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di altre attività | 356 | 62 |
| **1.** | **Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione** | **(74.761.522)** | **(65.991.129)** |
| | *Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto* | | |
| | Accantonamenti a fondi | 1.642.035 | 319.191 |
| | Ammortamenti delle immobilizzazioni | 29.269.558 | 24.803.965 |
| | Svalutazioni per perdite durevoli di valore | 2.226.575 | 2.386.103 |
| | Altre rettifiche per elementi non monetari | 0 | (1.363.228) |
| **2.** | **Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN** | **(41.623.354)** | **(39.845.098)** |
| | *Variazioni del Capitale Circolante netto* | | |
| | Decremento/(incremento) delle rimanenze | 0 | 0 |
| | Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti | 660.942 | 2.843.611 |
| | Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori | (144.724) | (604.995) |
| | Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi | (330.592) | 4.865.298 |
| | Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi | (746.920) | 4.009.057 |
| | Altre variazioni del capitale circolante netto | (37.626.860) | 10.360.631 |
| **3.** | **Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN** | **(79.811.508)** | **(18.371.496)** |
| | *Altre rettifiche* | | |
| | Interessi incassati (pagati) | (764.088) | (902.316) |
| | (Imposte sul reddito pagate) | 6.322.674 | 7.080.724 |
| | Utilizzo dei fondi | (205.499) | (3.490.114) |
| | **Totale Altre rettifiche** | | |
| **FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A)** | | **(74.458.420)** | **(15.683.202)** |
| **B)** | **Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento** | | |
| | *Immobilizzazioni materiali* | *(156.035)* | (235.988) |
| | (Investimenti) | (156.035) | (236.283) |
| | Disinvestimenti | 0 | 295 |
| | *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori* | *14.639.363* | (42.012.453) |
| | (Acquisizione) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | (10.860.637) | (42.012.453) |
| | Cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 25.500.000 | 0 |
| | *Altre Immobilizzazioni immateriali* | *(3.092.642)* | (4.586.141) |
| | (Investimenti) | (3.092.642) | (4.586.141) |
| | Disinvestimenti | 0 | 0 |
| | *Immobilizzazioni finanziarie* | *1.180* | (1.030) |
| | (Investimenti) | 1.180 | (1.030) |
| | Disinvestimenti | 0 | 0 |
| | *Attività Finanziarie non immobilizzate* | *0* | 0 |
| | (Investimenti) | 0 | 0 |
| | Disinvestimenti | 0 | 0 |
| **FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)** | | **11.391.865** | **(46.835.611)** |

**C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento**

| | | |
|---|---|---|
| *Mezzi di Terzi* | | |
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche | 0 | 0 |
| Accensione finanziamenti | 13.500.000 | 0 |
| (Rimborso finanziamenti) | 0 | 0 |
| *Finanziamenti soci* | | |
| Accensione finanziamenti | 0 | 127.833 |
| (Rimborso finanziamenti) | (3.007.468) | 0 |
| *Mezzi Propri* | | |
| Aumento di capitale a pagamento | 51.120.000 | 62.022.999 |
| (Rimborso di capitale) | 0 | 0 |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie | 0 | 0 |
| (Dividendi (e acconti su dividendi) pagati) | 0 | 0 |
| Altre entrate (uscite) da attività di finanziamento | 0 | 0 |
| **FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' FINANZIAMENTO (C)** | **61.612.532** | **62.150.832** |
| **INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A ± B ± C)** | **(1.454.023)** | **(367.981)** |
| ***Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio*** | ***1.817.138*** | ***2.185.119*** |
| ***Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio*** | ***363.115*** | ***1.817.138*** |
| ***Saldo a pareggio*** | ***1.454.023*** | ***367.981*** |

AC **MONZA** S.p.A.

# NOTA INTEGRATIVA

# BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024
# NOTA INTEGRATIVA

## STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è redatto in conformità a quanto previsto dalla normativa del Codice Civile (così come modificata dal D. Lgs. 139/2015), interpretata ed integrata dai principi e criteri contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) e tenuto conto delle disposizioni specifiche afferenti la redazione dei bilanci delle società calcistiche emanate dalla F.I.G.C. (Federazione Italiana Giuoco Calcio) e dalla U.E.F.A. (Union of European Football Associations).

Il Bilancio dell'esercizio è costituito dallo *Stato Patrimoniale* (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424-*bis* c.c.), dal *Conto Economico* (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2425 e 2425-*bis* c.c.), dal *Rendiconto finanziario* (redatto sulla base delle indicazioni dettate dall'art. 2425-*ter* c.c. e secondo lo schema previsto dall'OIC 10) e dalla presente *Nota Integrativa* (redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis c.c.), che ne costituisce parte integrante.

La Nota Integrativa ha la funzione di illustrare, analizzare e integrare i dati del Bilancio con tutte le informazioni complementari ritenute utili a dare una rappresentazione veritiera e corretta, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nel Rendiconto Finanziario, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tali voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Al fine di favorire la chiarezza dell'informativa di Bilancio e nel rispetto di quanto disposto dal primo comma dall'articolo 2423-ter del Codice Civile, tenuto conto della particolare attività svolta dalla Società, alcune voci precedute da numeri arabi sono state ulteriormente suddivise e sono state aggiunte quelle voci previste in via peculiare dagli schemi di Bilancio predisposti dagli organismi federali.

A norma dell'art. 2423-ter, comma 2, del Codice Civile, le voci precedute da numeri arabi possono essere ulteriormente suddivise, senza eliminazione della voce complessiva e dell'importo corrispondente; esse possono essere raggruppate soltanto quando il raggruppamento, a causa del loro importo, è irrilevante per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio o quando favorisce la chiarezza del bilancio.
In questo secondo caso la Nota Integrativa contiene distintamente le voci oggetto di raggruppamento.
A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice Civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate e la non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo sono segnalati e commentati nella presente Nota Integrativa.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico (ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile), limitandosi al commento delle voci principali e più significative.

In ottemperanza al disposto dell'ultimo comma dell'art. 2423 c.c. lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono redatti in unità di Euro.

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi il Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori dell'esercizio (redatto seguendo le linee guida F.I.G.C.), nonché ulteriori prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e completezza del Bilancio ed in particolare:

- Prospetto delle variazioni intervenute nelle immobilizzazioni immateriali (allegato 1)
- Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (allegato 2)
- Prospetto delle variazioni intervenute nelle immobilizzazioni materiali (allegato 3)
- Prospetto delle variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 7 bis C.C. (allegato 4)
- Analisi delle riserve di patrimonio netto ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 7 bis C.C (allegato 5)

## OGGETTO DELLA SOCIETA'

La Società ha per oggetto esclusivo l'esercizio di attività sportive ed altresì l'esercizio di attività ad esse connesse o strumentali in modo diretto o indiretto nei limiti di seguito specificati.
Nell'ambito delle attività sportive la Società ha per oggetto la formazione, la preparazione e la gestione di squadre di calcio nonché la promozione e l'organizzazione di gare, tornei ed ogni attività calcistica in genere, con le finalità e con l'osservanza delle norme e delle direttive della F.I.G.C. e dei suoi Organi.
Nell'ambito delle attività connesse o strumentali la Società ha per oggetto il compimento di attività promozionali, pubblicitarie e di licenza del proprio marchio.

## POSTULATI E PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

In aderenza al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile, nella redazione del Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2024 si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa.

Nella redazione del bilancio si è inoltre tenuto conto delle disposizioni dettate dalla F.I.G.C. e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.So.C.), nonché di specifiche disposizioni della U.E.F.A., che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge.

Il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2024 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e nella prospettiva della continuità aziendale (per le cui considerazioni si rimanda al paragrafo "Considerazioni sulla continuità aziendale" nel prosieguo della presente nota integrativa), nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo e della sostanza dell'operazione o del contratto, in accordo con l'art. 2423-bis del Codice Civile.
A tal proposito, gli utili indicati in Bilancio sono esclusivamente quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio; i proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data di incasso o pagamento.

Si è tenuto, inoltre, conto dei rischi e delle perdite di competenza alla data del 31 dicembre 2024, anche se conosciuti dopo la data di chiusura.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione delle varie voci di bilancio, di seguito indicati, sono conformi a quelli stabiliti dall'art. 2426 del Codice Civile e dai principi contabili di riferimento e sono coerenti con quelli utilizzati per la predisposizione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023.

### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e sono esposte al netto di ammortamenti e svalutazioni. Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in relazione al periodo della loro prevista utilità futura.
Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammontare già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in periodi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

*Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno*
Iscritti al costo di acquisto, sono ammortizzati – in funzione della vita utile prevista – prevalentemente su base quinquennale a partire dall'esercizio dal quale ne viene avviato il processo di utilizzazione economica.

*Concessioni, licenze, marchi e diritti simili*
Per quanto concerne le spese per la creazione e la registrazione dei marchi sociali, questi sono iscritti al costo di acquisto e ammortizzati sistematicamente a quote costanti in dieci anni; tale periodo è ritenuto rappresentativo della residua possibilità di utilizzazione futura, in considerazione della storia centenaria del Monza Calcio e della valorizzazione della Società in seguito all'acquisto da parte dell'attuale azionista unico, Fininvest S.p.A.

*Immobilizzazioni in corso e acconti*
In questa voce sono iscritti i costi sostenuti per l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali, riguardanti investimenti non ancora completati.

*Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*
Trattasi di immobilizzazioni immateriali a vita utile definita di durata pari ai contratti di prestazione sportiva sottoscritti con i calciatori.
I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi.
In particolare, per quanto riguarda la contabilizzazione dei compensi dovuti agli agenti sportivi nell'ambito delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori o di rinnovo del contratto di prestazione sportiva, in ossequio alla normativa di settore, questi sono capitalizzati in quanto oneri accessori all'acquisizione definitiva del diritto pluriennale, solo in assenza di condizioni sospensive (ad esempio la permanenza del calciatore quale tesserato della Società); sono invece contabilizzati a conto economico se condizionati alla permanenza del calciatore quale tesserato della Società o se riferiti a servizi resi per l'acquisizione temporanea o per la cessione (definitiva o temporanea) del diritto.

Le quote di ammortamento sono calcolate a quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti, fino ad un massimo di 5 anni.
L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui avviene il tesseramento del calciatore da parte della Società.
Per i diritti acquisiti in corso dell'esercizio, l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo della *pro-rata temporis*.
Il piano di ammortamento originario può subire un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto alla data del prolungamento e della nuova durata contrattuale, fino ad un massimo di 5 anni dalla data di proroga.

I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori sono iscritti (nel caso di acquisto) o eliminati dal bilancio (in caso di vendita) alla data di stipula del contratto, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 C.C., l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti per i trasferimenti nazionali o dell'International Transfer Certificate (c.d. "ITC") rilasciato dalla F.I.G.C., attraverso il sistema "T.M.S." della F.I.F.A., per i trasferimenti internazionali. In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione o per l'eliminazione dal bilancio è quello del visto di esecutività o dall'effetto del rilascio dell'ITC.

Nei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono ricompresi, inoltre, eventuali costi pluriennali sostenuti dalla Società per il tesseramento come professionisti di calciatori provenienti da società dilettantistiche (premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F.), o da società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi ("indennità di

formazione" e/o "contributi di solidarietà" ai sensi del Regolamento FIFA sullo Status ed i Trasferimenti dei calciatori).

Con particolare riferimento ai contratti di prestito che prevedono l'obbligo di trasformazione da acquisto temporaneo in acquisto a titolo definitivo al verificarsi di determinate condizioni (cosiddetto "contratto di prestito con obbligo di riscatto"), il diritto alle prestazioni del calciatore (corrispondente all'ammontare complessivo dei corrispettivi previsti per il riscatto, incrementati dai corrispettivi dovuti a titolo di acquisizione temporanea) e il relativo debito vengono iscritti nello stato patrimoniale a partire dal momento in cui si avverano le suddette condizioni o comunque dalla stagione in cui risulta sostanzialmente certo che tali condizioni si verificheranno perché è in tale stagione che ai sensi dell'OIC 24 si manifesta il "controllo" sulla prestazione del giocatore che determina la necessità di iscrivere tutti i corrispettivi variabili e/o condizionati (questi ultimi solo qualora determinabili e sostanzialmente certi); tale diritto viene ammortizzato con gli stessi criteri precedentemente descritti con riferimento ai diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori.
Specularmente, nel caso di cessioni temporanee che prevedono l'obbligo di riscatto a determinate condizioni, gli effetti patrimoniali ed economici (iscrizione del credito per fatture da emettere pari al valore di cessione e l'eliminazione del diritto pluriennale con conseguente registrazione a conto economico della relativa plus/minusvalenza) vengono rilevati nel momento in cui la realizzazione della condizione risulta sostanzialmente certa.

*Altre immobilizzazioni immateriali*
In tale voce sono ricompresi, principalmente, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per l'ammodernamento, la ristrutturazione, la manutenzione straordinaria e l'adeguamento alle necessità aziendali dei beni di terzi condotti in concessione (o locazione).
Le quote di ammortamento sono calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzo. In particolare, con riferimento alla durata del periodo di ammortamento, essa corrisponde al minore tra il periodo residuo del contratto di concessione (o locazione) e quello di prevista utilità futura degli interventi realizzati, ammortizzati in periodi variabili che vanno dai 5 a 40 anni, a seconda della tipologia di miglioria. In particolare:

- indagini e opere strutturali 40 anni
- opere edili e di asfaltatura 20 anni
- interventi di risanamento e messa a norma 15 anni
- impianti fissi e superfici sintetiche dei campi da gioco 10 anni
- impianti dei campi da gioco in superficie naturale 5 anni

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.
I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, direttamente in conto come richiesto dallo schema di Stato Patrimoniale, da quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, ridotte al 50% per i beni acquisiti nel esercizio, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Gli acquisti di beni di importo unitario inferiore a Euro 516,46 sono stati direttamente addebitati a Conto Economico. Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

| Cespite | Aliquota |
|---|---|
| Impianti e macchinari | 10% |
| Attrezzature e dotazioni | 15% |
| Allestimenti pubblicitari Stadio | 12% |
| Mobili e arredi | 12% |
| Computer e altre macchine per l'ufficio | 20% |

I costi di manutenzione e riparazione, se di natura ordinaria sono imputati integralmente al Conto Economico nell'esercizio in cui si sostengono, altrimenti se aventi natura migliorativa e incrementativa della vita utile del bene sono portati ad incremento dei cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

**Svalutazione per perdite durevoli di valore di immobilizzazioni immateriali e materiali**

Le svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali vengono contabilizzate secondo quanto prescrive il Principio Contabile OIC 9.
Ad ogni data di riferimento del bilancio si valuta se esiste un indicatore secondo il quale un'immobilizzazione possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se tale indicatore dovesse sussistere si procederebbe alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione.
In particolare, se il valore recuperabile di un'immobilizzazione (ossia il maggiore tra il suo valore d'uso e il suo valore equo) è inferiore al suo valore contabile, l'immobilizzazione viene rilevata a tale minor valore. La differenza è imputata nel conto economico come perdita durevole di valore ed è rilevata nel conto economico nella voce B10c). Se negli esercizi successivi vengono meno i motivi della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti e rilevati a conto economico nella voce A5). In assenza di indicatori di potenziali perdite di valore non si procede alla determinazione del valore recuperabile.

Per quanto riguarda i diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, il valore netto contabile deve essere sottoposto ad *impairment*, per la stima del valore recuperabile nel periodo di riferimento, nelle seguenti circostanze:

- quando alla data di chiusura dell'esercizio risulta che un calciatore non potrà più giocare nella squadra, ad esempio a causa di un grave infortunio che ne mette a rischio la carriera o perché non più compatibile con il progetto tecnico e le condizioni di mercato contrattuali di fatto ne impediscano la cessione;
- in caso di cessione in via definitiva di un calciatore e l'operazione viene eseguita subito dopo la data di chiusura dell'esercizio e prima dell'approvazione del bilancio;
- se la società ha ceduto temporaneamente un calciatore per un importo inferiore alle quote di ammortamenti del periodo.

Parallelamente nel caso vengano meno le cause che hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino del valore originario al netto degli ammortamenti non calcolati a causa della svalutazione eseguita

**Crediti**

I crediti sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale, e nei limiti del loro presumibile valore di realizzazione e, pertanto, sono esposti nello stato patrimoniale al netto del relativo fondo di svalutazione ritenuto adeguato a coprire le perdite per inesigibilità ragionevolmente prevedibili e l'importo della svalutazione è rilevato nel Conto Economico.
I crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale possibilità si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Nel caso di crediti sorti da operazioni commerciali la differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine viene rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. Nel caso di crediti finanziari la differenza tra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, sempre determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra gli oneri o tra i proventi finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura. Successivamente gli interessi attivi maturandi sull'operazione sono calcolati al tasso di interesse effettivo ed imputati a conto economico con contropartita il valore del credito.

I crediti dell'attivo circolante in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali crediti sono adeguati al tasso di cambio di fine esercizio e gli eventuali utili o perdite sono imputati al Conto Economico dell'esercizio (nella voce C17bis).

Quando un credito viene eliminato dal bilancio a seguito di un'operazione di cessione che comporta il trasferimento sostanziale di tutti i rischi, la differenza tra corrispettivo e valore di rilevazione del credito al momento della cessione è rilevata come perdita da cessione da iscriversi alla voce B14) del conto economico, salvo che il contratto non consenta di individuare componenti economiche di diversa natura, anche finanziaria. Se il contratto di cessione del credito non comporta nella sostanza il trasferimento di tutti i rischi (es. contratti pro-solvendo), il credito viene mantenuto in bilancio.
Nel caso di anticipazione di una parte del corrispettivo pattuito da parte del cessionario, in contropartita dell'anticipazione ricevuta viene iscritto un debito di natura finanziaria. Gli elementi di costo, quali

interessi e commissioni, da corrispondere al cessionario sono rilevati nel conto economico in base alla loro natura.

Crediti commerciali, verso società del Gruppo e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti, inclusi quelli verso le società del Gruppo, sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale e nei limiti del loro presumibile valore di realizzo. Considerando che gli stessi hanno generalmente scadenze inferiore ai 12 mesi, sono iscritti al loro valore nominale al netto di eventuali svalutazioni.

Le voci C) II.4 e C) II.5 includono rispettivamente crediti maturati per operazioni concluse con la controllante e con soggetti sottoposti al controllo della medesima, diverse dalle società controllate e collegate.

Crediti verso enti del settore specifico

*Crediti verso società calcistiche*

I crediti verso società calcistiche derivano prevalentemente da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, avendo normalmente termini di regolamento superiore all'anno, sono valutati al costo ammortizzato e solo qualora l'applicazione di tale criterio produca effetti non rilevanti, le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale.

In particolare se la squadra di destinazione del calciatore appartiene alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, e quindi il contratto di cessione del diritto è soggetto a ratifica da parte della Lega Nazionale Professionisti, il regolamento del corrispettivo avviene per il tramite del conto "Lega c/trasferimenti" che agisce da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra le società di calcio italiane.

**Disponibilità liquide**

I depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati) sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo che coincide con il valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità.

Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

**Ratei e risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, contabilizzate in base al criterio della competenza economica e temporale in applicazione del principio della correlazione costi – ricavi dell'esercizio.

In base a tale regola, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono generalmente le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni viene regolato in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.

Non sono inclusi tra i ratei ed i risconti i proventi e gli oneri la cui competenza è maturata per intero nell'esercizio cui si riferisce il Bilancio o in quelli successivi.

**Patrimonio netto**

Tale voce rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e del passivo determinata secondo i principi ivi enunciati e comprende gli apporti eseguiti dall'Azionista all'atto della costituzione e dei successivi aumenti di capitale, le riserve di qualsiasi natura, gli utili e le perdite di esercizi precedenti portati a nuovo e il risultato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

**Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi sono iscritti per passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di Bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri.
I fondi per oneri sono iscritti a fronte di passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di Bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti riflettono la miglior stima sulla base degli elementi a disposizione al momento della predisposizione del Bilancio, nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza.
Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.
Le passività potenziali, allorquando esistenti, sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi solo se ritenute probabili e se l'ammontare del relativo onere risulta stimabile con ragionevolezza.
Non si è tenuto conto pertanto dei rischi di natura remota mentre nel caso di passività potenziali ritenute possibili sono commentate in nota integrativa le informazioni circa il loro stato di incertezza, ove rilevante.

Per quanto concerne la classificazione, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi (B, C o D) secondo la loro natura. Nei casi in cui non sia immediatamente attuabile la correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle voci B12) e B13) del conto economico.

**Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (T.F.R.)**

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.

Si precisa che a partire dal 1° gennaio 2007, la Legge Finanziaria (L. 296 del 27 dicembre 2006) ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del T.F.R., tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio trattamento di fine rapporto maturato (ai fondi di previdenza complementare o al "Fondo di Tesoreria" gestito dall'INPS).

L'importo iscritto in bilancio a livello patrimoniale è pertanto al netto dei versamenti effettuati ai fondi citati.

**Debiti**

I debiti sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale.
Se il tasso di interesse implicito dell'operazione non è significativamente differente dal tasso di mercato, il debito viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore nominale al netto di tutti i costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti e abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito.
Quando invece risulta che il tasso di interesse dell'operazione desumibile dalle condizioni contrattuali sia significativamente differente dal tasso di mercato, il debito (ed il corrispondente costo in caso di operazioni commerciali) viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri e tenuto conto degli eventuali costi di transazione. Il tasso utilizzato per attualizzare i flussi futuri è il tasso di mercato.
Nel caso di debiti sorti da operazioni commerciali la differenza tra il valore di rilevazione iniziale del debito così determinato e il valore a termine viene rilevata a conto economico come onere finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. Nel caso di debiti finanziari la differenza tra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, sempre determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra i proventi o tra gli oneri finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura. Successivamente gli interessi passivi maturandi sull'operazione sono calcolati al tasso di interesse effettivo ed imputati a conto economico con contropartita il valore del debito.
La Società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione quando la scadenza dei debiti è inferiore ai 12 mesi, iscrivendo pertanto le posizioni debitorie al valore nominale.

<u>Debiti commerciali, finanziari e altri debiti</u>
I debiti commerciali originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello Stato Patrimoniale al momento del trasferimento giuridico della proprietà. I debiti commerciali relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ossia la prestazione è stata effettuata.
I debiti verso fornitori sono valutati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale e degli sconti commerciali, dei resi e delle rettifiche di fatturazione.
I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte, individuata sulla base delle norme legali e contrattuali. Anch'essi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dall'OIC 19 e nei casi in cui l'applicazione di tale criterio nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni debitorie sono iscritte al loro valore nominale.

I debiti in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali debiti sono adeguati al tasso di cambio di fine esercizio e gli eventuali utili e perdite sono imputati al Conto Economico dell'esercizio (nella voce C17bis).

<u>Acconti</u>
Accolgono i debiti per anticipi ricevuti da clienti per forniture di servizi e/o beni non ancora effettuate.

Debiti verso società del Gruppo

I debiti verso le società del gruppo presentano scadenza inferiore ai 12 mesi.

Le voci D11) e D11) *bis* accolgono rispettivamente i debiti verso imprese controllanti e quelli verso imprese soggette a sottoposte al controllo delle controllanti.

Debiti verso enti del settore specifico

*Debiti verso società calcistiche*

I debiti verso società di calcio derivano prevalentemente da operazioni di acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, avendo normalmente termini di regolamento superiore ai 12 mesi, sono valutati al costo ammortizzato e solo qualora l'applicazione di tale criterio produca effetti non rilevanti, le posizioni debitorie sono iscritte al loro valore nominale.

In particolare se la squadra di provenienza del calciatore appartiene alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, e quindi il contratto di acquisto del diritto è soggetto a ratifica da parte della Lega Nazionale Professionisti, il regolamento del corrispettivo avviene per il tramite del conto "Lega c/trasferimenti" che agisce da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra le società di calcio italiane.

**Ricavi**

I ricavi sono contabilizzati secondo il criterio della prudenza e della competenza temporale con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi sono valutati in linea con il principio contabile OIC34 – Ricavi, in vigore dal 1° gennaio 2024. L'applicazione del nuovo principio che ha lo scopo di disciplinare i criteri per la rilevazione e valutazione dei ricavi, nonché le informazioni da presentare nella nota integrativa, non ha comportato impatti sul bilancio della società.

In particolare:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riferimento all'effettivo momento della prestazione che coincide con lo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il criterio dell'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara);
- i ricavi relativi ai diritti televisivi relativi alle partite interne di campionato, sono iscritti per la quota corrispondente alla parte delle due stagioni sportive che hanno interessato l'esercizio in esame;
- i ricavi derivanti da sponsorizzazioni e azioni promozionali (ivi inclusi da *licensing*) da svolgere nell'arco dell'intera stagione sportiva sono determinati *pro rata temporis* in ragione della durata dei relativi contratti (sottoscritti generalmente sulla base delle stagioni calcistiche);
- i ricavi derivanti da altre prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale del servizio reso;
- i ricavi per vendite di merci (*merchandising*) sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni;
- i ricavi vincolati al verificarsi di determinate condizioni previste contrattualmente sono riconosciuti nel momento in cui le relative condizioni si verificano.

Tutti i ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

*Contributi in conto esercizio*
Ove esistenti, viene data in tale voce indicazione separata degli eventuali contributi in conto esercizio che sono contabilizzati all'atto della loro assegnazione, nel rispetto dell'effettiva competenza economica degli stessi.

**Costi**

I costi sono prudenzialmente contabilizzati secondo il criterio di competenza economico-temporale, tenuto conto della correlazione con i relativi ricavi. In particolare:

- i costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci sono comprensivi dei costi accessori di acquisto inclusi dal fornitore nel prezzo di acquisto, altrimenti vengono iscritti separatamente nei costi per servizi in base alla loro natura;
- i compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi di squadra e/o legati alle performance personali (quali ad esempio numero di presenze, gol segnati, assist, ecc.) spettanti a calciatori, allenatori e tecnici, sono imputati a conto economico per competenza al raggiungimento degli obiettivi o quando alla data di bilancio, gli stessi risultano altamente probabili e sotto il controllo della Società.

**Proventi e oneri finanziari**

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza e includono tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria della Società.

**Plusvalenze e minusvalenze**

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono rilevate in base alla data del contratto di trasferimento o, in mancanza di previsione contrattuale, del visto di esecutività apposto sui contratti della Lega Nazionale Professionisti serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla F.I.G.C., per i trasferimenti internazionali, e determinate come differenza tra il prezzo concordato ed il valore netto contabile alla data di cessione.
Nell'ipotesi di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori con obbligo di riscatto al verificarsi di una determinata condizione, la Società applica quanto previsto dalle raccomandazioni contabili della FIGC, secondo le quali è previsto che il verificarsi dell'evento dedotto quale condizione sospensiva che determini l'obbligo di riscatto risulti sostanzialmente certo fin dall'origine, la condizione può di fatto considerarsi come non apposta e pertanto la plusvalenza deve essere iscritta sin dal momento di conclusione dell'accordo di cessione temporanea. Di conseguenza se la condizione non è sostanzialmente certa fin dall'origine della transazione, la Società attenderà di iscrivere l'eventuale plusvalenza nel bilancio alla cui data si è verificata la condizione.

**Imposte**

La Società ha esercitato l'opzione per la tassazione consolidata IRES, di cui agli artt. 117-129 del D.P.R. n. 917/1986, con la società consolidante controllante Fininvest S.p.A.

Il calcolo del flusso compensativo è regolato dall' "Accordo sull'esercizio dell'opzione per il regime fiscale del consolidato nazionale", sottoscritto dalla Società in data 25 novembre 2019, efficace per il triennio 2022-2024, tacitamente rinnovabile sino a revoca, fatta salva la permanenza di idonei requisiti.

Le imposte sul reddito sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni fiscali in vigore. Le imposte di competenza sono iscritte nel Conto Economico alla voce "Imposte correnti dell'esercizio" e la relativa contropartita, al netto degli eventuali acconti versati, nello Stato Patrimoniale alla voce "Debiti tributari" per quanto attiene all'IRAP e, a secondo del caso, alle voci "Debiti verso imprese controllanti" o "Crediti verso imprese controllanti" per quanto attiene al flusso compensativo derivante dal trasferimento al Consolidato Fiscale di Gruppo dell'imponibile IRES.
La remunerazione delle perdite fiscali delle società incluse nel consolidato fiscale viene riconosciuta al momento di effettivo utilizzo delle perdite stesse nell'ambito del consolidato, all'aliquota IRES stimata vigente nel periodo di imposta in cui la perdita fiscale è portata a riduzione del reddito imponibile consolidato. I vantaggi economici conseguenti alle rettifiche da consolidamento operate dalla consolidante, ma proprie della consolidata, sono remunerati a favore della consolidata stessa.

Qualora si verifichino differenze temporanee fra il valore delle attività e passività ai fini civilistici e quelli ai fini fiscali viene rilevata la relativa fiscalità differita (imposte anticipate o imposte differite). L'iscrizione del credito per "imposte anticipate" è operata nel rispetto del principio di prudenza e di quello del "presunto realizzo", intendendosi perciò la ragionevole certezza di un reddito imponibile per i singoli futuri esercizi di entità tale da generare un ammontare di imposte almeno pari a quello del credito iscritto, tenendo al riguardo conto del previsto realizzo di imposte differite passive.

**Uso di stime**

La redazione del bilancio e delle relative note richiede da parte della Direzione aziendale il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura dell'esercizio.
Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni sono le immobilizzazioni, per quanto riguarda la valutazione del valore recuperabile delle attività immateriali e materiali, i crediti, nella determinazione di un possibile fondo svalutazione con una stima delle possibili passività sulla base delle migliori conoscenze dello stato di solvibilità delle controparti e i fondi per rischi ed oneri attraverso una stima dei rischi soggetta all'alea d'incertezza propria di qualsiasi stima di evento futuro, non potendosi escludere che in esercizi futuri possano rilevarsi oneri ad oggi non stimabili.

In particolare con riferimento ai fondi per rischi ed oneri e alla recuperabilità dei crediti, il bilancio d'esercizio riflette la stima delle passività utilizzando le informazioni nel caso fornite dai consulenti legali e fiscali che assistono la Società.

## *ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE*

### ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono sintetizzate in appositi prospetti riportati negli allegati 1), 2) e 3) che costituiscono parte integrante della presente Nota Integrativa, nei quali sono indicati, per ciascuna delle voci: i saldi iniziali, i movimenti intervenuti nel periodo ed i saldi finali, così come previsto dall'art. 2427 n. 2) c.c.

#### Immobilizzazioni immateriali

Il prospetto che segue pone a confronto le risultanze del bilancio con quelle dell'esercizio precedente:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Costi d'impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 |
| Diritti brevetto ind. e utilizzo opere dell'ingegno | 5.500 | 12.230 | (6.730) |
| Concessioni, licenze e marchi | 10.604 | 17.303 | (6.699) |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 1.032.691 | (1.032.691) |
| Diritti alle prestazioni dei calciatori | 39.054.047 | 61.792.659 | (22.738.612) |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 20.081.264 | 17.727.923 | 2.353.341 |
| | **59.151.415** | **80.582.806** | **(21.431.391)** |

*Diritti di brevetto, industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno (Euro 5.500)*
Comprendono esclusivamente il costo di licenze d'uso di software utilizzati nella gestione aziendale. L'ammortamento di tali elementi è calcolato in quote costanti in un periodo di 5 anni.

*Concessioni, licenze e marchi (Euro 10.604)*
Riguardano il valore residuo delle spese di creazione e registrazione dei marchi aziendali, ammortizzati in quote costanti in un periodo di 10 anni.

*Immobilizzazioni in corso e acconti (Euro 0)*
Sono relativi ad acconti e spese per la progettazione e realizzazione di opere per migliorie ed adeguamento delle strutture sportive di proprietà del Comune di Monza, utilizzate dalla Società in forza del contratto di concessione stipulato nell'ottobre 2018.
Nel corso dell'esercizio sono stati completati gli investimenti in fase di realizzazione al termine del periodo precedente con conseguente riclassifica di Euro 1.032.691 alla voce *Altre immobilizzazioni immateriali* ed avvio del relativo processo di ammortamento sulla base della vita utile degli investimenti.

*Diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori (Euro 39.054.047)*
Sono costituiti dal complesso dei costi sostenuti per l'acquisto del diritto allo sfruttamento delle prestazioni dei calciatori professionisti.

Rispetto al 31 dicembre 2023 la voce evidenzia un decremento netto di Euro 22.738.612 costituito dai movimenti dettagliatamente esposti negli allegati 1) e 2) della presente Nota Integrativa, a proposito dei quali si precisa quanto segue:

- gli *investimenti* fanno riferimento principalmente ai corrispettivi per gli acquisti effettuati nelle Campagne Trasferimenti svoltesi nell'esercizio nonché per la trasformazione di trasferimenti temporanei in acquisti a titolo definitivo e ai premi variabili riconosciuti alle società di calcio a seguito dell'avveramento della condizione sospensiva della permanenza in serie A al termine della stagione 2023/2024;
- i *decrementi* del periodo sono correlati principalmente alle cessioni a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Carlos Augusto (Inter) e Michele Di Gregorio (Juventus);
- gli *ammortamenti* sono calcolati in quote costanti in relazione al costo sostenuto per l'acquisizione del diritto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione, sulla base della durata stabilita da ogni singolo accordo contrattuale. Si rammenta, inoltre, che il piano di ammortamento originariamente determinato viene ricalcolato nel caso di proroga o rinnovo anticipato del contratto, tenendo conto del valore residuo del diritto alla data di proroga o rinnovo, della nuova durata contrattuale, nonché di eventuali oneri sostenuti per la definizione del nuovo accordo.

Si segnala, inoltre, che la voce in oggetto include svalutazioni per Euro 2.226.575, a seguito delle valutazioni (c.d. "test for impairment") effettuate dagli Amministratori sul valore recuperabile dei diritti alle prestazioni di alcuni calciatori oggetto di cessione definitiva durante la finestra di calciomercato invernale 2025 nonché per tutti i calciatori ceduti in prestito a titolo gratuito o ad un valore inferiore alla quota di ammortamento annuo degli stessi (per maggiore dettaglio sui diritti soggetti a svalutazione si rimanda all'Allegato 2).

*Altre Immobilizzazioni immateriali (Euro 20.081.264)*
Si compongono degli elementi di seguito elencati:

- Migliorie su beni di terzi (Euro 20.072.555)
  Si riferiscono per Euro 12.266.092 a costi di natura incrementativa sostenuti per lo Stadio c.d. "U-Power Stadium", e per Euro 7.806.463 per il Centro Sportivo Monzello c.d. "Silvio e Luigi Berlusconi", strutture sportive oggetto della concessione di durata di 44 anni stipulata con il comune di Monza in data 11 ottobre 2018.

- Altre Immobilizzazioni Immateriali (Euro 8.709)
  Comprendono principalmente il costo sostenuto per la personalizzazione di software impiegati nella gestione aziendale, al netto dell'ammortamento calcolato in quote costanti per un periodo di 5 anni.

**Immobilizzazioni materiali**
Ammontano complessivamente a Euro 1.135.800 e sono costituite dal complesso dei beni e delle attrezzature impiegate nelle attività aziendali e sono così dettagliate:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Terreni e fabbricati | 14.405 | 1.466 | 12.939 |
| Impianti e macchinari | 208.010 | 234.160 | (26.150) |
| Attrezzature e dotazioni varie | 500.241 | 508.656 | (8.415) |
| Altri beni | 413.144 | 489.682 | (76.538) |
| | **1.135.800** | **1.233.964** | **(98.164)** |

La movimentazione delle immobilizzazioni materiali è riportata nell'allegato 3) che costituisce parte integrante della presente Nota Integrativa.

Gli investimenti del periodo hanno riguardato principalmente attrezzature di varia natura (per Euro 22.493), nonché quelle al servizio delle attività sportive (per Euro 85.330); gli investimenti in altri beni, invece, fanno essenzialmente riferimento ad incrementi relativi a mobili e arredi per Euro 15.197 e macchine per ufficio ed elettroniche per Euro 12.665.

**Immobilizzazioni finanziarie**

Sono pari ad Euro 5.300 e si riferiscono a crediti per depositi cauzionali con esigibilità a medio o lungo termine.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### CREDITI

I crediti dell'attivo circolante ammontano a Euro 51.986.055 e sono così composti:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti verso clienti | 7.243.304 | 7.358.402 | (115.098) |
| Crediti verso imprese controllanti | 9.830.995 | 7.070.283 | 2.760.712 |
| Crediti vs. imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 2.561.808 | 3.114.950 | (553.142) |
| Crediti tributari | 1.155.663 | 3.194.831 | (2.039.168) |
| Crediti verso altri | 1.439.362 | 1.253.463 | 185.899 |
| Crediti verso Enti del Settore specifico | 29.754.923 | 7.407.198 | 22.347.725 |
| *di cui esigibili oltre l'esercizio successivo* | *11.582.867* | *970.000* | *10.612.867* |
| | **51.986.055** | **29.399.127** | **22.586.928** |

Non vi sono crediti al 31 dicembre 2024 espressi in valuta diversa dall'Euro.
Si evidenzia che i crediti con scadenza oltre l'esercizio successivo ammontano a complessivi Euro 11.582.867 e che non esistono crediti di durata residua superiore a cinque anni.

Si evidenzia che la suddivisione dei crediti per area geografica non è stata ritenuta significativa.

**Crediti verso clienti**

I crediti verso clienti, pari a Euro 7.464.978, risultano così suddivisi:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti verso clienti | 7.464.978 | 7.384.365 | 80.614 |
| Note credito da emettere | -93.065 | -13.883 | (79.182) |
| Fondo svalutazione crediti | -128.609 | -12.080 | (116.529) |
| | **7.243.304** | **7.358.402** | **(115.098)** |

La voce comprende principalmente crediti vantati verso emittenti televisive per le fatture emesse relativamente alla 4^ rata dei diritti audiovisivi della stagione 2024/2025 aventi scadenza il mese successivo la chiusura dell'esercizio 2024; i restanti crediti fanno riferimento ad una clientela eterogenea, composta principalmente da società private per operazioni commerciali, principalmente legate a sponsorizzazioni, e servizi *corporate* connessi allo stadio.

Si segnala che parte dei crediti sono riferiti ad operazioni che prevedono fatture anticipate a valere su tutta la stagione per cui risultano iscritti i corrispondenti importi, relativamente alla parte fatturata ma di competenza di periodi successivi, nella voce risconti passivi.
Il fondo svalutazione sopra indicato riflette la rettifica del valore dei crediti per adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. Di seguito il dettaglio della relativa movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio:

| Fondo svalutazione crediti | |
|---|---|
| Saldo al 1° gennaio 2024 | (12.080) |
| Accantonamento dell'esercizio | (118.529) |
| Utilizzo | 2.000 |
| Rilascio | 0 |
| **Saldo al 31 dicembre 2024** | **(128.609)** |

**Crediti verso imprese controllanti**
Il credito verso la controllante Fininvest S.p.A., pari ad Euro 9.830.995, è così composto:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti commerciali | 1.190 | 84 | 1.106 |
| Crediti finanziari | 2.879.635 | 0 | 2.879.635 |
| Crediti per Consolidato Fiscale | 6.950.170 | 7.070.199 | (120.029) |
| | **9.830.995** | **7.070.283** | **2.760.711** |

La voce comprende principalmente il credito originato dal flusso compensativo riconosciuto dalla Consolidante Fininvest S.p.A. a remunerazione dei vantaggi derivanti dal trasferimento al Consolidato Fiscale di Gruppo dell'imponibile negativo IRES del periodo d'imposta 2024 ed alle ritenute d'acconto subite e che sarà liquidato alla data fissata per il versamento delle imposte sul reddito dell'anno 2024.

Il credito per consolidato fiscale, iscritto al 31 dicembre 2023 per Euro 7.070.199, per effetto del ricalcolo dell'imponibile globale complessivo di Gruppo operato dalla consolidante in sede di versamento dell'imposta, è stato incassato in data 30 giugno 2024 per il maggior importo di Euro 7.282.548; la differenza di Euro 212.349 è stata imputata quale provento dell'esercizio 2024 con iscrizione nella voce 20.b) del conto economico.

La voce relativa ai crediti di natura finanziaria concerne il saldo (a credito) del conto corrente finanziario di corrispondenza Intercompany intrattenuto con la controllante Fininvest S.p.A., comprensivo degli interessi maturati alla data del Bilancio.
Attraverso tale rapporto la capogruppo assicura alla società parte delle risorse necessarie all'ordinaria gestione e le condizioni che lo regolano, comuni a tutte le società facenti parte del Gruppo Fininvest, prevedono l'addebito (o l'accredito) di interessi calcolati a tassi in linea con il mercato e concedono alla capogruppo la facoltà di estinzione "a vista" o alla data di cessazione del vincolo di controllo.

**Crediti verso imprese sottoposte al controllo della controllante (Euro 2.561.808)**
Tale voce a fine periodo è così suddivisa:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti commerciali | 688.957 | 879.336 | (190.379) |
| Crediti per fatture da emettere | 1.872.851 | 2.275.497 | (402.645) |
| Note credito da emettere | 0 | (39.883) | 39.883 |
| | **2.561.808** | **3.114.950** | **(553.141)** |

L'ammontare riflette principalmente il credito (Euro 2.491.492) verso Digitalia '08 - società facente capo al gruppo Fininvest – e relativo al saldo della prima metà della stagione sportiva 2024/2025 della raccolta pubblicitaria effettuata da Digitalia '08 stessa, con la quale è stato stipulato un contratto di concessione in esclusiva per la vendita a terzi di attività promo-pubblicitarie legate alla propria immagine nelle competizioni sportive alle quali prende parte. Tale credito è stato interamente incassato nei mesi di gennaio e febbraio 2025.

**Crediti tributari (Euro 1.155.662)**
La voce in oggetto al 31 dicembre 2024 è così composta:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Erario c/IVA | 1.108.229 | 3.192.692 | (2.084.463) |
| Crediti verso INAIL | 47.433 | 0 | 47.433 |
| Altri crediti tributari | 0 | 2.139 | (2.139) |
| | **1.155.662** | **3.194.831** | **(2.039.168)** |

I *crediti tributari* fanno, quindi, riferimento prevalentemente al credito emergente dal saldo della liquidazione IVA annuale (2024).

**Crediti verso altri (Euro 1.439.362)**
La composizione della voce è la seguente:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Anticipi a fornitori e ad altri soggetti | 0 | 15.178 | (15.178) |
| Box Office da incassare dal distributore | 555.779 | 899.843 | (344.064) |
| Altri crediti ed anticipazioni | 552.506 | 126.211 | 426.294 |
| Crediti verso società sportive affiliate | 186.312 | 143.911 | 42.401 |
| Crediti verso Agenti Sportivi | 144.765 | 68.320 | 76.445 |
| | **1.439.362** | **1.253.463** | **185.899** |

**Crediti verso enti del settore specifico (Euro 29.754.923)**

I *Crediti verso Enti del Settore Specifico* si riferiscono prevalentemente ai rapporti intrattenuti con società di calcio inerenti in particolare il corrispettivo da incassare per la campagna trasferimenti della stagione corrente e/o delle stagioni precedenti per Euro 24.216.157 (al netto del costo ammortizzato per un totale di Euro 917.173), agli addebiti in *c/lega trasferimenti* avvenuti prima della chiusura dell'esercizio e in attesa di fatture dalle controparti per Euro 4.171.102, alla quota delle fatture da emettere relativamente ai proventi per i diritti non audiovisivi (NAV) per le stagioni 2023/2024 e 2024/2025 (negoziati collettivamente dalla Lega SERIE A) per Euro 618.211 e al saldo attivo (Euro 657.032) del *conto campionato* (la stanza di compensazione della LNPA per il regolamento delle posizioni creditorie/debitorie con la Lega stessa).

I *Crediti verso Enti del Settore Specifico* si dettagliano, quindi, come segue:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti vs. società di calcio per operazioni di mercato | 24.216.157 | 3.544.012 | 20.672.145 |
| *- di cui esigibili entro l'esercizio successivo* | *12.633.290* | *2.574.012* | *10.059.278* |
| *- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo* | *11.582.867* | *970.000* | *10.612.867* |
| Anticipi c/lega trasferimenti | 4.171.102 | 2.453.013 | 1.718.089 |
| Saldo del "Conto Lega - Campionato" | 657.032 | 0 | 657.032 |
| Altri crediti verso società di calcio | 51.389 | 102.273 | (50.884) |
| Crediti vs. altri enti del settore specifico | 684.753 | 1.307.900 | (623.147) |
| Fondo svalutazione crediti enti settore specifico | (25.510) | 0 | (25.510) |
| | **29.754.923** | **7.407.198** | **22.347.725** |

I *crediti per operazioni di mercato* si compongono esclusivamente di crediti verso società di calcio italiane aderenti alla F.I.G.C. da liquidarsi per il tramite del conto compensazione gestito dalle Leghe di appartenenza.

Il dettaglio delle controparti contrattuali è indicato nella tabella che segue:

| Società | Calciatore | SALDO AL 31/12/2024 | ENTRO 12M | OLTRE 12M |
|---|---|---|---|---|
| JUVENTUS | DI GREGORIO | 14.484.314 | 4.500.000 | 9.984.314 |
| INTER | CARLOS AUGUSTO | 7.748.513 | 6.150.000 | 1.598.513 |
| | V. CARBONI | 100.000 | 100.000 | 0 |
| FIORENTINA | COLPANI | 1.600.000 | 1.600.000 | 0 |
| CREMONESE | ANTOV | 148.000 | 148.000 | 0 |
| FROSINONE | MAZZITELLI | 70.000 | 70.000 | 0 |
| NAPOLI | ZERBIN | 64.000 | 64.000 | 0 |
| Altre Società | diversi | 1.330 | 1.290 | 40 |
| **Totale complessivo** | | **24.216.157** | **12.633.290** | **11.582.867** |

L'incremento rispetto al 31 dicembre 2023 è dovuto ad un maggior credito derivante principalmente dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Michele Di Gregorio durante la finestra del calciomercato estivo della corrente stagione, nonché al verificarsi delle condizioni sospensive che

hanno trasformato in definitiva la cessione del calciatore Carlos Augusto, contrattualizzata nella campagna trasferimenti estiva della stagione 2023/2024.

## DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide, pari a Euro 363.115, si compongono principalmente dei saldi attivi dei conti correnti accesi presso istituti di credito (Euro 358.421) e da limitate giacenze di cassa (Euro 4.694).
Nel prospetto di Rendiconto Finanziario è data completa informazione circa gli elementi che hanno determinato la variazione delle disponibilità liquide rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente.

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

**Ratei attivi (Euro 743.590)**
Nei ratei attivi sono rilevati le quote di competenza dei proventi derivanti dai contributi di solidarietà UEFA erogati dalla FIGC ai clubs italiani (tra cui l'AC Monza) che hanno rispettato determinati parametri e incassati solo dopo il termine dell'esercizio.

**Risconti attivi (Euro 1.548.608)**
La voce accoglie quote di costi dell'ordinaria gestione relativi alla stagione sportiva 2024/2025, liquidati in via anticipata e quindi parzialmente rinviati alla competenza del primo semestre 2025 ed è così composta:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Premi di polizze assicurative | 377.745 | 338.633 | 39.112 |
| Costo materiale sportivo | 349.624 | 250.000 | 99.624 |
| Costo acquisizioni temporanee | 275.000 | 27.700 | 247.300 |
| Quota associativa Lega Serie A, iscrizione campionati | 205.010 | 24.381 | 180.629 |
| Abbonamenti, canoni software | 103.207 | 224.022 | (120.815) |
| Interessi passivi e commissioni bancarie | 89.763 | 433.873 | (344.110) |
| Noleggi | 43.197 | 88.974 | (45.777) |
| Consulenze e prestazioni professionali | 29.523 | 31.500 | (1.977) |
| Manutenzioni | 23.500 | 68.786 | (45.286) |
| Spese biglietteria | 22.500 | 129.000 | (106.500) |
| Altri | 29.539 | 15.847 | 13.692 |
| | **1.548.608** | **1.632.716** | **(84.108)** |

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Le movimentazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto sono riepilogate nel prospetto riportato nell'allegato 4) che costituisce parte integrante della presente Nota Integrativa.
Nella tabella fornita nell'allegato 5) sono fornite le informazioni richieste dall'art. 2427 comma 1 n. 7 *bis* c.c. concernenti l'origine, la possibilità di utilizzo e distribuzione degli elementi del patrimonio netto, nonché le informazioni relative all'avvenuto utilizzo di riserve nell'ultimo triennio.
Il patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

#### Capitale sociale

Il capitale sociale al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 1.000.000 ed è costituito da n. 1.000.000 di azioni ordinarie, senza valore nominale, interamente sottoscritto e versato, invariato rispetto all'esercizio precedente.

#### Altre riserve

Il saldo, pari a Euro 70.110.942, si riferisce al residuo, al netto degli utilizzi effettuati per copertura di pregresse perdite, dei versamenti in conto capitale effettuati dall'azionista unico.
La variazione rispetto al 31 dicembre 2023 è imputabile per Euro 60.280.526 all'utilizzo delle riserve per l'integrale copertura della perdita emergente dal bilancio dell'esercizio 2023, così come da delibera assembleare del 19 aprile 2024, e per Euro 51.120.000 ad apporti di capitale finalizzati a dotare la Società dei fondi necessari per far fronte ad esigenze di liquidità e per un rafforzamento patrimoniale, nonché per il rispetto dei parametri finanziari imposti dalla F.I.G.C. (c.d. Indicatore di Liquidità).

#### Risultato dell'esercizio

Il risultato economico dell'esercizio 2024, arrotondato all'unità di Euro, presenta la perdita di Euro 47.971.892.

## FONDI PER RISCHI ED ONERI

Rientrano in tale voce i fondi determinati dall'accantonamento di oneri relativi a passività potenziali che la Società stima di sostenere.
Si riporta di seguito la movimentazione dei fondi avvenuta durante l'esercizio:

| | |
|---|---|
| Saldo al 1° gennaio 2024 | 51.876 |
| Utilizzi | (35.068) |
| Rilasci | 0 |
| Accantonamento dell'esercizio | 1.338.395 |
| **Saldo al 31 dicembre 2024** | **1.355.203** |

Al 31 dicembre la voce Altri fondi per rischi ed oneri ammonta ad Euro 1.355.203 e si riferisce:

- per Euro 1.301.083, ad oneri per retribuzioni contrattualmente dovute a personale non più impiegato nel progetto tecnico. Tale voce accoglie quindi il fondo stanziato a seguito degli esoneri di allenatori e rispettivi staff tecnici;

- per Euro 54.120, premi ad obiettivo del personale dipendente.

Si precisa che sia lo stanziamento di oneri futuri relativi a personale sportivo che gli accantonamenti per premi ad obiettivo trovano contropartita economica nella voce B 9) e. "Altri costi del Personale.
Gli utilizzi dell'esercizio per Euro 35.068 si riferiscono al pagamento dei premi ad obiettivo del personale dipendente maturati alla chiusura dell'esercizio precedente.

**TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Accoglie la passività maturata a tale titolo dai dipendenti iscritti nel "Libro Unico del Lavoro" al 31 dicembre 2024.

La movimentazione intervenuta in tale voce è la seguente:

| | |
|---|---|
| Saldo al 1° gennaio 2024 | 473.668 |
| Accantonamento dell'esercizio | 303.640 |
| Utilizzo liquidazioni ed acconti | (107.903) |
| Trasferimenti alla previdenza integrativa | (60.806) |
| Imposta sostitutiva riv. TFR | (1.722) |
| Altri movimenti | 0 |
| **Saldo al 31 dicembre 2024** | **606.877** |

L'ammontare risulta determinato in relazione agli obblighi contrattuali e di legge in materia.

**DEBITI**

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti Verso Soci Per Finanziamenti | 0 | 127.833 | (127.833) |
| Debiti Verso Banche | 0 | 0 | 0 |
| Debiti verso altri finanziatori | 13.500.000 | 0 | 13.500.000 |
| Acconti | 53.956 | 273.138 | (219.182) |
| Debiti Verso Fornitori | 4.343.705 | 4.200.817 | 142.888 |
| *di cui esigibili oltre l'esercizio successivo* | *0* | *0* | *0* |
| Debiti Verso Imprese Controllanti | 21.157 | 73.833 | (52.676) |
| Debiti Vs Imprese Sottoposte al Controllo Delle Controllanti | 95.733 | 111.487 | (15.754) |
| Debiti Tributari | 8.086.946 | 9.736.009 | (1.649.063) |
| *di cui esigibili oltre l'esercizio successivo* | *2.127.389* | *3.039.127* | (911.738) |
| Debiti Vs Istituti Di Previdenza E Sicurezza Sociale | 190.843 | 256.196 | (65.353) |
| *di cui esigibili oltre l'esercizio successivo* | *0* | *0* | 0 |
| Altri Debiti | 7.665.184 | 9.486.007 | (1.820.823) |
| *di cui: esigibili oltre l'esercizio successivo* | *150.000* | *41.813* | *108.187* |
| Debiti verso enti del settore specifico | 44.128.307 | 57.725.473 | (13.597.166) |
| *di cui: esigibili oltre l'esercizio successivo* | *13.185.772* | *27.584.538* | *(14.398.766)* |
| | **78.085.831** | **81.990.793** | **(3.904.962)** |

Si evidenzia che i debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo ammontano a complessivi Euro 15.463.161 e che non esistono debiti di durata residua superiore a cinque anni.

**Debiti verso altri finanziatori (Euro 13.500.000)**

Tale voce (non presente al 31 dicembre 2023), si riferisce a debiti verso società di factoring per anticipazioni di crediti futuri ed in particolare dell'anticipazione avente oggetto la cessione pro-soluto a Factorit di crediti verso società di calcio nell'ambito delle operazioni di trasferimento calciatori.

**Debiti verso fornitori (Euro 4.343.705)**

I debiti verso fornitori derivano dall'acquisto di beni e servizi impiegati nell'attività aziendale, da pagare alle scadenze convenute, il cui saldo alla fine dell'esercizio 2024 è così composto:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Fornitori | 3.257.331 | 3.004.157 | 253.174 |
| Fatture da ricevere | 1.088.927 | 1.214.599 | (125.671) |
| Note credito da ricevere | (2.553) | (17.939) | 15.386 |
| | **4.343.705** | **4.200.817** | **142.888** |

Tale voce è costituita per intero da debiti esigibili entro l'esercizio successivo.

**Debiti verso imprese controllanti (Euro 21.157)**

Trattasi di debiti verso Fininvest S.p.A. concernenti principalmente commissioni sulle controgaranzie fideiussorie da questa rilasciate a favore degli Istituti di Credito che si sono costituiti fideiussori della Società (per Euro 15.324), nonché emolumenti di Amministratori reversibili a favore della controllante (per Euro 5.833).

**Debiti verso società sottoposte al controllo delle controllanti (Euro 95.733)**

Trattasi di debiti per l'acquisto, a normali condizioni di mercato, di beni e servizi da società facenti capo al gruppo Fininvest e in particolare:

- per Euro 72.635 verso la società Fininvest RES S.p.A;
- per Euro 15.250 nei confronti della società RTI S.p.A;
- per Euro 7.848 nei confronti della società PUBLITALIA '80 S.p.A.

**Debiti Tributari (Euro 8.086.946)**

La composizione della voce è la seguente:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti per ritenute lav. dipendenti, tesserati e autonomi | 7.576.329 | 9.286.077 | (1.709.748) |
| Debiti IRAP | 509.785 | 449.932 | 59.853 |
| Imposta sostitutiva TFR | 833 | 0 | 833 |
| | **8.086.946** | **9.736.009** | **(1.649.062)** |

I debiti per ritenute relative ai redditi da lavoro includono la rilevazione del debito sulle retribuzioni relative principalmente:

- ai mesi di novembre e dicembre 2024 per Euro 4.064.929, pagati nei mesi di gennaio e febbraio 2025;
- ai mesi di dicembre 2021 e da gennaio a maggio 2022, per complessivi Euro 3.343.040. Queste, come consentito dalla legge di Bilancio 2023 (disegno di legge 24/12/22, art. 1, commi 160 e 161), sono versate con un piano di rateizzazione di 60 rate mensili totali di pari importo (con applicazione di interessi pari al 3% dell'importo dovuto) a partire dal 29 dicembre.

Si segnala che non ci sono debiti scaduti e non pagati al 31 dicembre 2024.

**Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (Euro 190.843)**

La composizione della voce è la seguente:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti verso INPS/ENPALS | 54.714 | 98.262 | (43.548) |
| Fondo fine carriera tesserati | 119.666 | 78.792 | 40.873 |
| Debiti verso INAIL | 0 | 68.782 | (68.782) |
| Debiti verso altri enti previdenziali | 16.463 | 10.360 | 6.103 |
| | **190.843** | **256.196** | **(65.353)** |

I debiti verso istituti previdenziali ammontano ad Euro 190.843 e riguardano principalmente il debito maturato con le retribuzioni del mese di dicembre 2024.

Il fondo fine carriera dei tesserati riflette il debito maturato al termine dell'esercizio.

Le quote di previdenza integrativa sono quelle calcolate sulle retribuzioni e sul trattamento di fine rapporto del personale, da versare ai fondi previdenziali integrativi indicati dai dipendenti.

Si segnala che non ci sono debiti scaduti e non pagati al 31 dicembre 2024.

**Altri debiti (Euro 7.665.184)**

Si dettagliano come segue:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti verso dipendenti e tesserati | 5.666.850 | 7.536.719 | (1.869.869) |
| Debiti verso amministratori, sindaci, OdV e soc. di revisione | 61.802 | 66.876 | (5.074) |
| Debiti verso Comuni e altri Enti Pubblici | 2.431 | 0 | 2.431 |
| Debiti verso Agenti Sportivi | 1.660.268 | 1.716.338 | (56.070) |
| *- esigibili entro l'esercizio successivo* | *1.510.268* | *1.674.525* | *(164.257)* |
| *- esigibili oltre l'esercizio successivo* | *150.000* | *41.813* | *108.188* |
| Debiti diversi | 273.832 | 166.074 | 107.758 |
| | **7.665.184** | **9.486.007** | **(1.820.824)** |

I debiti verso i dipendenti e i tesserati si riferiscono in particolare a retribuzioni e premi, regolarmente saldate alle scadenze previste.

Si precisa, inoltre, che in questa voce sono ricompresi gli incentivi all'esodo, comprensivi del carico contributivo, dovuti ad alcuni tesserati ed ex tesserati trasferiti nell'ambito di operazioni di calciomercato e da liquidarsi ratealmente secondo le scadenze concordate.

**Debiti verso Enti del Settore Specifico (Euro 44.128.307)**

Tale voce è composta nel modo seguente:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti vs. società di calcio *per operazioni di mercato* | 40.970.192 | 55.399.232 | (14.429.040) |
| *- esigibili entro l'esercizio successivo* | *27.755.229* | *27.814.694* | *(59.465)* |
| *- esigibili oltre l'esercizio successivo* | *13.214.963* | *27.584.538* | *(14.369.575)* |
| Debiti vs. enti del settore specifico *per operazioni di mercato* | 873.565 | 0 | 873.565 |
| *- esigibili entro l'esercizio successivo* | 868.064 | *0* | *868.064* |
| *- esigibili oltre l'esercizio successivo* | 5.501 | *0* | *5.501* |
| Altri debiti verso società di calcio | 700 | 238.226 | (237.526) |
| Altri debiti verso enti sett. Specifico | 2.247.250 | 1.883.750 | 363.500 |
| Saldo del "Conto Lega - Campionato" | 0 | 204.265 | (204.265) |
| Saldo del "Conto Lega - Trasferimenti" | 36.600 | 0 | 36.600 |
| | **44.128.307** | **57.725.473** | **(13.597.166)** |

Il decremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto ai pagamenti effettuati nell'esercizio.

I *debiti per operazioni di mercato* si compongono di debiti verso società di calcio italiane aderenti alla F.I.G.C. per Euro 37.497.858 da liquidarsi per il tramite del conto compensazione gestito dalle Leghe di appartenenza, di debiti verso società di calcio estere, da liquidare direttamente al cessionario, per Euro 3.472.334 e di debiti verso altri entri del settore specifico (FIGC e FIFA, per indennità di formazione e/o contributi di solidarietà) per Euro 873.565.

Il dettaglio delle controparti contrattuali è indicato nella tabella che segue:

| | SALDO 31.12.2024 | ENTRO L'ANNO | OLTRE L'ANNO |
|---|---|---|---|
| ***Società Nazionali:*** | | | |
| **ATALANTA** | | | |
| BETTELLA | 1.875.000 | 1.375.000 | 500.000 |
| COLPANI | 5.437.500 | 3.162.500 | 2.275.000 |
| PESSINA | 8.114.756 | 4.042.500 | 4.072.256 |
| **CAGLIARI** | | | |
| CARBONI | 795.643 | 750.000 | 45.643 |
| CRAGNO | 1.878.175 | 1.440.000 | 438.175 |
| **EMPOLI** | | | |
| MANCUSO | 862.500 | 632.500 | 230.000 |
| CRASTA (SETTORE GIOVANILE) | 5.000 | 5.000 | 0 |
| **F.C. CROTONE** | | | |
| DJURIC | 5.854 | 4.568 | 1.286 |
| **FC INTER** | | | |
| DI GREGORIO | 533.333 | 533.333 | 0 |
| **H. VERONA** | | | |
| DJURIC | 1.300.000 | 1.050.000 | 250.000 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **JUVENTUS** | | | |
| ROVELLA | 100.000 | 100.000 | 0 |
| **LAZIO** | | | |
| AKPA APRO | 200.000 | 200.000 | 0 |
| **NAPOLI** | | | |
| PETAGNA | 4.608.820 | 3.375.000 | 1.233.821 |
| **PESCARA** | | | |
| SORRENTINO | 231.009 | 206.666 | 24.343 |
| **PORDENONE** | | | |
| CIURRIA | 666.666 | 666.666 | 0 |
| DIAW | 250.000 | 250.000 | 0 |
| **SASSUOLO** | | | |
| KYRIAKOPOULOS | 2.799.800 | 1.167.000 | 1.632.800 |
| MAZZITELLI | 26.666 | 26.666 | 0 |
| TURATI | 200.000 | 200.000 | 0 |
| **SPAL** | | | |
| VALOTI MATTIA | 416.667 | 416.667 | 0 |
| **TORINO** | | | |
| IZZO | 2.166.666 | 1.100.000 | 1.066.666 |
| **VERONA** | | | |
| CAPRARI | 4.813.722 | 3.839.999 | 973.723 |
| **FERALPI SALO'** | | | |
| PIZZIGNACCO | 135.000 | 135.000 | 0 |
| **SUDTIROL** | | | |
| BUZI (SETTORE GIOVANILE) | 8.200 | 5.400 | 2.800 |
| **AURORA PRO PATRIA** | | | |
| ZANABONI (SETTORE GIOVANILE) | 15.000 | 15.000 | 0 |
| **Altre** | | | |
| SETTORE GIOVANILE | 51.880 | 51.880 | 0 |
| **Società Nazionali: Totale** | **37.497.858** | **24.751.345** | **12.746.513** |
| ***Società Estere:*** | | | |
| **ACADEMY SAN MARINO** | | | |
| DJURIC | 1.125 | 675 | 450 |
| **ARSENAL** | | | |
| MARI VILLAR | 1.631.975 | 1.631.975 | 0 |
| **CLUB DE FUTBOL CRACKS** | | | |
| MARI VILLAR | 3.401 | 3.401 | 0 |
| **CORINTHIANS** | | | |
| CARLOS AUGUSTO | 1.755.000 | 1.287.000 | 468.000 |
| **GIMNASTIC DE TARRAGONA S.A.D.** | | | |
| MARI VILLAR | 25.988 | 25.988 | 0 |
| **LEVANTE UNION DEPORTIVA S.A.D.** | | | |
| MARI VILLAR | 14.348 | 14.348 | 0 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **MANCHESTER CITY FOOTBALL CLUB LTD** | | | |
| MARI VILLAR | 3.260 | 3.260 | 0 |
| **REAL MALLORCA** | | | |
| MARI VILLAR | 35.064 | 35.064 | 0 |
| **VALENCIA CLUB DE FUTBOL S.A.D.** | | | |
| MARI VILLAR | 2.175 | 2.175 | 0 |
| **Società Estere: Totale** | **3.472.334** | **3.003.884** | **468.450** |
| ***Altri enti sett. Specifico*** | | | |
| **FIGC** | | | |
| DJURIC | 38.504 | 33.004 | 5.501 |
| **FIFA** | | | |
| AKPA APRO | 52.430 | 52.430 | 0 |
| FORSON | 415.000 | 415.000 | 0 |
| KYRIAKOPOULOS | 184.211 | 184.211 | 0 |
| POPOVIC | 183.419 | 183.419 | 0 |
| **Altri enti sett. Specifico Totale** | **873.565** | **868.064** | **5.501** |
| **Totale complessivo** | **41.843.757** | **28.623.293** | **13.220.464** |

## RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce in oggetto a fine esercizio risulta essere così composta:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Ratei passivi | 0 | 27.122 | (27.122) |
| Risconti passivi | 11.746.923 | 12.466.721 | (719.798) |
| | **11.746.923** | **12.493.843** | **(746.920)** |

**Risconti passivi (Euro 11.746.923)**

La voce accoglie principalmente quote di ricavi contabilizzati in via anticipata con riferimento all'intera stagione sportiva 2024/2025, ma rinviati alla competenza del primo semestre 2025 ed è così composta:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Diritti tv LNPA | 6.387.096 | 7.561.363 | (1.174.267) |
| Ricavi cessioni temporanee | 2.185.000 | 2.250.000 | (65.000) |
| Ricavi sponsor ed azioni promozionali | 1.227.332 | 761.062 | 466.270 |
| Ricavi vendita abbonamenti | 936.497 | 1.113.374 | (176.877) |
| Ricavi servizi *corporate* | 250.834 | 636.857 | (386.023) |
| Altri | 760.164 | 144.065 | 616.099 |
| | **11.746.923** | **12.466.721** | **(719.798)** |

## ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Prima di procedere all'analisi delle singole voci, si rammenta che i commenti sull'andamento generale dei costi e dei ricavi sono esposti a norma del comma 1° dell'art. 2428 del Codice civile, nell'ambito della Relazione sulla Gestione.
Nella presente Nota Integrativa le voci di Conto Economico vengono esposte, commentate e classificate anche applicando le indicazioni della *Federazione Italiana Giuoco Calcio* (F.I.G.C.).
Inoltre, nell'analisi delle varie voci si deve tener presente che l'esercizio sociale, avendo termine al 31 dicembre di ogni anno, include le componenti di costo e ricavo relative a due distinte stagioni sportive (per il Bilancio in esame il secondo semestre della stagione sportiva 2023/2024 ed il primo semestre di quella attualmente in corso 2024/2025).
In ossequio alle disposizioni previste dal manuale delle licenze UEFA, in apposito paragrafo, vengono indicati l'ammontare dei proventi e costi derivanti dai rapporti con parti correlate.

### VALORE DELLA PRODUZIONE

**Ricavi delle vendite e delle prestazioni.**
Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra avvenute nel periodo 1 gennaio – 31 dicembre 2024.

In particolare, sono così costituiti:

| | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Ricavi da gare in casa | 3.692.511 | 2.995.848 | 696.663 |
| *Gare di Campionato* | *3.457.857* | *2.876.873* | *580.984* |
| *Gare Coppa Italia* | *38.280* | *20.497* | *17.783* |
| *Gare Amichevoli* | *196.374* | *98.478* | *97.895* |
| Ricavi da gare fuori casa | 42.122 | 213.629 | (171.507) |
| *Gare Coppa Italia* | *42.122* | *213.629* | *(171.507)* |
| Abbonamenti | 1.974.947 | 2.550.480 | (575.534) |
| **Totale** | **5.709.580** | **5.759.957** | **(50.377)** |

**Contributi in conto esercizio**
I contributi in conto esercizio, pari a Euro 1.252.478 hanno natura di sostegno all'attività sportiva.

Nella tabella che segue è fornito il dettaglio per natura della voce:

| | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contributi Federali | 1.096.126 | 646.346 | 449.780 |
| Contributi LNPA | 156.352 | 137.104 | 19.248 |
| Altri contributi sportivi | 0 | 24.750 | (24.750) |
| **Totale** | **1.252.478** | **808.200** | **444.278** |

**Altri ricavi e proventi**

Comprendono il complesso dei ricavi e dei proventi extra *box office,* pari a Euro 78.734.663.

Il dettaglio degli altri ricavi e proventi è il seguente:

| | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Proventi da sponsorizzazioni e altre attività promozionali | 15.002.676 | 15.638.678 | (636.002) |
| Proventi commerciali e royalties | 476.833 | 1.122.368 | (645.535) |
| Proventi corporate | 1.653.634 | 885.237 | 768.397 |
| Proventi da cessione diritti audiovisivi | 31.335.032 | 38.795.307 | (7.460.275) |
| Ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori | 3.017.873 | 2.359.000 | 658.873 |
| Altri proventi da gestione calciatori | 2.426.325 | 142.000 | 2.284.325 |
| Plusvalenze da cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 22.640.437 | 36.906 | 22.603.531 |
| Ricavi altre attività sportive organizzate dalla società | 210.084 | 162.875 | 47.209 |
| Proventi da attività accessorie | 519.120 | 398.592 | 120.528 |
| Proventi diversi, indennizzi e sopravvenienze | 1.452.649 | 1.776.606 | (323.957) |
| Contributi e crediti fiscali emergenza sanitaria | 0 | 422.096 | (422.096) |
| | **78.734.663** | **61.739.665** | **16.994.998** |

Nella voce *Proventi da sponsorizzazioni e altre attività promozionali* sono ricompresi Euro 10.889.947 conseguiti dalla concessione pubblicitaria affidata a Digitalia '08, società facente capo al Gruppo Fininvest; i rapporti con detta parte correlata sono regolati a normali condizioni di mercato ed hanno avuto inizio nell'ottobre 2018, in concomitanza con l'avvento della nuova compagine sociale.
La voce include inoltre ricavi derivanti dalle contrattualizzazioni dirette effettuate dalla Società, al di fuori quindi dell'accordo di concessione pubblicitaria (*fashion sponsor*, sponsor tecnico, altri *main partner* e sponsorizzazioni territoriali), pari a Euro 2.528.016 e le quote di sponsorizzazioni veicolate dalla LNPA (*Partners* Ufficiali e *Title sponsor*) per Euro 1.584.713.

I *proventi corporate,* pari ad Euro 1.653.634, sono riconducibili alle vendite dei servizi prevalentemente di *hospitality* pensate per il mondo del business e forniti in occasione delle gare interne della prima squadra.

I *proventi commerciali e royalties,* si riferiscono principalmente ai ricavi derivanti dall'attività di *merchandising* (per Euro 75.752) e di *licensing* (per Euro 289.606).

I *proventi da cessione diritti audiovisivi* comprendono la quota di competenza per la ripartizione stabilita dalla LNPA per le gare disputate nell'esercizio (seconda parte stagione 2023/2024 e primo semestre della stagione 2024/2025), assumendo il valore relativo al monte diritti audiovisivi attribuiti alle squadre facenti parte della Lega di Serie A, come da ripartizione definitiva per quanto riguarda il campionato 2023/2024 e come ad oggi contrattualmente previsto, considerando la posizione di classifica che la Società occupava al termine dell'esercizio, per quanto riguarda il campionato in corso di svolgimento.

Il decremento rispetto al precedente periodo è imputabile sia a ad una diminuzione complessiva dei proventi raccolti dalla Lega Serie A nella stagione 2024-2025 che ad una più sfavorevole ripartizione dei proventi in conseguenza di un peggior piazzamento in classifica nel secondo semestre 2024 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

I *ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori*, opportunamente rettificati al fine di riflettere la corretta competenza economico-temporale, si riferiscono ai seguenti calciatori ceduti dalla Società:

| Calciatore | Società cessionaria | Importo |
|---|---|---|
| Carlo Augusto | FC Internazionale | 832.873 |
| Valentin Antov | US Cremonese | 185.000 |
| Andrea Colpani | ACF Fiorentina | 2.000.000 |
| | | **3.017.873** |

Gli *altri proventi da gestione calciatori* fanno principalmente riferimento a premi/indennizzi attivi *ex* art. 103, comma 3, NOIF e maturati nel corso dell'esercizio, per i seguenti calciatori:

| Calciatore | Società cedente | Importo |
|---|---|---|
| Carlos Augusto | FC Internazionale | 2.000.000 |
| Carboni Valentin | FC Internazionale | 250.000 |
| Zerbin Alessio | S.S.C. Napoli | 160.000 |
| Premi preparazione/formazione | *diverse* | 9.514 |
| Contributi di solidarietà | *diverse* | 6.812 |
| | | **2.426.325** |

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio 2024, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della Società cessionaria:

| Calciatore | Società cessionaria | Valore netto contabile | Valore di cessione | Plusvalenza | Plusvalenza rettificata per costo ammortizzato |
|---|---|---|---|---|---|
| Carlos Augusto | FC Internazionale | 851.808 | 7.500.000 | 6.648.192 | 6.260.434 |
| Michele DI Gregorio | Juventus FC | 2.080.357 | 18.000.000 | 15.919.643 | 14.962.876 |
| | | **851.808** | **7.500.000** | **22.567.835** | **21.223.310** |

L'importo delle plusvalenze (così come evidenziato nella tabella sopra riportata) derivante dalla dismissione dei diritti pluriennali dall'attivo immobilizzato, viene incrementato per il calciatore Carlos Augusto della quota parte (Euro 1.417.127) del corrispettivo relativo alla cessione temporanea dovuto per la stagione 2023/2024 dal momento dell'avveramento della condizione sospensiva che ha trasformato la cessione in definitiva.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

**Costi per acquisto materiale di consumo e di merci**

Ammontano a Euro 1.347.731 contro Euro 1.305.978 del precedente esercizio e si riferiscono principalmente ad acquisti di abbigliamento, materiali ed attrezzature sportive per Euro 1.094.937, a spese per materiale sanitario per Euro 61.316 ed acquisti di altri materiali di consumo per Euro 184.478.

**Costi per servizi**

Ammontano a complessivi Euro 15.231.364 contro Euro 15.116.214 del precedente esercizio.
Il complesso dei servizi acquistati è riferito alle seguenti categorie:

| | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Costi per tesserati | 1.510.058 | 1.379.374 | 130.684 |
| Costi per attività sportiva | 1.553.663 | 1.078.565 | 475.098 |
| Costi specifici tecnici | 1.366.035 | 1.410.477 | (44.441) |
| Compensi per Agenti Sportivi | 3.174.039 | 3.594.968 | (420.929) |
| Costi vitto, alloggio, locomozione gare | 875.899 | 699.782 | 176.116 |
| Costi assicurativi e servizi finanziari | 982.185 | 1.084.838 | (102.654) |
| Costi per servizi inerenti il personale | 1.226.314 | 1.215.277 | 11.037 |
| Spese amministrative e generali | 3.044.312 | 2.925.992 | 118.320 |
| Spese pubblicitarie e promozionali | 1.416.903 | 1.515.164 | (98.261) |
| Servizio biglietteria e controllo ingressi | 81.957 | 211.777 | (129.820) |
| | **15.231.364** | **15.116.214** | **115.150** |

La variazione positiva netta è data da un generalizzato decremento delle spese destinate alla gestione operativa e da una minor spesa per compensi dovuti agli agenti sportivi a cui si si contrappone un incremento dei costi legati alla gestione della prima squadra, diretti a sostenere il complessivo sviluppo dell'attività sportiva per la partecipazione al campionato della massima serie calcistica italiana.

I *costi per tesserati*, pari a Euro 1.510.058, sono relativi a spese sostenute per l'assistenza sanitaria, per il convitto e per allenamenti e ritiri della prima squadra e del settore giovanile.

I *costi per attività sportiva* sono pari ad Euro 1.553.663 e fanno riferimento ai compensi dovuti al personale medico-sanitario, alle manutenzioni dei campi da gioco e ad altri oneri di consulenza per l'attività sportiva.

I *costi specifici tecnici* per Euro 1.366.035 sono composti da costi per l'osservazione dei calciatori nonché per consulenze e collaborazioni tecnico-sportive.

I *compensi ad Agenti Sportivi,* pari ad Euro 3.174.039, sono imputati direttamente al conto economico e sono quelli subordinati all'avveramento di alcune condizioni, quale la permanenza dei calciatori nella rosa della Società oppure si riferiscono al costo di competenza dell'esercizio per i compensi dovuti a seguito di acquisizioni temporanee di calciatori, nonché di rinnovo degli accordi contrattuali.

Si precisa che le competenze agli Agenti vengono predeterminate al momento del conferimento dell'incarico tenendo conto della tipologia delle singole operazioni.

I *costi vitto, alloggio, locomozione gare*, pari ad Euro 875.899, sono dovuti a spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra e di quelle del settore giovanile.

I *costi assicurativi e per servizi finanziari*, pari ad Euro 982.185, si riferiscono a premi pagati per assicurare dal rischio infortuni il patrimonio calciatori e i rischi connessi all'attività aziendale, nonché alle spese bancarie e alle commissioni sulle fideiussioni addebitate dalla controllante Fininvest S.p.A. a remunerazione delle controgaranzie fideiussorie rilasciate nell'interesse della Società, a favore di istituti bancari.
Le condizioni praticate, secondo la regola applicata a tutte le società appartenenti al Gruppo, prevedono l'applicazione agli importi garantiti di una commissione pari allo 0,50% p.a.

I *costi per servizi inerenti il personale*, pari ad Euro 1.226.314, concernono oneri sostenuti per l'attività del personale non tesserato come spese di viaggio, vitto, mensa e formazione.

Le *spese amministrative e generali*, pari ad Euro 3.044.312, comprendono principalmente costi per utenze e servizi generali per Euro 1.321.058, i costi per consulenze legali, amministrative e fiscali per Euro 744.890, e costi per manutenzioni per Euro 978.363.
Si precisa che tra i costi per consulenze sono ricomprese anche le spese relative ai contratti di consulenza in ambito societario, fiscale, Information Technologies e assicurativo sottoscritti con società appartenenti al Gruppo Fininvest per un importo annuo complessivo di Euro 132.000.
Gli emolumenti ed i compensi maturati nel periodo, così come deliberati dall'assemblea degli azionisti a favore degli organi amministrativi e di controllo, sono così dettagliati:

- Compensi agli Amministratori Euro 40.000
- Emolumenti al Collegio Sindacale Euro 16.333
- Compenso alla società incaricata della revisione legale dei conti Euro 26.250
- Emolumento Organo di Vigilanza e Controllo Euro 6.000

I compensi attribuiti ad alcuni Amministratori sono reversibili a favore della società controllante.

Le *spese pubblicitarie e promozionali*, pari ad Euro 1.416.903, includono in particolare i costi per la cartellonistica pubblicitaria ed altre attività promozionali (Euro 111.144), materiale, consulenze marketing e promozionale (Euro 190.686), servizi fotografici (Euro 42.662), eventi commerciali (Euro 187.201), spese *hospitality* (Euro 797.313), spese di rappresentanza (Euro 86.397) e costi per produzioni televisive (Euro 1.500).

I costi per *servizio biglietteria e controllo ingressi* sono pari ad Euro 81.957 ed è quanto corrisposto alla società incaricata per l'organizzazione della vendita dei biglietti delle gare interne secondo le norme vigenti.

**Costi per godimento beni di terzi**
Ammontano a complessivi Euro 1.393.573 e sono così suddivisi:

| | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Noleggio automezzi e autoveicoli per uso aziendale | 675.340 | 635.547 | 39.794 |
| Noleggio attrezzature sportive e varie | 529.336 | 340.398 | 188.938 |
| Canoni utilizzo software e simili | 176.802 | 115.754 | 61.048 |
| Concessione strutture sportive | 12.094 | 12.094 | 0 |
| Locazione impianti sportivi | 0 | 6.000 | (6.000) |
| Locazioni immobiliari | 0 | 50 | (50) |
| | **1.393.573** | **1.109.842** | **283.730** |

**Costi per il Personale**

Complessivamente pari a Euro 77.949.185, contro Euro 77.962.855 dell'esercizio 2023, comprendono i costi riguardanti il personale tesserato e quelli del personale tecnico-amministrativo assunto dalla Società e si dettagliano come segue:

| | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Salari e Stipendi | 58.275.651 | 56.166.351 | 2.109.300 |
| Oneri Sociali | 4.679.194 | 4.149.438 | 529.756 |
| Trattamento Di Fine Rapporto | 303.640 | 281.529 | 22.111 |
| Altri Costi | 14.690.700 | 17.365.537 | (2.674.837) |
| | **77.949.185** | **77.962.855** | **(13.670)** |

Nella voce *altri costi del personale* sono contabilizzati:

- per Euro 7.916.361 l'ammontare dei premi riconosciuti ai componenti della prima squadra (calciatori e staff tecnico) per il raggiungimento di obiettivi collettivi nella seconda parte della stagione calcistica 2023/2024;
- per Euro 294.000 l'ammontare dei premi (individuali) riconosciuti ai componenti della prima squadra (calciatori e staff tecnico) a seguito del raggiungimento di determinate condizioni;
- per Euro 5.144.586 l'ammontare di incentivi all'esodo da riconoscere ai calciatori trasferiti nell'ambito delle operazioni della campagna trasferimenti;
- per Euro 32.060 l'ammontare di premi ad obiettivo da riconoscere ad altri dipendenti;
- per Euro 1.301.083 relativamente ad oneri futuri per retribuzioni contrattualmente dovute a personale non più impiegato nel progetto tecnico;
- altri costi per Euro 2.610.

L'organico complessivo al 31 dicembre 2024 è pari a 185 unità e costituito da n. 38 dipendenti e n. 147 tesserati (n. 45 dipendenti e n. 143 tesserati al 31 dicembre 2023).

**Ammortamenti e svalutazioni**

Complessivamente pari a Euro 31.640.172 (Euro 27.202.148 al 31.12.2023), sono così suddivisi:

| | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **Ammortamenti immobilizzazioni immateriali** | | | |
| Costi di Impianto e Ampliamento | 0 | 0 | 0 |
| Licenze Software | 6.730 | 11.501 | (4.770) |
| Marchio | 6.699 | 6.699 | 0 |
| Diritti Pluriennali prest. Calciatori | 27.230.294 | 22.968.334 | 4.261.960 |
| Migliorie Stadio | 981.535 | 922.293 | 59.242 |
| Migliorie Monzello | 781.749 | 669.738 | 112.010 |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 8.709 | 8.709 | 0 |
| | | | |
| **Ammortamenti immobilizzazioni materiali** | | | |
| Terreni e fabbricati | 911 | 256 | 656 |
| Impianto Telefonico | 1.095 | 1.095 | 0 |
| Impianti Generici | 30.555 | 27.184 | 3.371 |
| Attrezzatura e dotazioni | 36.039 | 26.524 | 9.515 |
| Attrezzatura Sportiva | 79.843 | 69.420 | 10.424 |
| Macchine Elettroniche | 31.963 | 28.084 | 3.880 |
| Mobili E Arredi | 61.343 | 52.161 | 9.182 |
| Autovetture e ciclomotori | 500 | 375 | 125 |
| Allestimenti stadio | 11.593 | 11.593 | 0 |
| | | | |
| **Svalutazioni immobilizzazioni immateriali** | | | |
| Rettifica di valore diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 2.226.575 | 2.386.103 | (159.528) |
| | | | |
| **Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide** | 144.039 | 12.080 | 131.959 |
| | **31.640.172** | **27.202.148** | **4.438.024** |

Per quanto riguarda il significativo incremento degli ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (calcolati in quote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti), questo è diretta conseguenza dei nuovi acquisti (compresi i riscatti obbligatori a seguito del verificarsi di determinate condizioni avveratesi nel corso del 2024) avvenuti durante le ultime campagne trasferimenti.

Si segnala, inoltre, che sono state effettuate svalutazioni per Euro 2.226.575, a seguito delle valutazioni (c.d. "test for impairment") sul valore recuperabile dei diritti alle prestazioni sia di alcuni calciatori oggetto di cessione definitiva durante la finestra di calciomercato invernale 2025 sia dei calciatori oggetto di cessione temporanea per la stagione in corso (per maggiore dettaglio sui diritti soggetti a svalutazione si rimanda all'Allegato 2).

**Oneri diversi di gestione**

Ammontano complessivamente a Euro 11.538.954, contro Euro 11.604.487 del precedente periodo dell'esercizio 2023, e sono così dettagliati:

| | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Minusvalenze cessione diritti pluriennali prestazione calciatori | 2.627.342 | 39.417 | 2.587.925 |
| Costi per acquisizione temporanea prestazione calciatori | 525.000 | 4.412.750 | (3.887.750) |
| Spese organizzazione gare | 2.022.460 | 1.904.242 | 118.217 |
| Tasse iscrizioni gare | 360.500 | 622.510 | (262.010) |
| Percentuale su incassi gare a squadre ospitate | 24.826 | 9.224 | 15.602 |
| Oneri contribuzione Lega | 2.210.000 | 2.096.250 | 113.750 |
| *Altri oneri da gestione calciatori:* | | | |
| sell on fee | 2.340.000 | 0 | 2.340.000 |
| premi di preparazione | 231.357 | 50.586 | 180.772 |
| premi/indennizzi passivi ex art. 103, comma 3, NOIF | 515.000 | 1.548.300 | (1.033.300) |
| contributi di solidarietà | 52.430 | 0 | 52.430 |
| altri oneri | 5.000 | 91.820 | (86.820) |
| *Altri oneri della gestione:* | | | |
| sopravvenienze passive e perdite su crediti | 115.380 | 296.482 | (181.102) |
| multe e ammende | 22.481 | 15.634 | 6.847 |
| imposte e tasse diverse | 324.493 | 246.762 | 77.731 |
| abbonamenti | 103.775 | 116.461 | (12.686) |
| minusvalenze cessione immobilizzazioni materiali | 356 | 62 | 294 |
| altri | 58.556 | 153.989 | (95.433) |
| | **11.538.954** | **11.604.487** | **(65.533)** |

Le *minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e dell'eventuale Società cessionaria:

| Calciatore | Società cessionaria | Valore netto contabile | Valore di cessione | Minusvalenza |
|---|---|---|---|---|
| Leonardo Mancuso | Mantova 1911 | 1.000.000 | 0 | (1.000.000) |
| Andrea Ferraris | Delfino Pescara 1936 | 10.000 | 0 | (10.000) |
| Davide Bettella | Frosinone Calcio | 1.527.778 | 0 | (1.527.778) |
| Marco D'Alessandro | Unione Sportiva Catanzaro 1929 | 76.389 | 0 | (76.389) |
| Tommaso Marras | Calcio Caldiero Terme | 9.200 | 0 | (9.200) |
| Marceca Andrea | Svincolato | 2.100 | 0 | (2.100) |
| Thiane Mohamed | VIS PESARO 1898 S.r.l. | 1.875 | 0 | (1.875) |
| | | **2.627.342** | **0** | **(2.627.342)** |

I *costi per acquisizione temporanea prestazione dei calciatori* per il periodo in commento sono stati pari ad Euro 525.000 e si riferiscono ai seguenti calciatori:

| Calciatore | Società cedente | Importo |
|---|---|---|
| Akpa-Akpro Jean-Daniel | S.S. Lazio | 250.000 |
| Stefano Turati | U.S. Sassuolo | 250.000 |
| Altri (settore giovanile) | *diverse* | 25.000 |
| | | **525.000** |

Gli *oneri contribuzione Lega* fanno principalmente riferimento al c.d. "Contributo Solidarietà Promozione" relativo alla stagione 2024/2025, dovuto alla LNPB per l'ammontare di Euro 2.000.000 e ad alcuni costi di funzionamento della Lega di Serie A che quest'ultima sostiene per conto delle squadre associate e che riaddebita pro-quota.

La *sell on fee* è costituita dal corrispettivo pari ad Euro 2.340.000 da corrispondere alla società *Sport Club Corinthians Paulista* (Corinthians) in seguito alla cessione a titolo definitivo del calciatore Carlos Augusto Zopolato Neves alla società FC Internazionale Milano.

Gli *indennizzi passivi ex art. 103, comma 3, NOIF,* pari ad Euro 515.000, si riferiscono ai premi riconosciuti alle Società cessionarie in relazione al trasferimento a titolo temporaneo di alcuni calciatori (tra cui Akpa Akpro-Lazio per Euro 500.000).

**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

I proventi finanziari, pari a Euro 463.331 (Euro 32.602 nel 2023), sono principalmente costituiti da proventi finanziari da attualizzazione (Euro 427.352) in seguito all'applicazione del criterio del costo ammortizzato sui crediti verso società di calcio aventi natura pluriennale.
Il dettaglio degli interessi passivi e altri oneri finanziari è il seguente:

| | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Interessi passivi v/banche | (38) | (1.167) | 1.129 |
| Interessi passivi su conto corrente finanziario controllante | (264.394) | (269.222) | 4.828 |
| Interessi passivi verso altri | (130.022) | (45.834) | (84.188) |
| Oneri finanziari da attualizzazione | (832.964) | (618.601) | (214.363) |
| | **(1.227.419)** | **(934.825)** | **(292.594)** |

L'incremento degli interessi passivi verso altri è dovuto principalmente per Euro 75.119 agli oneri finanziari dovuti in seguito all'apertura del rapporto con Factorit per l'avvenuta anticipazione in linea capitale sulla cessione di crediti futuri

**IMPOSTE SUL REDDITO**

La Società partecipa, per il triennio 2022-2023-2024, al consolidato fiscale nazionale in qualità di società consolidata, avente la società Fininvest S.p.A quale soggetto consolidante.

Per l'esercizio 2024, è stato riconosciuto dal consolidato fiscale di Gruppo un provento di Euro 6.943.979, a remunerazione dei vantaggi fiscali derivanti dal trasferimento dell'imponibile IRES negativo del periodo d'imposta 2024.
L'imposta corrente per Irap (pari a Euro 959.796) è relativa all'onere di competenza dell'esercizio in base alla legislazione vigente.

Tale voce accoglie, inoltre, imposte dell'esercizio precedente per Euro 212.349 riconducibili alla differenza positiva del provento da consolidato fiscale emerso in sede di dichiarazione dei redditi rispetto all'importo rilevato nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2023.

Di seguito il dettaglio:

| | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **Imposte correnti** | | | |
| Ires | 0 | 0 | 0 |
| Irap | (959.796) | (449.932) | (509.864) |
| **Proventi e oneri da adesione al consolidato fiscale nazionale** | | | |
| Proventi da consolidato fiscale | 6.943.979 | 7.056.434 | (112.455) |
| Imposte esercizio precedente | 212.271 | 8.990 | 203.280 |
| **Imposte differite/anticipate** | | | |
| Imposte differite | 0 | 0 | 0 |
| Imposte anticipate | 0 | 0 | 0 |
| | **6.196.454** | **6.615.492** | **(419.039)** |

## IMPEGNI RISCHI E GARANZIE

### Impegni ed obblighi contrattuali

Obblighi verso altre società sportive

Nell'ambito delle operazioni di mercato la società ha contratto obblighi verso altre società sportive soggetti all'avveramento di alcune clausole sospensive per un massimo di complessivi Euro 250.000 (al netto dei proventi della stessa natura maturati), concernenti la trasformazione di alcuni trasferimenti temporanei in acquisizioni definitive ed il versamento di quote aggiuntive del prezzo di alcuni diritti sportivi o di premi per cui alla data del bilancio non risultavano maturate le condizioni sospensive.

Obblighi verso tesserati

Il raggiungimento di obiettivi di squadra, quali la permanenza della Squadra nel campionato di serie A per la stagione 2025/2026, in parte combinati con obiettivi individuali, e principalmente connessi al raggiungimento di un determinato numero di presenze nel campionato, costituirebbe avveramento delle condizioni contrattualmente previste per il riconoscimento alla rosa calciatori ed allo staff di premi individuali (per cui alla data del bilancio non risultavano maturate le condizioni sospensive) fino ad un massimo di complessivi Euro 4.138.887.

Obblighi verso agenti sportivi

Nell'ambito delle operazioni di mercato la società si è obbligata a riconoscere ad alcuni agenti sportivi quote di compenso condizionate alla permanenza in rosa dei calciatori da questi assistiti; l'ammontare dell'obbligo residuo alla data del bilancio è pari a Euro 650.160.

### Garanzie reali

Non vi sono ipoteche o garanzie iscritte sui beni di proprietà sociale.

### Garanzie prestate nell'interesse della Società

Garanzie prestate da Terzi

Nell'interesse della Società ed a favore dei soggetti di seguito indicati sono state rilasciate da primari Istituti di Credito le seguenti garanzie fideiussorie:

- Comune di Monza, a garanzia delle obbligazioni derivanti dal contratto di Concessione degli impianti sportivi Euro 22.195.

Garanzie prestate dalla controllante

La controllante Fininvest S.p.A. ha rilasciato controgaranzie a favore degli Istituti di Credito che si sono costituiti fideiussori della Società nei confronti dei soggetti creditori, per l'ammontare di Euro 22.195.

## ALTRE INFORMAZIONI

### Attività di direzione e coordinamento

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento della controllante Fininvest S.p.A. (Azionista Unico) e, ai sensi dell'art. 2497 c.c., di tale circostanza si dà atto negli atti e nella corrispondenza.

**Sintesi dei dati del Bilancio della controllante Fininvest S.p.A.**

I dati essenziali della controllante Fininvest S.p.A., esposti nel prospetto riepilogativo richiesto dall'art. 2497 bis del Codice Civile sono stati estratti dal relativo bilancio per l'esercizio chiuso al 31.12.2023. Per una adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di Fininvest S.p.A. al 31.12.2023 nonché del risultato economico conseguito dalla società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, e disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

*valori in unità di Euro*

| **STATO PATRIMONIALE** | **31.12.2023** | **31.12.2022** |
|---|---|---|
| **ATTIVO** | | |
| A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI | - | - |
| B) IMMOBILIZZAZIONI | 1.737.133.035 | 1.820.329.499 |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE | 105.652.100 | 64.598.880 |
| D) RATEI E RISCONTI | 167.134 | 224.180 |
| **TOTALE ATTIVO** | **1.842.952.269** | **1.885.152.559** |
| **PASSIVO** | | |
| A) PATRIMONIO NETTO | | |
| CAPITALE | 208.000.000 | 208.000.000 |
| RISERVE | 41.600.000 | 41.600.000 |
| UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | 1.295.413.532 | 1.262.310.939 |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO | 101.031.670 | 133.122.071 |
| RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO | (82.563.878) | (82.563.878) |
| B) FONDI PER RISCHI E ONERI | 23.300.000 | 31.000.000 |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | 1.886.529 | 2.049.765 |
| D) DEBITI | 251.059.245 | 289.283.649 |
| E) RATEI E RISCONTI | 3.225.171 | 350.013 |
| **TOTALE PASSIVO** | **1.842.952.269** | **1.885.152.559** |

| **CONTO ECONOMICO** | **2023** | **2022** |
|---|---|---|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | 14.071.606 | 6.740.353 |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | 34.316.960 | 31.673.706 |
| C) PROVENTI E (ONERI) FINANZIARI | 193.840.164 | 224.043.587 |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | (74.802.220) | (68.563.165) |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO | 2.239.080 | 2.575.002 |
| **UTILE (PERDITA) DELL' ESERCIZIO** | **101.031.670** | **133.122.071** |

**Bilancio consolidato**

La controllante Fininvest S.p.A., con sede in Roma - Largo del Nazareno 8, è soggetto obbligato alla redazione del Bilancio Consolidato di Gruppo che sarà depositato, unitamente alla relazione sulla gestione e alle relazioni degli organi di controllo, presso il Registro delle Imprese di Roma.

## Informativa sulle operazioni con parti correlate

Le operazioni concluse con la controllante hanno avuto natura sia commerciale che finanziaria.
I rapporti finanziari tra la controllante e la Società sono regolati da un contratto di conto corrente finanziario di corrispondenza a titolo oneroso e remunerato a condizioni di mercato, tramite cui la controllante provvede alla copertura del fabbisogno gestionale corrente della Società.
Come già riportato in precedenza, è in essere inoltre un contratto di consolidato fiscale fra la Società e la controllante Fininvest S.p.A.

Ai fini di quanto previsto dalle vigenti disposizioni, si segnala che non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio aziendale né con parti correlate né con soggetti diversi dalle parti correlate. Tutte le transazioni sia con la controllante che con parti correlate sono state condotte a prezzi di mercato.

Nella tabella che segue sono riepilogati la natura dei rapporti con le parti correlate e gli elementi contabili espressivi dei medesimi al 31 dicembre 2024:

| Controparte | Crediti commerciali e altri | | Crediti finanziari | Debiti commerciali e altri | Proventi di competenza dell'esercizio 2024 | Costi di competenza dell'esercizio 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fininvest S.p.A. | 6.951.360 | * | 2.879.635 | 55.661 | 89.906 | 427.634 |
| **Totale imprese controllanti** | **6.951.360** | | **2.879.635** | **55.661** | **89.906** | **427.634** |
| Digitalia'08 S.r.l. | 2.491.492 | | 0 | 62.295 | 11.072.018 | 0 |
| Fininvest Real Estate & Services S.p.A. | 0 | | 0 | 72.635 | 0 | 174.926 |
| Publitalia '80 S.p.A. | 20.316 | | 0 | 22.192 | 64.332 | 7.848 |
| Reti Televisive Italiane S.p.A. | 50.000 | | 0 | 15.250 | 100.000 | 31.250 |
| Teatro Manzoni S.p.A. | 0 | | 0 | 0 | 21 | 0 |
| **Totale imprese sottoposte al controllo delle controllanti** | **2.561.808** | | **0** | **172.372** | **11.236.371** | **214.024** |
| | **9.513.168** | | **2.879.635** | **228.034** | **11.326.277** | **641.658** |

** Euro 6.943.979 flusso compensativo IRES del periodo d'imposta 2024*

## Aggiornamento Manuale delle Licenze UEFA

In data 29 ottobre 2024, la F.I.G.C. ha emanato, recependo le modifiche contenute nella nuova edizione della *UEFA Club Licensing and Financial Sustainability Regulations* (Edition 2024), approvata dal Comitato Esecutivo della UEFA, il Manuale delle Licenze UEFA – Edizione 2024.
Nel contesto di tale aggiornamento, sono state mantenute le nuove disposizioni contenenti nuovi requisiti contabili (Manuale delle Licenze UEFA – Edizione 2023), ivi prescritti ai fini dell'ottenimento della Licenza UEFA necessaria per la partecipazione alle competizioni UEFA della stagione sportiva 2025/2026 (Disposizioni). Si evidenzia, in ogni caso, che il Manuale delle licenze UEFA e, nello specifico, le disposizioni relative agli "*Accounting requirements for the preparation of financial statements*", hanno natura di disposizioni applicabili solo ai club partecipanti alle competizioni UEFA, e non comportano pertanto modifiche al quadro di riferimento regolato dalle norme italiane che disciplinano i criteri di redazione del bilancio (principi contabili nazionali) che costituiscono i principi contabili che la Società applica.
Le normative F.I.G.C. e UEFA dispongono molteplici regole, parametri supplementari e riclassificazioni dei dati di bilancio volti ad agevolare i confronti tra i club dei vari Paesi; tali regole, parametri e riclassificazioni hanno valenza esclusivamente ai fini sportivi, e non hanno impatto sui principi contabili applicabili né sulle modalità di formazione dei bilanci delle società calcistiche. Tenuto conto di quanto

sopra esposto, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 risulta coerente anche con le Disposizioni.

**Informativa degli effetti del Pillar 2**

A partire dall'esercizio/periodo di imposta in rassegna, il Gruppo Fininvest, di cui la Vostra società fa parte, è entrato nell'ambito di applicazione delle regole Pillar 2/GloBE, in vigore in Italia dal 1° gennaio 2024 ad opera del D.Lgs. n. 209/2023 (di recepimento della Direttiva n. 2523/2022/UE).

In questa prospettiva, il Gruppo Fininvest sta portando a termine l'analisi volta ad individuare il potenziale impatto di questa nuova normativa sulle giurisdizioni del proprio perimetro di consolidamento, anche avvalendosi dei cosiddetti transitional safe harbours ("TSH") applicabili nel triennio 2024-2026 (c.d. periodo transitorio) come previsto dalle linee guida OCSE.

Allo stato, la società Fininvest S.p.A. assume il ruolo di "controllante capogruppo" ("Ultimate Parent Entity") e la Vostra società assume il ruolo di impresa ("costituent entity").

Atteso il suo ruolo di impresa e attesa la circostanza che gli impatti della disciplina Pillar 2 debbono essere valutati a livello di giurisdizione (tenendo in considerazione tutte le società del Gruppo Fininvest), la Vostra società ha comunicato i dati rilevanti alla Capogruppo Fininvest, che in qualità di UPE del Gruppo (i.e. unica entità ad avere a disposizione tutti i dati necessari per effettuare una analisi completa ai fini Pillar 2), effettuerà i calcoli e le verifiche necessarie al fine di confermare la sussistenza o meno dei requisiti per applicare i TSH nonché per valutare eventuali impatti della disciplina Pillar 2 a livello di gruppo; essi verranno comunicati in concomitanza con la predisposizione del suo progetto di bilancio, beninteso tenuto conto dell'evoluzione che la normativa e la prassi in materia potrebbero nel frattempo subire.

**Informativa sulle erogazioni Pubbliche**

La presente sezione è predisposta ai fini di assolvere gli obblighi informativi ai sensi della Legge 4 agosto 2017, n. 124, articolo 1, commi 125-129, e successivamente integrato dal decreto legge "sicurezza" (n. 113/2018) e dal decreto legge "semplificazione" (n. 135/2018), che ha introdotto, a partire dai bilanci dell'esercizio 2018, una serie di obblighi di pubblicità e di trasparenza a carico dei soggetti che intrattengono rapporti economici con la Pubblica Amministrazione.

Alla luce dell'interpretazione effettuata da Assonime con la Circolare n. 5 del 22 febbraio 2019 e della nota congiunta Assonime-CNDCEC del 6 maggio 2019, si ritiene che la normativa non applichi in casi di:

- Agevolazioni fiscali, contributi e vantaggi economici di qualunque genere i cui vantaggi sono accessibili a tutte le imprese che soddisfano determinate condizioni, sulla base di criteri generali predeterminati (ad esempio: misure previste da decreti ministeriali rivolti a specifici settori mindustriali);
- misure generali fruibili da tutte le imprese e che rientrano nella struttura generale del sistema di riferimento definito dallo Stato.

Nel corso dell'esercizio 2024 la Società non ha ricevuto corrispettivi dalla Pubblica Amministrazione nazionale per prestazioni che non siano state svolte nell'ordinaria attività d'impresa, né ha sottoscritto incarichi retribuiti verso la medesima controparte estranei a suddetta attività.

Si segnala che la Società nella sua gestione ordinaria nel 2024 ha avuto rapporti con F.I.G.C. (CONI), RAI, Comune di Monza e che non si sono ricevute sovvenzioni o contributi e vantaggi economici di qualunque genere erogati dalla Pubblica Amministrazione.

## CONSIDERAZIONI SULLA CONTINUITA' AZIENDALE

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 presenta un patrimonio netto di Euro 23.139.049, comprensivo della perdita dell'esercizio di Euro 47.971.892 e dei versamenti in conto capitale effettuati dall'Azionista Unico nel corso dell'esercizio per Euro 51.120.000, ed una posizione finanziaria netta negativa per Euro 10.257.250 derivante dal saldo liquido delle disponibilità liquide, al saldo attivo del conto corrente finanziario *intercompany* per Euro 2.879.635 e dalla posizione a debito per Euro 13.500.000 relativa all'apertura del rapporto di factor per l'anticipazione di futuri crediti verso le società di calcio per le operazioni di calciomercato.

Gli Amministratori ritengono che la Società possa disporre delle risorse necessarie per proseguire nella propria attività in un prevedibile futuro e hanno pertanto redatto il presente Bilancio di esercizio sulla base del presupposto della continuità aziendale in considerazione, in particolare, del fatto che l'Azionista Unico si è impegnato a garantire alla Società un adeguato supporto patrimoniale e finanziario, per un periodo non inferiore a 12 mesi dall'approvazione del Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2024.

## EVENTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Campagna trasferimenti

Nel corso della campagna trasferimenti del mese di gennaio 2025, il Monza ha attuato una mini rivoluzione: otto nuovi acquisti ed altrettante cessioni. Un mix di giovani e calciatori di esperienza arrivati con voglia di emergere e cessioni a titolo definitivo di un certo peso che hanno fatto registrare alla Società importanti plusvalenze (per un totale di oltre 23 milioni di Euro): tra queste Daniel Maldini all'Atalanta, Warren Bondo al Milan, Pablo Marì Villar alla Fiorentina e Milan Djuric al Parma.

Prima squadra

Nel mese di febbraio 2025 la Società ha deciso di sollevare dall'incarico di allenatore della Prima Squadra Salvatore Bocchetti e ha contestualmente revocato l'esonero di Alessandro Nesta, assumendo nuovamente l'incarico di allenatore della Prima Squadra biancorossa (dopo essere stato esonerato nel mese di dicembre 2024).

**PROPOSTE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

Il Bilancio chiuso il 31 dicembre 2024 presenta la perdita di Euro 47.971.891,60, a fronte del capitale sociale di Euro 1.000.000,00 e di versamenti in conto capitale (indicati nella voce "Altre riserve") di Euro 70.110.942.

Alla luce di quanto sopra si formula la proposta di ripianamento integrale della perdita dell'esercizio di Euro 47.971.891,60 mediante parziale utilizzo, per pari importo, della voce "versamenti in conto capitale" che, pertanto si ridurrebbe a Euro 22.139.049.

Si segnala, infine, che con l'approvazione del bilancio chiuso il 31 dicembre 2024 vengono a scadere i termini di durata in carica del Consiglio di Amministrazione; si invita, pertanto, l'Assemblea degli Azionisti a voler deliberare in merito.

**p. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

*Il Vicepresidente Vicario e Amministratore Delegato*
*(Adriano Galliani)*

**ALLEGATI**

I seguenti allegati contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nella Nota Integrativa, della quale costituiscono parte integrante.

1) Prospetto delle variazioni intervenute nelle immobilizzazioni immateriali;
2) Prospetto delle variazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori
3) Prospetto delle variazioni intervenute nelle immobilizzazioni materiali;
4) Prospetto delle variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto (ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 7 bis C.C.);
5) Analisi delle riserve di patrimonio netto (ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 7 bis C.C.)

AC **MONZA** S.p.A.

# ALLEGATI

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI INTERVENUTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

(Art. 2427 n. 2 c.c.)

| COSTO STORICO | Saldo iniziale | Incrementi | Decrementi | Altre variazioni | Riclassifiche | | Saldo finale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Costi d'impianto e di ampliamento** | | | | | | | |
| Costi di costituzione della società | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| **Diritti brevetto ind.le e utilizzo opere dell'ingegno** | | | | | | | |
| Licenze software | 40.908 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 40.908 |
| **Concessioni, licenze e marchi** | | | | | | | |
| Marchi Aziendali | 66.988 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 66.988 |
| **Immobilizzazioni in corso e acconti** | 1.032.691 | 0 | 0 | 0 | (1.032.691) | | 0 |
| **Altre immobilizzazioni immateriali** | | | | | | | |
| Diritti alle prestazioni dei calciatori | 107.499.877 | 12.282.216 | (18.505.961) | 0 | | | 101.276.132 |
| Migliorie su beni di terzi | 21.254.697 | 3.092.643 | 0 | 0 | 1.032.691 | | 25.380.031 |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 73.177 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 73.177 |
| **TOTALE COSTI STORICI** | **129.968.338** | **15.374.859** | **(18.505.961)** | **0** | **0** | | **126.837.236** |

| FONDI AMMORTAMENTO - SVALUTAZIONE | Saldo iniziale | Incrementi | Decrementi | Ammortamenti | Riclassifiche | Svalutazioni | Saldo finale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Costi d'impianto e di ampliamento** | | | | | | | |
| Costi di costituzione della società | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| **Diritti brevetto ind.le e utilizzo opere dell'ingegno** | | | | | | | |
| Licenze software | (28.678) | 0 | 0 | (6.730) | 0 | | (35.408) |
| **Concessioni, licenze e marchi** | | | | | | | |
| Marchi Aziendali | (49.685) | 0 | 0 | (6.699) | 0 | | (56.384) |
| **Immobilizzazioni in corso e acconti** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| **Altre immobilizzazioni immateriali** | | | | | | | |
| Diritti alle prestazioni dei calciatori | (45.707.218) | 0 | 11.689.177 | (27.230.294) | 0 | (973.750) * | (62.222.085) |
| Migliorie su beni di terzi | (3.544.192) | 0 | 0 | (1.763.284) | 0 | | (5.307.476) |
| Altre immobilizzazioni immateriali | (55.759) | 0 | 0 | (8.709) | 0 | | (64.468) |
| **TOTALE FONDI AMMORTAMENTO** | **(49.385.532)** | **0** | **11.689.177** | **(29.015.716)** | **0** | **(973.750)** | **(67.685.821)** |

* utilizzo per Euro 1.252.825 del fondo svalutazione stanziato al 31.12.2023 (Euro 2.386.103) e accantonamento per Euro 2.226.575 al 31.12.2024

| VALORI NETTI | Saldo iniziale | Incrementi | Decrementi | Ammortamenti | Riclassifiche | Svalutazioni | Saldo finale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Costi d'impianto e di ampliamento** | | | | | | | |
| Costi di costituzione della società | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| **Diritti brevetto ind.le e utilizzo opere dell'ingegno** | | | | | | | |
| Licenze software | 12.230 | 0 | 0 | (6.730) | 0 | | 5.500 |
| **Concessioni, licenze e marchi** | | | | | | | |
| Marchi Aziendali | 17.303 | 0 | 0 | (6.699) | 0 | | 10.604 |
| **Immobilizzazioni in corso e acconti** | 1.032.691 | 0 | 0 | 0 | (1.032.691) | | 0 |
| **Altre immobilizzazioni immateriali** | | | | | | | |
| Diritti alle prestazioni dei calciatori | 61.792.659 | 12.282.216 | (6.816.784) | (27.230.294) | 0 | (973.750) | 39.054.047 |
| Migliorie su beni di terzi | 17.710.505 | 3.092.643 | 0 | (1.763.284) | 1.032.691 | | 20.072.555 |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 17.418 | 0 | 0 | (8.709) | 0 | | 8.709 |
| **TOTALE VALORI NETTI** | **80.582.806** | **15.374.859** | **(6.816.784)** | **(29.015.716)** | **0** | **(973.750)** | **59.151.415** |

***A.C. Monza S.p.A.*** **Allegato 2)**

**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEI DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI**

| Nominativo calciatore | Data di nascita | Contratto | | Vita utile residua | | Provenienza | | Destinazione | | Valori inizio periodo 01.01.2024 | | | | Variazioni valori di periodo | | | | | Effetti economici di periodo | | | | Valori di fine periodo 31.12.2024 | | | | Varie | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Data inizio primo contratto | Data scadenza ultimo contratto | *anni* | *mesi* | Data acquisto | Società | Data cessione | Società | Costo storico | Fondo amm.to | Fondo svalutazione | Netto | Acquisti | Dismissioni costo storico | Dismissioni F.do amm.to | Utilizzo fondo svalutazione | Cessioni | Ammortamenti | Svalutazioni | Minusvalenze | Plusvalenze | Costo storico | Fondo amm.to | Fondo svalutazione | Valore netto | Compenso agenti sportivi | Valore Sell-On Fee |
| | | | | | | | | | | 1 | 2 | 2bis | 3 | 4 | | 4bis | 4ter | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | (1+4) 10 | (2+4bis+6) 11 | 11bis | (10-11-11bis) 12 | | |
| ***PRIMA SQUADRA*** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ANASTASIO ARMANDO | 24/07/1996 | 01/07/2020 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 19/07/2019 | NAPOLI | 08/07/2024 | CATANIA | 1.389.418 | (872.843) | (516.575) | - | | (1.389.418) | 872.843 | 516.575 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 10.000 | |
| ANTOV VALENTIN | 09/11/2000 | 27/08/2021 | 30/06/2026 | *1* | *6* | 01/01/2022 | CSKA SOFIA | | | 3.908.014 | (1.709.118) | | 2.198.896 | | (8.014) | 3.562 | | | (877.778) | | - | - | 3.900.000 | (2.583.334) | - | 1.316.666 | | |
| BETTELLA DAVIDE | 07/04/2000 | 12/09/2020 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 01/07/2022 | ATALANTA | 30/08/2024 | FROSINONE | 5.000.000 | (2.500.000) | | 2.500.000 | | (5.000.000) | 3.472.222 | | | (972.222) | | (1.527.778) | - | - | - | - | - | | |
| BIRINDELLI SAMUELE | 19/07/1999 | 07/07/2022 | 30/06/2026 | *1* | *6* | 07/07/2022 | PISA SPORTING CLUB SRL | | | 2.100.000 | (697.222) | | 1.402.778 | | | | | | (561.111) | | - | - | 2.100.000 | (1.258.333) | - | 841.667 | 100.000 | |
| BONDO WARREN PIERRE | 15/09/2003 | 28/07/2022 | 30/06/2027 | *2* | *6* | 28/07/2022 | NANCY | | | 308.328 | (154.164) | | 154.164 | | | | | | (44.047) | | - | - | 308.328 | (198.211) | - | 110.117 | | |
| CALDIROLA LUCA | 01/02/1991 | 18/07/2021 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 18/07/2021 | BENEVENTO | | | 809.842 | (545.007) | | 264.835 | | | | | | (176.557) | | - | - | 809.842 | (721.564) | - | 88.278 | | |
| CAPRARI GIANLUCA | 30/07/1993 | 21/07/2022 | 30/06/2026 | *1* | *6* | 13/06/2023 | H. VERONA | | | 7.870.475 | (1.530.370) | | 6.340.105 | | | | | | (2.536.042) | | - | - | 7.870.475 | (4.066.412) | - | 3.804.063 | | |
| CARBONI ANDREA | 04/02/2001 | 01/07/2022 | 30/06/2027 | *2* | *6* | 29/06/2022 | CAGLIARI | | | 4.479.278 | (1.269.895) | | 3.209.383 | | | | | | (916.967) | | - | - | 4.479.278 | (2.186.862) | - | 2.292.416 | | |
| CIURRIA PATRICK | 09/02/1995 | 01/08/2021 | 30/06/2026 | *1* | *6* | 01/08/2021 | PORDENONE | | | 1.700.000 | (1.057.918) | | 642.082 | | | | | | (256.833) | | - | - | 1.700.000 | (1.314.751) | - | 385.249 | | |
| COLOMBO LEONARDO | 04/06/2005 | 01/12/2024 | 30/06/2027 | *2* | *6* | 05/01/2023 | SETTORE GIOVANILE | | | - | - | | - | 7.000 | | | | | (226) | | - | | 7.000 | (226) | - | 6.774 | 7.000 | |
| COLPANI ANDREA | 11/05/1999 | 01/06/2020 | 30/06/2028 | *3* | *6* | 01/07/2022 | ATALANTA | | | 10.000.000 | (2.642.916) | | 7.357.084 | 1.500.000 | | | | | (1.904.907) | | - | - | 11.500.000 | (4.547.823) | - | 6.952.177 | | |
| CRAGNO ALESSIO | 28/06/1994 | 01/07/2022 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 13/06/2023 | CAGLIARI | | | 3.455.047 | (1.007.722) | | 2.447.325 | | | | | | (1.631.550) | (679.812) | - | - | 3.455.047 | (2.639.272) | (679.812) | 135.963 | | |
| D'ALESSANDRO MARCO | 17/02/1991 | 27/01/2021 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 27/01/2021 | SPAL | 30/08/2024 | CATANZARO | 250.000 | (125.000) | | 125.000 | | (250.000) | 173.611 | | | (48.611) | | (76.389) | - | - | - | - | - | | |
| D'AMBROSIO DANILO | 09/09/1988 | 02/08/2023 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 02/08/2023 | SVINCOLATO | | | - | - | | - | | | | | | - | | - | - | - | - | - | - | | |
| DE ALMEIDA LOPES PEREIRA PEDRO MIGUEL | 22/01/1998 | 22/07/2021 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 22/07/2021 | BENFICA | | | 2.880.716 | (1.492.086) | | 1.388.630 | | | | | | (925.754) | | - | - | 2.880.716 | (2.417.840) | - | 462.876 | 252.547 | |
| DI GREGORIO MICHELE | 27/07/1997 | 01/07/2021 | 30/06/2027 | *2* | *6* | 01/07/2022 | INTER | 05/07/2024 | JUVENTUS | 4.150.000 | (1.722.917) | | 2.427.083 | | (4.150.000) | 2.069.643 | | 18.000.000 | (346.726) | | - | 15.919.643 | - | - | - | - | | |
| DIAW DAVIDE DJILY | 06/01/1992 | 29/01/2021 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 29/01/2021 | PORDENONE | | | 3.500.000 | (2.366.722) | (1.133.278) | - | | | | - | | - | - | - | - | 3.500.000 | (2.366.722) | (1.133.278) | - | | |
| DJURIC MILAN | 22/05/1990 | 26/01/2024 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 26/01/2024 | HELLAS VERONA | | | - | - | | - | 2.315.131 | | | | | (1.457.675) | | | | 2.315.131 | (1.457.675) | - | 857.456 | | |
| DONATI GIULIO | 05/02/1990 | 01/09/2020 | 30/06/2024 | *0* | *0* | 01/09/2020 | SVINCOLATO | | | 455.400 | (431.862) | | 23.538 | | | | | | (23.538) | | - | - | 455.400 | (455.400) | - | - | 54.600 | |
| FORSON OMARI NATHAN | 20/07/2004 | 01/07/2024 | 30/06/2028 | *3* | *6* | 11/06/2024 | SVINCOLATO | | | - | - | | - | 1.415.000 | | | | | (176.875) | | - | - | 1.415.000 | (176.875) | - | 1.238.125 | 1.000.000 | |
| GAGLIARDINI ROBERTO | 07/04/1994 | 07/07/2023 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 07/07/2023 | SVINCOLATO | | | 500.000 | (250.000) | | 250.000 | | | | | | (166.667) | | - | - | 500.000 | (416.667) | - | 83.333 | 500.000 | |
| IZZO ARMANDO | 02/03/1992 | 01/07/2023 | 30/06/2026 | *1* | *6* | 01/07/2023 | TORINO | | | - | - | | - | 2.000.000 | | | | | (666.667) | | - | - | 2.000.000 | (666.667) | - | 1.333.333 | - | |
| KYRIAKOPOULOS GEORGIOS | 05/02/1996 | 28/07/2023 | 30/06/2026 | *1* | *6* | 21/04/2024 | SASSUOLO | | | - | - | | - | 3.684.211 | | | | | (1.228.070) | | - | - | 3.684.211 | (1.228.070) | - | 2.456.141 | | |
| LAMANNA EUGENIO | 07/08/1989 | 14/07/2019 | 30/06/2024 | *0* | *0* | 14/07/2019 | SVINCOLATO | 31/01/2024 | CALCIO LECCO 1912 | - | - | | - | | | | | | - | | - | - | - | - | - | - | | |
| MACHIN DICOMBO JOSE' | 14/08/1996 | 01/07/2020 | 30/06/2026 | *1* | *6* | 31/01/2020 | PARMA | | | 3.723.000 | (2.933.949) | | 789.051 | | | | | | (315.620) | (473.431) | - | - | 3.723.000 | (3.249.569) | (473.431) | - | 223.000 | |
| MALDINI DANIEL | 11/10/2001 | 29/07/2024 | 30/06/2026 | *1* | *6* | 29/07/2024 | AC MILAN | | | - | - | | - | - | | | | | - | | - | - | - | - | - | - | - | 50% |
| MANCUSO LEONARDO | 26/05/1992 | 20/01/2022 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 23/07/2022 | EMPOLI | 12/07/2024 | MANTOVA | 3.345.000 | (1.608.750) | (736.250) | 1.000.000 | | (3.345.000) | 1.608.750 | 736.250 | | - | - | (1.000.000) | - | - | - | - | - | 55.000 | |
| MARI VILLAR PABLO | 31/08/1993 | 10/08/2022 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 13/06/2023 | ARSENAL | | | 6.072.998 | (1.771.291) | | 4.301.707 | 1.050.541 | | | | | (3.426.848) | | - | - | 7.123.539 | (5.198.139) | - | 1.925.400 | 1.018.785 | |
| MARIC MIRKO | 16/05/1995 | 01/09/2020 | 30/06/2026 | *1* | *6* | 01/09/2020 | NK OSIJEK | | | 6.952.801 | (4.042.881) | | 2.909.920 | | | | | | (1.163.968) | (745.952) | - | - | 6.952.801 | (5.206.849) | (745.952) | 1.000.000 | 452.800 | |
| MOTA CARVALHO DANY | 02/05/1998 | 01/07/2020 | 30/06/2027 | *2* | *6* | 01/07/2020 | JUVENTUS | | | 5.859.000 | (3.892.507) | | 1.966.493 | | | | | | (561.855) | | - | - | 5.859.000 | (4.454.362) | - | 1.404.638 | 1.359.000 | |
| MAZZA ANDREA SERGIO | 19/03/2004 | 01/12/2024 | 30/06/2027 | *2* | *6* | 01/07/2024 | SETTORE GIOVANILE | | | - | - | | - | 7.000 | | | | | (226) | | - | - | 7.000 | (226) | - | 6.774 | 7.000 | |
| PESSINA MATTEO | 21/04/1997 | 06/07/2022 | 30/06/2027 | *2* | *6* | 13/06/2023 | ATALANTA | | | 11.048.872 | (1.611.294) | | 9.437.578 | | | | | | (2.696.451) | | - | - | 11.048.872 | (4.307.745) | - | 6.741.127 | | |
| PETAGNA ANDREA | 30/06/1995 | 11/08/2022 | 30/06/2027 | *2* | *6* | 13/06/2023 | NAPOLI | | | 9.713.093 | (1.888.657) | | 7.824.436 | 83.333 | | | | | (3.055.397) | | - | - | 9.796.426 | (4.944.054) | - | 4.852.372 | | |
| PIZZIGNACCO SAMUEL | 01/09/2001 | 05/08/2024 | 30/06/2027 | *2* | *6* | 05/08/2024 | FERALPI SALO' | | | - | - | | - | 195.000 | | | | | (27.857) | | - | - | 195.000 | (27.857) | - | 167.143 | | |
| SENSI STEFANO | 05/08/1995 | 08/08/2024 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 08/08/2024 | SVINCOLATO | | | - | - | | - | - | | | | | - | | - | - | - | - | - | - | - | |
| SORRENTINO ALESSANDRO | 03/04/2002 | 11/07/2022 | 30/06/2027 | *2* | *6* | 11/07/2022 | PESCARA | | | 990.095 | (267.722) | | 722.373 | | | | | | (206.392) | | - | - | 990.095 | (474.114) | - | 515.981 | | |
| VALOTI MATTIA | 06/09/1993 | 12/07/2021 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 01/01/2022 | SPAL | | | 2.750.000 | (1.571.428) | | 1.178.572 | | | | | | (785.714) | (327.380) | - | - | 2.750.000 | (2.357.142) | (327.380) | 65.478 | | |
| VIGNATO SAMUELE | 24/02/2004 | 01/03/2022 | 30/06/2025 | *0* | *6* | 11/08/2021 | SVINCOLATO | | | - | - | | - | | | | | | - | | - | - | - | - | - | - | | |
| ZOPOLATO NEVES CARLOS AUGUSTO | 07/01/1999 | 01/09/2020 | 30/06/2026 | *1* | *6* | 01/09/2020 | CORINTHIANS | 09/03/2024 | INTER | 4.200.000 | (3.287.349) | | 912.651 | | (4.200.000) | 3.348.192 | | 7.500.000 | (60.843) | | - | 6.648.192 | - | - | - | - | 600.000 | 60% plus. |
| | | | | | | | | | | **107.411.377** | **(43.251.590)** | **(2.386.103)** | **61.773.684** | **12.257.216** | **(18.342.432)** | **11.548.823** | **1.252.825** | **25.500.000** | **(27.219.994)** | **(2.226.575)** | **(2.604.167)** | **22.567.835** | **101.326.161** | **(58.922.761)** | **(3.359.853)** | **39.043.547** | **5.639.732** | |
| ***SETTORE GIOVANILE*** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | **161.529** | **(142.554)** | **-** | **18.975** | **25.000** | **(163.529)** | **140.354** | **-** | **-** | **(10.300)** | **-** | **(23.175)** | | **96.029** | **(85.529)** | **-** | **10.500** | **41.000** | |
| **TOTALE** | | | | | | | | | | **107.572.906** | **(43.394.144)** | **(2.386.103)** | **61.792.659** | **12.282.216** | **(18.505.961)** | **11.689.177** | **1.252.825** | **25.500.000** | **(27.230.294)** | **(2.226.575)** | **(2.627.342)** | **22.567.835** | **101.422.190** | **(59.008.290)** | **(3.359.853)** | **39.054.047** | **5.680.732** | |

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI INTERVENUTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

(Art. 2427 n. 2 c.c.)

| **COSTO STORICO** | Saldo iniziale | Incrementi | Decrementi | | Riclassifiche | **Saldo Finale** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Terreni e Fabbricati** | 2.550 | 13.850 | 0 | | 0 | 16.400 |
| | | | | | 0 | |
| **Impianti e macchinari** | 313.750 | 5.500 | 0 | | 0 | 319.250 |
| **Attrezzature e dotazioni** | 736.283 | 107.823 | (500) | | 0 | 843.606 |
| **Altri beni** | | | | | | |
| *Allestimenti pubblicitari Stadio* | 96.610 | 0 | 0 | | 0 | 96.610 |
| *Autotevetture e motoveicoli* | 1.500 | 1.000 | 0 | | 0 | 2.500 |
| *Mobili e arredi* | 507.223 | 15.197 | 0 | | 0 | 522.420 |
| *Computer e altre macchine per l'ufficio* | 172.366 | 12.665 | 0 | | 0 | 185.031 |
| | 777.699 | 28.862 | 0 | | 0 | 806.561 |
| **TOTALE COSTI STORICI** | **1.830.282** | **156.035** | **(500)** | | **0** | **1.985.817** |

| **FONDI AMMORTAMENTO** | Saldo iniziale | | Decrementi | Ammortamenti | Riclassifiche | **Saldo Finale** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Terreni e fabbricati** | (1.084) | | 0 | (911) | 0 | (1.995) |
| **Impianti e macchinari** | (79.590) | | 0 | (31.650) | 0 | (111.240) |
| **Attrezzature e dotazioni** | (227.627) | | 144 | (115.882) | 0 | (343.365) |
| **Altri beni** | | | | | | |
| *Allestimenti pubblicitari Stadio* | (60.276) | | 0 | (11.593) | 0 | (71.869) |
| *Autotevetture e motoveicoli* | (562) | | 0 | (500) | 0 | (1.062) |
| *Mobili e arredi* | (146.723) | | 0 | (61.343) | 0 | (208.066) |
| *Computer e altre macchine per l'ufficio* | (80.456) | | 0 | (31.964) | 0 | (112.420) |
| | (288.017) | | 0 | (105.400) | 0 | (393.417) |
| **TOTALE FONDI AMMORTAMENTO** | **(596.318)** | | **144** | **(253.843)** | **0** | **(850.017)** |

| **VALORI NETTI** | | Incrementi | Decrementi | Ammortamenti | Riclassifiche | **Saldo Finale** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Terreni e fabbricati** | 1.466 | 13.850 | 0 | (911) | 0 | 14.405 |
| **Impianti e macchinari** | 234.160 | 5.500 | 0 | (31.650) | 0 | 208.010 |
| **Attrezzature e dotazioni** | 508.656 | 107.823 | (356) | (115.882) | 0 | 500.241 |
| **Altri beni** | | | | | | |
| *Allestimenti pubblicitari Stadio* | 36.334 | 0 | 0 | (11.593) | 0 | 24.741 |
| *Autotevetture e motoveicoli* | 938 | 1.000 | 0 | (500) | 0 | 1.438 |
| *Mobili e arredi* | 360.500 | 15.197 | 0 | (61.343) | 0 | 314.354 |
| *Computer e altre macchine per l'ufficio* | 91.910 | 12.665 | 0 | (31.964) | 0 | 72.611 |
| | 489.682 | 28.862 | 0 | (105.400) | 0 | 413.144 |
| **TOTALE VALORI NETTI** | **1.233.964** | **156.035** | **(356)** | **(253.843)** | **0** | **1.135.800** |

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI INTERVENUTE NEI CONTI DI PATRIMONIO NETTO

**(ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 7 bis C.C.)**

| | Capitale sociale | Utili (perdite) a nuovo | Versamenti c/ Capitale | riserva da arrot. Euro | Utili (perdite) dell'esercizio | TOTALE |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **SALDI AL 31.12.2021** | **1.000.000** | **0** | **49.419.420** | **1** | **(31.268.043)** | **19.151.378** |
| versamenti in conto capitale | - | - | 64.500.000 | - | - | **64.500.000** |
| destinazione risultato dell'esercizio 2021 | - | - | (31.268.042) | 0 | 31.268.043 | **1** |
| Arrotondamento valori all'unità di Euro | | | | (2) | | **(2)** |
| Utile (perdita) del periodo | - | - | | | (65.402.911) | **(65.402.911)** |
| **SALDI AL 31.12.2022** | **1.000.000** | **0** | **82.651.378** | **(1)** | **(65.402.911)** | **18.248.466** |
| versamenti in conto capitale | - | - | 62.023.000 | - | - | **62.023.000** |
| destinazione risultato dell'esercizio 2022 | - | 0 | (65.402.911) | 0 | 65.402.911 | **0** |
| Arrotondamento valori all'unità di Euro | | | | 1 | | **1** |
| Utile (perdita) del periodo | - | - | | | (60.280.526) | **(60.280.526)** |
| **SALDI AL 31.12.2023** | **1.000.000** | **0** | **79.271.467** | **0** | **(60.280.526)** | **19.990.941** |
| versamenti in conto capitale | - | - | 51.120.000 | - | - | **51.120.000** |
| destinazione risultato dell'esercizio 2023 | - | 0 | (60.280.526) | 0 | 60.280.526 | **0** |
| Arrotondamento valori all'unità di Euro | | | | (1) | | **(1)** |
| Utile (perdita) del periodo | - | - | | | (47.971.892) | **(47.971.892)** |
| **SALDI AL 31.12.2024** | **1.000.000** | **0** | **70.110.941** | **(1)** | **(47.971.892)** | **23.139.049** |

***A.C. Monza S.p.A.*** **Allegato 5)**

## ANALISI DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO
## (ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 7 bis C.C.)

| NATURA / DESCRIZIONE | importo al 31.12.2024 | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile |
|---|---|---|---|
| CAPITALE SOCIALE | 1.000.000 | -- | -- |
| *RISERVE DI CAPITALI* | | | |
| - Versamenti in conto capitale | 70.110.942 | **A,B, C** | 70.110.942 |
| *RISERVE DI UTILI* | | | |
| - Riserva Legale | 0 | **A** | - |
| **Totale** | | | **70.110.942** |
| **Quota non distribuibile** | | | |
| - Riserva Legale | | | 0 |
| - a copertura dei costi d'impianto e d'ampliamento iscritti all'attivo | | | 0 |
| **Residua quota distribuibile** | | | **70.110.942** |

*Legenda:*
*A = per copertura delle perdite*
*B = per distribuzione o restituzione ai soci*
*C = per aumento di capitale*

**Riepilogo utilizzi delle riserve dell'ultimo triennio**

| Riserve di patrimonio netto | a copertura delle perdite | distribuite | altro utilizzo |
|---|---|---|---|
| - Versamento in conto capitale | 156.951.479 | - | - |
| - Riserva Legale | - | - | - |
| - Utile a nuovo | - | - | - |
| | **156.951.479** | **-** | - |

AC **MONZA** S.p.A.

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

**ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.p.A.**

Sede legale: via Ragazzi del '99 – 20900 Monza
Capitale Sociale: euro 1.000.000,00= i. v.
Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano-Monza Brianza-Lodi
n. 09141370966
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Fininvest S.p.A.

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI

ai sensi dell'art. 2429 comma 2 del Codice Civile

All'Unico azionista Fininvest Spa

Signor Azionista,
nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, l'attività del Collegio Sindacale è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate vigenti ed emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.
Con la presente relazione, Vi portiamo a conoscenza dell'esito dell'attività svolta dal Collegio Sindacale e dei risultati conseguiti.
È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Associazione Calcio Monza S.p.A. (la "**Società**") al 31 dicembre 2024, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di euro - 47.971.892.
L'organo amministrativo ha messo a nostra disposizione nel termine di legge, di cui all'art. 2429 del Codice civile, i seguenti documenti:

- progetto di bilancio, completo di note illustrative;
- relazione sulla gestione.

Vi ricordiamo che la funzione di revisione legale dei conti è stata attribuita, ai sensi dell'art. 2409-*bis* del Codice civile, alla società di revisione E&Y SpA, la quale ci ha consegnato la propria relazione datata 15 aprile 2025 contenente un giudizio senza rilievi.
Da quanto riportato nella Relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 è redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione e fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria, del risultato economico e dei flussi di cassa della Vostra Società.
Il Collegio Sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha, pertanto, svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste della Norma 3.8. delle *"Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate"* consistenti in un controllo sintetico complessivo, volto a verificare che il bilancio sia stato redatto in conformità alle disposizioni di legge. Infatti, la verifica della rispondenza ai dati contabili spetta al soggetto incaricato della revisione legale dei conti, responsabile, *inter alia*, del giudizio professionale sul bilancio d'esercizio (ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. n. 39 del 27 gennaio 2010).

## 1. Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e seguenti del Codice civile

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile e sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle adunanze del Consiglio di amministrazione e alle Assemblee degli Azionisti, regolarmente svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento. Le decisioni assunte nel corso delle adunanze degli organi sociali, alle quali abbiamo partecipato, possono ritenersi ragionevolmente conformi alla legge ed allo Statuto e, sulla base delle informazioni disponibili, non manifestamente imprudenti, azzardate o in potenziale conflitto di interessi né tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo altresì preso atto, in base a quanto riferito dagli organi delegati costituiti in seno al Consiglio di amministrazione nell'ambito delle riunioni suddette, del generale andamento della gestione e della prevedibile evoluzione della stessa nonché delle operazioni di maggiore rilievo (per dimensioni o caratteristiche) effettuate dalla Società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti e non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, tramite la raccolta di informazioni dai Responsabili delle funzioni e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo inoltre acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai Responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio 2024, il Collegio Sindacale può affermare che:

- sono state acquisite informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge ed allo statuto sociale;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce *ex* art. 2408 Codice civile;
- non sono pervenuti al Collegio Sindacale esposti;
- non sono ricorsi i presupposti, previsti da norme di legge, per il rilascio di pareri del Collegio Sindacale;
- non abbiamo effettuato segnalazioni, ex art. 25-*octies* D.Lgs. n. 14/2019, all'organo amministrativo;
- non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-*novies* D.Lgs. n. 14/2019.

Ad esito dell'attività di vigilanza svolta, non sono emersi fatti significativi o rilievi suscettibili di segnalazione o menzione nella presente relazione.

## 2. Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 in merito al quale riferiamo quanto segue.

Non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

È quindi stato esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale vengono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- il bilancio d'esercizio è stato redatto dagli Amministratori nel presupposto della continuità aziendale;
- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati nell'esercizio precedente, in conformità al disposto dell'art. 2426 del Codice civile;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del progetto di bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, del Codice civile;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e, in merito, non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla gestione. In particolare, gli Amministratori hanno illustrato la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società, anche avvalendosi di opportuni schemi di riclassificazione e di dati e indicatori finanziari e di risultato, fornendo notizie sull'andamento della gestione economica e finanziaria dell'esercizio, sui principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, sulla prevedibile evoluzione della gestione. Al riguardo, non si vi sono osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata la rispondenza del progetto di bilancio ai fatti e alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale e, in merito, non vengono evidenziate ulteriori osservazioni.

Infine, abbiamo preso atto di quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale: "A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.".

## 3. Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio di esercizio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e tenuto altresì conto dei contenuti della

Relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, a parere del Collegio Sindacale non sussistono ragioni ostative all'approvazione del progetto di bilancio 2024 nonché in merito alla proposta di destinazione della perdita d'esercizio, pari a euro 47.971.892, formulata dal Consiglio di amministrazione nelle note illustrative al progetto di bilancio.

Milano, 16 aprile 2025

Il Collegio Sindacale

dott. Giancarlo Povoleri

dott. Stefano Vittadini

dott.ssa Flavia Daunia Minutillo

AC **MONZA** S.p.A.

# RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE

Shape the future
with confidence

# Associazione Calcio Monza S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

EY S.p.A.
Via Meravigli, 12
20123 Milano

Tel: +39 02 722121
Fax: +39 02 722122037
ey.com

Shape the future
with confidence

# Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'azionista unico della
Associazione Calcio Monza S.p.A.

## Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'Associazione Calcio Monza S.p.A. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Richiamo d'informativa

Richiamiamo l'attenzione sul paragrafo "Considerazioni sulla continuità aziendale" della Nota Integrativa che descrive le considerazioni degli amministratori in relazione all'utilizzo del presupposto della continuità aziendale tenuto conto dell'impegno assunto dall'Azionista Unico a fornire un adeguato supporto finanziario e patrimoniale per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del bilancio. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Shape the future
with confidence

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Shape the future
with confidence

# Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

## Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-*bis*) ed e-*ter*) del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Associazione Calcio Monza S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Associazione Calcio Monza S.p.A. al 31 dicembre 2024, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Associazione Calcio Monza S.p.A. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-*ter*), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 15 aprile 2025

EY S.p.A.

Luca Pellizzoni
(Revisore Legale)

AC **MONZA** S.p.A.