



**A.C. Monza S.p.A.**



**BILANCIO  
AL  
31 DICEMBRE 2023**



## **ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.p.A.**

*Società con unico socio soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Fininvest S.p.A.*

**Sede legale:** via Ragazzi del '99 - 20900 Monza

**Capitale Sociale:** Euro 1.000.000,00,- i.v.

**Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano - Monza Brianza - Lodi:**

n. 09141370966

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023**

Spett.le Azionista,

Il bilancio che sottoponiamo al Suo esame ed approvazione espone una perdita di Euro 60.280.526.

In merito alla movimentazione e consistenza del Patrimonio Netto della Società, si rammenta che l'azionista Fininvest S.p.A. nel corso dell'esercizio ha provveduto ad effettuare quattro versamenti Soci in conto capitale per un importo complessivo di Euro 62.023.000.

Un ulteriore versamento a Patrimonio Netto di Euro 17.000.000 è stato effettuato dall'azionista, con medesima causale, il giorno 28 del corrente mese di marzo.

Il commento dei risultati economici della gestione sviluppato nella presente Relazione, è stato predisposto sulla base del confronto con l'esercizio 2022, anno in cui, nel primo semestre, la squadra ha giocato nel Campionato di Serie B.

#### **SCENARIO SPORTIVO**

##### **PRIMA SQUADRA**

L'anno solare 2023 è stato il primo interamente disputato in Serie A dal Monza nei suoi 111 anni di storia.

Senza dubbio è stata l'annata più gloriosa a livello sportivo perché i biancorossi si sono posizionati al decimo posto nella speciale classifica che considera solo i risultati conseguiti nella massima serie nel 2023.

Mai stati così in alto, per il momento, perché l'ambizione di provare ad ottenere risultati sempre più prestigiosi è uno dei messaggi e degli insegnamenti che ci ha lasciato il Presidente Silvio Berlusconi.

La seconda vittoria in altrettante gare di Campionato contro la Juventus, lo strepitoso trionfo a San Siro contro l'Inter, il successo casalingo contro i Campioni d'Italia del Napoli e due strisce di risultati utili consecutivi durate rispettivamente sette ed otto partite sono stati gli highlights del 2023.

La "matricola" Monza ha stupito tutti conquistando una storica salvezza ed arrivando distante solo 4 punti dall'incredibile sogno chiamato Europa.



Sorprendere è difficile in Serie A ma riconfermarsi agli stessi livelli lo è ancora di più. È con questo obiettivo che è iniziata la preparazione estiva del Monza per arrivare pronti e determinati all'inizio del Campionato.

Il mercato estivo è stato caratterizzato da un'importante e prestigiosa cessione: Carlos Augusto è approdato all'Inter in prestito con obbligo di riscatto nel caso in cui i nerazzurri partecipino ad una qualunque competizione europea per club nella stagione sportiva 2024/2025.

L'esterno italo-brasiliano ha conquistato la nazionale carioca nel mese di ottobre, anche grazie alle ottime prestazioni fornite con la maglia biancorossa nelle ultime stagioni.

La campagna acquisti estiva del Monza si è aperta con l'arrivo a titolo definitivo dal Torino di Armando Izzo, uno dei trascinatori della truppa di Palladino, per poi proseguire con Giorgio Cittadini (temporaneo dall'Atalanta), Roberto Gagliardini e Danilo D'Ambrosio, reduci dalla Finale di Champions League di Istanbul (svincolati dall'Inter), Valentin Carboni (temporaneo dall'Inter), Georgios Kyriakopoulos (temporaneo con obbligo di riscatto dal Sassuolo), Stefano Gori (temporaneo con opzione dalla Juventus), Jean Daniel Akpa-Akpro (temporaneo con opzione dalla Lazio).

Un tale cospicuo numero di nuovi calciatori è stato impreziosito dall'arrivo, nelle ultime ore di mercato, di Lorenzo Colombo, bomber brianzolo in prestito dal Milan.

Da segnalare inoltre che ben quattro calciatori che la scorsa stagione hanno lasciato Monza in prestito per giocare con maggior continuità sono rimasti alla base. Si tratta di Bettella, Bondo, Carboni Andrea e Pedro Pereira, che hanno convinto mister Palladino.

## **SETTORE GIOVANILE**

L'anno 2023, con l'inizio della nuova stagione sportiva 2023/2024, ha registrato un generale cambio dirigenziale del Settore Giovanile. È stato nominato un gruppo di nuovi dirigenti nei ruoli di: Direttore Generale, di responsabile del settore giovanile agonistico, di responsabile dell'attività di base, di responsabile dell'attività femminile e di coordinamento tecnico della Squadra Primavera.

Con la stagione sportiva 2023/2024 sono entrate in vigore alcune modifiche sostanziali ed epocali alle Norme Organizzative Interne della F.I.G.C.: è stato abolito il vincolo sportivo pluriennale ed è stato introdotto l'istituto dell'apprendistato (in tre tipologie: scolastico, universitario e professionalizzante). Pertanto ogni calciatore a fine di ogni stagione sportiva, se non contrattualizzato, può accasarsi in altra Società professionistica.

Le squadre Under 15, Under 16, Under 17 e Under 18 che già nella prima parte dell'anno 2023 avevano ottenuto discreti piazzamenti nei rispettivi campionati Nazionali, accedendo ai play off, sono state ulteriormente rinforzate con innesti di qualità mirati ad alzarne ulteriormente il livello.

La categoria Under 18 invece non è stata allestita, in deroga al regolamento di Lega, essendo una categoria facoltativa per le Società che partecipano per il primo anno al Campionato Primavera 1.

Per la prima volta, nella stagione sportiva 2023/2024 il Monza ha partecipato al prestigioso campionato Primavera 1, conquistato nel mese di giugno al termine di un'eccellente fase di play-off della precedente stagione.



Durante la sessione trasferimenti estiva, nella squadra Primavera sono stati effettuati inserimenti di calciatori di prospettiva, sia per alzare il livello tecnico-tattico ed atletico della Squadra, sia per fare fronte ad una serie sfortunata di infortuni di lunga degenza.

Per quanto riguarda le squadre dell'Attività di base si è proceduto con un cambio radicale di strategia di scouting riducendo il numero dei componenti delle rose pur effettuando inserimenti mirati ad alzare ulteriormente il livello tecnico e ad aumentare la competitività delle squadre, azzerando il gap con i maggiori competitor.

Dalla stagione 2023 /2024 è stato inserito un "modello integrato Monza" cioè un modello di lavoro tecnico condiviso da tutte le aree e componenti del settore giovanile e integrato per ogni categoria.

È stata creata in questa stagione sportiva, una scuola interna denominata "Ricerca & formazione A.C. Monza" per gli staff tecnici delle varie aree del settore giovanile, dove, ad invito, parteciperanno come relatori vari personaggi del mondo dello sport (allenatori, commissari tecnici, preparatori olimpionici), manager di aziende multinazionali e docenti universitari, con lo scopo di ampliare la crescita e la conoscenza a 360° dei tecnici della società.

In continuità con le stagioni precedenti è stata data grande rilevanza alla Tutela dei Minori attuando, in linea con le direttive federali, un progetto specifico che ha coinvolto tutti i nostri tesserati (calciatori, allenatori e collaboratori) e le loro famiglie. A tale riguardo è stata redatta e diffusa la Policy della Società per la Tutela dei Minori e i Codici di Condotta dei tesserati e delle loro famiglie.

## **SETTORE FEMMINILE**

Nella prima parte del 2023 l'Area femminile ha raggiunto ottimi risultati, ottenendo la qualificazione alla fase Interregionale con le formazioni Under 15 e Under 17 e la vittoria del Titolo di campione Regionale nella categoria Juniores Under 19 Femminile.

Per dare continuità al processo di crescita di tutta l'Area femminile, così come nel maschile, nella stagione 2023/2024 è stato effettuato un cambio dirigenziale con l'inserimento di una nuova responsabile.

Per la stagione sportiva 2023/2024, a differenza degli anni passati, le formazioni Under 15 e Under 17 partecipano rispettivamente, per tutta la sessione invernale, ai Campionati maschili Under 13 e Under 14 Provinciali, ritenuti più competitivi e più formativi. Questa fase deve essere propedeutica ai play-off che daranno accesso alle fasi interregionali e nazionali.

La Juniores Under 19 Femminile partecipa regolarmente al campionato regionale.

Prosegue infine la collaborazione con la Società Fiammam Monza che svolge per conto del Monza l'attività obbligatoria e prevista dal Sistema delle Licenze Nazionali per le ragazze Under 12.

## **COMMENTO ALLA GESTIONE ECONOMICA**

Il Conto Economico di sintesi, di seguito commentato, confronta il 2023 interamente giocato nella massima categoria, con un esercizio 2022 non omogeneo, in quanto nel I semestre la società giocava ancora in Serie B.



<b>CONTO ECONOMICO SINTETICO</b>			
<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Δ % 2023/2022</b>
<i>RICAVI</i>	32.723.439	68.307.822	108,74%
<i>COSTI</i>	105.529.277	134.301.524	27,26%
MARGINE OPERATIVO	-72.805.838	-65.993.702	-9,36%
<i>ONERI FINANZIARI</i>	-124.837	-902.316	622,80%
RISULTATO ANTE-IMPOSTE	-72.930.675	-66.896.018	-8,27%
<i>IMPOSTE SUL REDDITO</i>	7.527.764	6.615.492	-12,12%
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	-65.402.911	-60.280.526	-7,83%

La disomogeneità dei campionati giocati nei due anni a confronto è la principale ragione degli scostamenti a due/tre cifre che si riscontrano negli aggregati economici.

Il dato più significativo riguarda l'entità della perdita che, una volta esaurito lo sforzo straordinario che ha portato la squadra, con la nuova proprietà, dalla Lega-Pro alla massima categoria, sta finalmente flettendo, come dimostra la minor perdita netta di oltre € 5 milioni, confermata anche come tendenza dai dati prospettici della stagione.

Il più che raddoppiato valore dei ricavi è trainato anzitutto dai Diritti Audiovisivi e non, che con quasi € 42 milioni di valore rappresentano la fetta più grossa dei ricavi. Tale voce beneficia dell'11° posto raggiunto nella precedente stagione e stimato per la stagione in corso, ma per converso risulta sfavorita da quei parametri di suddivisione dei proventi che premiano la "storia" di ciascuna squadra nella partecipazione ai campionati di A, penalizzando le squadre come l'AC Monza, neo promosse per la prima volta della loro storia al massimo campionato o con una minore presenza nelle precedenti annate.

La seconda voce come valore assoluto, € 13 milioni (+45% sul 2022) è rappresentata dalle sponsorizzazioni che beneficiano, come si era già osservato nel secondo semestre del 2022, della maggior visibilità della squadra anche in un ambito non più strettamente locale ma sempre più nazionale.

I proventi da Stadio si confermano, con oltre € 7 milioni di valore e un incremento del 128% sull'anno precedente, la terza componente di ricavo, con una redditività sempre più interessante. La capienza effettiva nel corso del 2023 è cresciuta da 15.000 agli oltre 17.000 posti della corrente stagione 2023/24 ed il riempimento medio effettivo è stato di 12.300 posti. Rispetto ai proventi complessivi, la quota di abbonamenti ha superato € 2,5 milioni e sempre maggiore è risultato il contributo della vendita di servizi accessori quali: *Sky box, servizi corporate, food & beverage* e altri.

Per finire desideriamo segnalare la presenza di ricavi, quelli c.d. *Player trading*, naturalmente destinati a crescere negli anni futuri grazie ad una valorizzazione ed oculata gestione del parco giocatori disponibili. La componente maggiore di ricavo di questa voce (€ 3,0 milioni) è stata determinata dall'operazione di prestito temporaneo del giocatore *Carlos Augusto*, che potrebbe sfociare in un riscatto da parte del cessionario nel corso della presente stagione.



Per completezza segnaliamo che fra le componenti attive di reddito del 2023 sono confluiti € 1,4 milioni per il rilascio del fondo stanziato nel 2022 in seguito all'esonero del precedente allenatore, che ha risolto definitivamente il contratto con la società nel corso del 2023.

Sul lato costi, la minore seppur ragguardevole dinamica (+ € 29 milioni, + 27% sull'anno precedente) è riconducibile in modo quasi integrale alla prima squadra. In questa voce è stato inoltre prudenzialmente accantonato un fondo svalutazione Diritti di alcuni calciatori di € 2,4 milioni, in seguito ad una analisi di *impairment test* internamente eseguita dalla società, in ossequio ad una norma specifica espressamente richiesta dalla Federazione

La ragione di questa situazione, conseguente alla dinamica più volte commentata nelle passate stagioni, che vede la società impegnata, in primo luogo, nello sforzo prioritario di innalzamento della competitività della squadra, è ben illustrata nella parte iniziale della presente relazione, in particolare nei dettagli della campagna trasferimenti estiva 2023 che fornisce un'idea dello sforzo profuso dalla società sul piano tecnico-qualitativo della rosa.

Altra entità di costo e risorse che desideriamo evidenziare è costituita dal settore giovanile che impegna € 4,9 milioni (+35% sul 2022) e la cui finalità strategica è quella di rifornire in futuro, nuovi giovani talenti per la prima squadra oltreché, come già detto, di alimentare nei futuri bilanci l'ambito reddituale del *Player trading*.

Un'altra dimensione ragguardevole è stata raggiunta dai Costi per le infrastrutture sportive che ha impegnato € 5,8 milioni, (+ 38% sull'anno precedente) e che manifesta in termini di costi di gestione e di ammortamenti, il notevole sforzo di adeguamento/ampliamento posto in questi anni nelle infrastrutture.

Un'ultima nota riguarda l'apparente esplosione degli oneri finanziari: tale voce accoglie gli oneri finanziari scaturenti dall'adozione della modalità di contabilizzazione del c.d. "costo ammortizzato" dei debiti e crediti pluriennali, applicato dalla società per l'iscrizione di acquisti/cessioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori con i primi effetti contabili dal bilancio semestrale 2023.

## **COMMENTO ALLA GESTIONE FINANZIARIA**

Il profilo finanziario della gestione ha espresso un fabbisogno per complessivi € 66 milioni.

Questo fabbisogno afferisce alla gestione ordinaria per € 29 milioni, mentre i flussi in uscita per investimenti hanno assorbito risorse per € 37 milioni. In particolare circa € 30 milioni per diritti pluriennali dei giocatori e € 7 milioni per migliorie alle infrastrutture sportive.

I maggiori flussi in ingresso riguardano i Diritti Audiovisivi e non, affluiti nel corso dell'anno per circa € 41 milioni,

La seconda voce di introito riguarda le sponsorizzazioni per € 15 milioni.

Gli incassi da stadio, terza voce di flusso in ingresso, con € 7 milioni cominciano ad assumere una dimensione reddituale interessante.

Nel mese di giugno è stato inoltre incassato il credito di € 7,5 milioni quale beneficio per la partecipazione della Società al consolidato fiscale del Gruppo Fininvest relativo all'anno 2022.



Fra i flussi in uscita la voce maggiore è sicuramente rappresentata dal costo del personale per stipendi, premi e oneri che nell'esercizio sono stati pari a € 82 milioni.

Sono stati inoltre pagati fornitori per quasi € 14 milioni e Agenti per € 6,5 milioni.

Il fabbisogno complessivo di € 66 milioni è stato soddisfatto dall'azionista Fininvest che ha versato nell'anno circa € 62 milioni di capitale in quattro tranches consentendo inoltre, nel corso dei mesi, di attingere ad una linea di finanziamento intercompany per un valore medio di € 5,4 milioni, integralmente restituiti nell'esercizio.

A fine periodo la posizione finanziaria netta della società esprimeva un saldo liquido verso le banche pari a € 1,7 milioni.

## **MERCATO E ATTIVITA' COMMERCIALE**

Il 2023 verrà ricordato per essere stato il primo anno nella storia del Club trascorso interamente nella massima Serie.

La squadra ha disputato un percorso sensazionale nelle due stagioni comprese nel periodo, raggiungendo risultati clamorosi che hanno certamente contribuito ad accrescere l'interesse attorno al Club.

Nel corso dell'esercizio i diritti audiovisivi distribuiti dalla Lega Serie A si sono confermati la principale linea di ricavo del Club. La permanenza nella massima Serie ha fatto comunque registrare un sensibile aumento rispetto all'anno precedente di tutte le voci di ricavo.

In riferimento alla voce riferita ai ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità è stato registrato un incremento qualitativo e quantitativo degli accordi commerciali con la conferma di partnership di grande spessore a cui sono state affiancate altre Aziende altrettanto importanti, anche grazie alla consolidata collaborazione con la concessionaria/consociata Digitalia.

Un aspetto importante per la crescita del fatturato è stato garantito dal sistema della virtualizzazione dei led e tappeti bordocampo, messo a disposizione dalla Lega Serie A che, in prospettiva, rappresenta un asset su cui il Club dovrà focalizzarsi con grande attenzione, per intercettare maggiori risorse provenienti da territori lontani.

Nel periodo in esame la Società ha vantaggiosamente rinnovato il rapporto con lo Sponsor Tecnico "Lotto Sport Italia" con un accordo triennale.

Di grande importanza il rinnovo contrattuale con l'Official Sponsor Motorola, ottenuto grazie alla permanenza in Serie A anche nella stagione 23/24. La conferma dello sponsor di maglia garantisce un cospicuo incremento del corrispettivo sul precedente accordo.

Il Club è riuscito a rinnovare la negoziazione anche i propri diritti c.d. di archivio non in via esclusiva con RTI, potendo annoverare già un accordo biennale con DAZN.

La militanza nella massima serie ha accelerato come detto l'aumento dei ricavi da match day. La rinnovata Tribuna "Est" ha permesso di aumentare la capienza dello stadio ed il conseguente allestimento al suo interno di n°7 punti ristoro sta generando ulteriori introiti. Nel corso dell'anno si è



più volte registrato il sold out di tre settori su quattro dello stadio, con impatto più che positivo sul botteghino rispetto al 2022.

Gli interventi di ammodernamento della Tribuna Gold hanno portato all'apertura di tre nuove lounge (di cui una con formula a placé) che hanno favorito la vendita dei pacchetti Corporate legati al match day, riscuotendo un successo soddisfacente e che incoraggia nella vendita anche dei pacchetti con servizi nelle singole partite.

Sempre nel corso del 2023 è stato proposto lo U-Power Stadium quale luogo adatto ad ospitare eventi di vario genere all'interno dei rinnovati e funzionali spazi; oltre trenta eventi rappresentano una base apprezzabile su cui implementare le strategie per attrarre ulteriori clienti.

Seppur le entrate c.d. "extra match day" abbiano ancora un peso marginale, potranno certamente crescere continuando a collocare lo Stadio con sempre maggiore intensità nel mercato degli eventi aziendali e similari, al fine di aggiungere nell'immediato futuro in maniera sistemica una nuova linea di ricavo.

L'appeal del Club inserito nel nuovo contesto di Serie A ha favorito anche una maggiore richiesta di licenze in vari settori merceologici. Complessivamente le vendite del merchandising hanno registrato un trend positivo.

Parallelamente ai successi della prima squadra è stata confermata l'ottima reputazione del Team eSports in virtù della partecipazione alle principali competizioni nazionali ed internazionali di settore, perdendo solo in finale il sogno di portare a casa la eChampions League. Le attività del team sono state accompagnate da uno sponsor dedicato, Kebhouze il cui investimento si è sommato ai premi arrivati dai risultati dei nostri pro player.

Tramite le molteplici attività di marketing è proseguito il processo di radicamento in Brianza: sono state affiancate e dato visibilità alcune Onlus ed Associazioni come la LILT, Brianza per il Cuore, Coop. La Meridiana; sono state riproposte con successo nel periodo pasquale e poi natalizio le donazioni di prodotti dell'AC Monza ad ospedali ed Associazioni del territorio brianzolo; si è dato seguito alla collaborazione con le scuole elementari per il progetto virtuoso "Io Tifo Positivo" ed infine è stata avviata una collaborazione con gli organizzatori del Nameless Festival (tra i più importanti eventi musicali per i giovani) e molto altro.

Anche la presenza ad eventi del territorio in affiancamento a dei partner della Società ha contribuito ad estendere la visibilità: il networking resta uno degli asset più apprezzati dai nostri partner. "Shopping Night" in Rinascente, "Monza Connection" presso Wind3, "La Brianza Corre Forte" presso la Thema di Verano Brianza, sono solo alcuni esempi virtuosi in tal senso.

Molto apprezzato poi il primo workshop sulla sostenibilità, organizzato congiuntamente al partner IPQ presso lo stadio, che ha visto la partecipazione di molte Aziende partner sensibili ai temi trattati.

Un grande evento dai risvolti molto toccanti si è svolto la sera dell'8 agosto, in occasione del primo Trofeo Silvio Berlusconi con il match Monza – Milan davanti uno U-Power Stadium completamente esaurito.





Anche il settore delle Società Affiliate, di cui si tratta nel successivo paragrafo è in costante evoluzione e fermento e conferma l'appeal del Club con interessanti ricadute potenzialmente sul piano tecnico nonché commerciale. Principalmente per il loro tramite nel corso del periodo sono stati promossi i Monza Summer Camp nel periodo giugno-luglio.

La permanenza in Serie A dovrà essere necessariamente accompagnata da un graduale posizionamento internazionale del Club in modo da poter cogliere in maniera meno sporadica le opportunità offerte dai mercati esteri.

## **AFFILIAZIONI**

Con l'inizio della Stagione sportiva 2023/2024, è stato avviato il progetto "Insieme al Monza", sotto l'egida del Settore Giovanile della Società.

Tale progetto, con finalità commerciali e sportive, ha avuto inoltre l'obiettivo di focalizzare maggiormente l'attività della società nella regione di appartenenza, attraverso l'incremento di società regionali affiliate, che sono infatti incrementate da 24 a 40. Parimenti è stato invece ridotto il numero di affiliate "fuori regione" passando da 36 a 20 Società.

È stato aumentato il numero di Summer Camp AC Monza realizzati dalle Società affiliate.

È stato infine programmata la prima Edizione del "Torneo Internazionale Insieme al Monza", in programma a maggio 2024, che si svolgerà a Comacchio.

Questi interventi permetteranno un efficientamento dell'attività, coinvolgendo nel contempo circa 10.000 ragazzi delle squadre affiliate e 1.200 ragazzi dei vari Camp.

## **INVESTIMENTI IN INFRASTRUTTURE**

Gli investimenti in ambito immobiliare nell'esercizio 2023 sono stati pari a € 4,6 milioni.

In valore assoluto, gli asset immobiliari gestiti in base alla concessione rilasciata dal Comune di Monza, composti dallo "U-Power Stadium" e dal Centro Sportivo "Luigi Berlusconi -Monzello" sono iscritti a bilancio fra le "Migliorie su beni di terzi" e nelle "Immobilizzazioni in corso" ad un valore lordo di € 22,3 milioni.

### **U-POWER STADIUM**

Nel primo semestre del 2023 la Società, ha ottenuto la Licenza UEFA da parte della FIGC per la stagione sportiva 2023-2024.

Al fine di poter ottenere quest'ultimo titolo, è stato necessario realizzare alcuni interventi infrastrutturali quali la nuova tribuna Stampa e nuove postazioni per radio/telecronisti. Sono stati inoltre incrementati da 2 a 6 i locali ad uso infermeria per il pubblico.

L'altro fatto di rilievo che riguarda lo stadio e che premia i lavori effettuati negli ultimi anni è stata l'autorizzazione ad elevare la capienza dell'U-Power Stadium a 16.917.



L'incremento di capienza ha già permesso di superare, in occasione del Primo Trofeo Silvio Berlusconi, il record storico di spettatori, (15.039 dello scorso Monza – Lecce) riempiendo lo stadio in ogni ordine di posto.

All'inizio del secondo semestre, in vista della nuova stagione 23/24, la seconda della storia del Club in Serie A, la capienza dell'U-Power Stadium è stata elevata sino a 17.102 posti a seguito degli ultimi interventi tra cui l'eliminazione del divisorio in Curva Nord.

L'incremento di capienza ha permesso così di superare tutti i record precedenti di spettatori già con il sold out registrato in occasione del Primo Trofeo Silvio Berlusconi del 8 agosto.

La tribuna Ovest ha cambiato denominazione in tribuna Gold ed è ora in grado di ospitare ben 8 sale hospitality e 4 sky box.

Le sale esistenti (Duomo, Arengario e Autodromo) sono state rinnovate con il rifacimento del pavimento e degli allestimenti interni.

Sono state invece create quattro nuove sale denominate Teodolinda, Parco, Sky Lounge e Gold

La prima, ricavata dall'ex bar della tribuna è speculare alla sala Autodromo e ha permesso di ampliare l'offerta alle aziende sponsor.

La sala Parco è invece la prima sala con servizio ristorante, può ospitare fino a 8 tavoli da 10 persone ed è riservata ai clienti corporate, così come lo Sky Lounge, vero e proprio fiore all'occhiello della tribuna: la Sky Lounge sorge dove prima erano allocati dei locali televisivi da tempo in disuso e consiste in una balconata con vetrata che consente una vista panoramica sul campo di gioco e su tutto l'impianto.

La sala Gold ricavata da un deposito sotto tribuna è ora spazio gradevole per pranzi e/o riunioni riservate.

Completa il restyling della tribuna Gold l'estensione della tribuna d'onore con poltroncine di pregio installate al posto della vecchia tribuna stampa e la sostituzione dei vecchi parapetti in ferro zincato con nuovi di vetro.

È stata realizzata una nuova tribuna stampa dotata anche di postazioni attrezzate per i commentatori televisivi nel rispetto dei criteri licenze UEFA.

Lato tribuna est è stata abbassata la recinzione del campo per permettere una migliore visibilità dagli spalti e anche una migliore estetica delle riprese televisive.

Lo stesso intervento è stato eseguito anche sul lato ovest.

Sono stati infine realizzati 4 nuovi punti di primo soccorso sempre nel rispetto dei criteri infrastrutturali licenze UEFA.

### **CENTRO SPORTIVO LUIGI BERLUSCONI - MONZELLO**

Per permettere alla prima squadra di poter svolgere al meglio anche nei mesi invernali gli allenamenti, nel primo semestre 2023 sono stati avviati e portati a termine i lavori per riscaldare il campo n. 2. È stata anche ultimata l'area dedicata all'allenamento dei portieri.

Al fine di migliorare la permanenza dei calciatori presso il centro, è stata inoltre ampliata e ristrutturata l'intera area adibita a cucina/ristorante ed è stata realizzata una nuova area relax.



Il Centro verrà anche dotato di un punto ristoro e uno dedicato al merchandising per il pubblico, aperto 7 giorni su 7, senza che questo crei disagi allo svolgimento degli allenamenti e partite.

Sono iniziati e ultimati i lavori della palestra ad uso della prima squadra di circa 450 metri quadrati. Si tratta di una struttura sostenibile in quanto smontabile, ricomponibile e riscaldata con energia rinnovabile.

Nel 2023 la squadra Primavera della Società ha raggiunto una storica promozione in Primavera 1. Dopo una fase di studio è stato deciso di giocare le partite casalinghe presso il C.S. Luigi Berlusconi.

Sono stati pertanto necessari degli interventi per adeguare e attrezzare il centro rispetto alle esigenze sportive e televisive.

Il campo 4, è stato dotato di seggiolini, postazioni per i giornalisti e di una torretta per le riprese tv. Nei prossimi mesi sarà realizzata la copertura di parte della tribuna.

Nei prossimi mesi saranno anche portate a termine le attività che interesseranno la c.d. "Piazzetta dei cedri" che permetteranno al Centro di dotarsi di un'area riservata al pubblico, in cui troveranno spazio un piccolo punto ristoro con merchandising/ticketing, oltre ai servizi.

È stata realizzata un'area per il ricovero degli attrezzi per la manutenzione del verde e centinaia di metri di nuova recinzione in tutto il centro, con particolare riferimento al campo 6, creato ex novo nel mese di novembre.

Durante l'estate sono proseguiti i lavori su una nuova area concessa in comodato da terzi, creando un'area verde da destinare agli allenamenti del settore giovanile di oltre 7.000 mq.

## **INFORMAZIONE SUI RISCHI**

Premettiamo anzitutto che, operando nell'ambito di un gruppo organizzato e dotato di risorse di staff di elevata professionalità, la gestione della Società può attingere a tale apporto professionale oltreché adottare modalità organizzative e di controllo ispirate alle *best practice* di mercato.

Parimenti, la gestione finanziaria può beneficiare del supporto della capogruppo, che garantisce in prima istanza alla Società i mezzi finanziari funzionali alla gestione, in termini di versamenti di capitale e aperture di linee di credito e supporta inoltre la stessa nel reperimento di risorse presso il sistema bancario.

Inoltre Fininvest SpA garantisce, attraverso la messa a disposizione di adeguate risorse, la continuità aziendale della Società per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del bilancio di esercizio.

Ciò premesso, una prima categoria di rischi attiene al generale andamento dell'economia e del mercato nazionale.

Le principali voci di ricavo tipiche di una Società di calcio, quali diritti audiovisivi, sponsorizzazioni, ticketing, licensing e merchandising sono tutte correlate al generale andamento dell'economia e del reddito disponibile delle famiglie.



Se la domanda interna dovesse subire contrazioni nella componente investimenti delle aziende e spesa delle famiglie, difficilmente le voci di ricavo indicate potrebbero non risentirne.

Vi sono poi i rischi connessi alla mancata partecipazione per la prossima stagione sportiva al Campionato Nazionale di Serie A, causa perdita dei requisiti sportivi e la conseguente retrocessione della squadra a una Serie inferiore. Al netto del meccanismo c.d. "paracadute" che ha una funzione parzialmente compensativa rispetto alla perdita di reddito che si otterrebbe, il sostanziale venir meno dei ricavi audiovisivi e in misura minore degli altri ricavi, a fronte di una difficile comprimibilità nel breve periodo dei costi di gestione, comporterebbe l'emergere di un significativo deficit economico/finanziario.

Medesimi effetti possono manifestarsi per una identica fattispecie - la mancata partecipazione al Campionato di Serie A - ma dovuta a cause regolamentari, quali il mancato rispetto di taluni requisiti (i.e. legali, infrastrutturali, organizzativi ed economico finanziari) necessari per ottenere la licenza di ammissione al Campionato.

Altri rischi possono derivare da una responsabilità c.d. oggettiva della Società per comportamenti posti in atto dai propri sostenitori. Comportamenti violenti o discriminatori posti in atto nel corso delle competizioni dalla tifoseria della squadra, possono causare l'irrogazione di provvedimenti sanzionatori a danno della Società, che possono contemplare, dalle ammende e sanzioni fino alla squalifica dello stadio o addirittura all'esclusione della squadra dalle competizioni.

Per mitigare tale rischio la Società ha adottato una serie di misure, presso il proprio stadio, di carattere organizzativo, gestionale ed infrastrutturale atte a prevenire fatti illeciti da parte delle tifoserie.

Vi sono poi dei rischi legati all'attività sportiva, che sono legati al cosiddetto "capitale umano" caratteristico.

Sono primariamente rischi per infortuni ed incidenti che possono comportare la temporanea o permanente indisponibilità di giocatori.

Si segnala in proposito che la Società ha stipulato polizze per la copertura del rischio patrimoniale dei giocatori di maggior valore posseduti.

Sempre legati al "fattore umano" vi sono i rischi di ulteriori e repentini incrementi dei costi di acquisizione dei calciatori in termini di retribuzioni fisse e variabili, dei diritti all'utilizzo delle loro prestazioni nonché del costo degli intermediari. Tali costi, sganciati da una pari dinamica dei ricavi, potrebbero produrre deficit aggiuntivi non sostenibili per la Società.

## **RAPPORTI CON IMPRESE COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DI QUESTE ULTIME**

I principali rapporti con le Società del Gruppo Fininvest sono riconducibili alle seguenti fattispecie indicate nel prospetto:



	<b>Credito</b>	<b>Ricavo</b>
<b>Società e natura del rapporto</b>	<b>() Debito</b>	<b>() Costo</b>
	<b>al 31/12/2023</b>	<b>2023</b>
<b><u>Fininvest S.p.A.</u></b>		
Rapporto di conto corrente finanziario intercompany	(127.833)	(265.293)
Comissioni pari allo 0,5% p.a. sulle controgaranzie prestate a terzi nell'interesse della società	(66.083)	(213.767)
Biglietti/Abbonamenti partite prima squadra		35.451
Ricavi pubblicitari/commerciali abbonamenti corporate		46.721
Libri Mondadori	84	84
Consolidato fiscale	7.070.199	7.062.509
Compensi amministratori reversibili	(6.667)	(10.000)
Riaddebito costi	(1.085)	(4.815)
Sopravvenienze passive (riaddebito costi tamponi)		(300)
<b><u>Digitalia'08 S.r.l.</u></b>		
Biglietti/abbonamenti partite prima squadra	12.764	301.248
Merchandising		656
Concessione per la raccolta pubblicitaria	3.024.397	10.618.080
Sopravvenienze passive (storno ricavi 2022)		(115.909)
<b><u>Fininvest Real Estate &amp; Services S.p.A.</u></b>		
Contratto di consulenza ed assistenza fiscale, societaria e Information Technologies	(26.750)	(131.860)
Contratto di locazione di spazi ricettivi attrezzati	(68.574)	(112.574)
Eventi commerciali - (Locazione Villa Gernetto)		(4.000)
Riaddebito costi	(8.360)	(332)
<b><u>Publitalia '80 S.p.A.</u></b>		
Debiti commerciali (cesti natalizi)	(7.803)	(7.803)
SkyBox e biglietti partite	77.789	97.131
<b><u>Reti Televisive Italiane S.p.A.</u></b>		
Diritti di archivio		(300.000)
<b><u>Alba Servizi Aereotrasporti S.p.A.</u></b>		
Riaddebito costi		1.977
<b><u>Mondadori Libri S.p.A.</u></b>		
Prodotti editoria (royalties)		1.634

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nella campagna invernale il Monza ha puntato ancor di più a rafforzarsi.

Sono giunti in Brianza Daniel Maldini (temporaneo dal Milan), Matija Popovic (svincolato dal Partizan Belgrado) ed Alessio Zerbin (temporaneo dal Napoli).

Tre giovani di talento con un futuro roseo davanti a sé hanno fatto da sfondo all'arrivo a titolo definitivo dell'attaccante Milan Djuric dal Verona. Servivano fisico ed esperienza ed il Monza ha portato alla corte di Palladino il calciatore che ha vinto più duelli aerei nei cinque principali campionati europei nella corrente stagione sportiva.

Nella sua breve storia in Serie A il Monza si è già tolto la soddisfazione di aver battuto Inter e Juventus. Mancava il Milan. Detto, fatto. 18 febbraio 2024, U-Power Stadium, Monza 4 - Milan 2.



Il Presidente Silvio Berlusconi sarebbe stato orgoglioso di questa storica vittoria e più in generale di questo cammino positivo del Monza in Serie A.

Versamenti di capitale – Si rammenta, come segnalato in apertura, che l'azionista Fininvest S.p.A ha provveduto ad effettuare in data 28 c.m. un versamento in conto capitale per l'importo di €17.000.000.

### **INFORMATIVA AI SENSI DEI PUNTI 1, 3 E 4 DELL'ART. 2428 C.C.**

Si precisa che la Società:

- non ha svolto attività di ricerca e sviluppo;
- non possiede, né ha posseduto, azioni proprie e/o azioni di Società controllanti, sia in via indiretta che per il tramite di Società fiduciaria o per interposta persona.

### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Sul piano sportivo la stagione 2023/2024 è proseguita sulla falsariga di quella precedente.

Un Monza bello da vedere che affronta a viso aperto qualsiasi avversario per cercare di conquistare sempre i tre punti.

Obiettivo: una salvezza "tranquilla" per poi provare a sognare la parte sinistra della classifica e forse anche qualcosa di più.

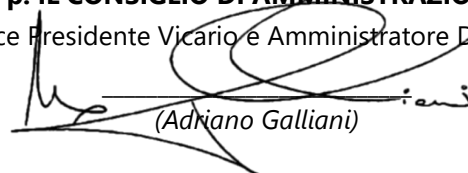
Nel girone di andata i ragazzi di Palladino hanno ottenuto ottimi risultati e sono riusciti a non essere mai sconfitti dalle squadre che lottano per gli stessi obiettivi.

Sul piano societario non possiamo che confermare la volontà della società espressa esattamente 12 mesi fa in sede di approvazione del bilancio 2022 nei seguenti termini: *"La parola chiave nel nuovo esercizio sarà: consolidamento. Il primo consolidamento dovrà essere perseguito nelle prestazioni sportive conservando anzitutto, per la stagione in corso, una posizione in classifica che consenta la "salvezza".... L'ambizione sportiva dovrebbe porre l'obiettivo ai vertici della piramide, ma occorre pragmaticamente considerare la compatibilità di tale ambizione con la necessità di perseguire un equilibrio economico e finanziario, condizione di sostenibilità nel tempo. L'obiettivo strategico di posizionare la squadra nell'ambito di una fascia media, senza dover perseguire la salvezza in ogni campionato, potrebbe rappresentare il giusto compromesso fra istanze opposte".*

Il bilancio in approvazione fornisce una concreta conferma delle tesi esposte: il processo di consolidamento avviato ha già conseguito una prima riduzione della perdita di esercizio che riteniamo potrà avere ulteriore conferma dai dati di chiusura della stagione in corso e contiamo quindi che la prosecuzione del processo virtuoso in atto possa garantire nel futuro risultati più sostenibili sotto il profilo finanziario e sportivo.

### **p. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il Vice Presidente Vicario e Amministratore Delegato



(Adriano Galliani)



## ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.p.A.

Società con unico socio soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Fininvest S.p.A.

Sede legale: via Ragazzi del '99 - 20900 Monza

Capitale Sociale: Euro 1.000.000,00,- i.v.

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano - Monza Brianza - Lodi: n. 09141370966

### BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023

#### STATO PATRIMONIALE

(valori in unità di euro)

ATTIVO	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1. Costi d'impianto e di ampliamento	0	0
3. Diritti brevetto ind.le e di utilizzo opere dell'ingegno	12.230	7.231
4. Concessione, licenze e marchi	17.303	23.271
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	1.032.691	336.823
7. Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	61.792.659	45.137.154
8. Altre immobilizzazioni immateriali	17.727.923	15.455.621
TOTALE	<b>80.582.806</b>	<b>60.960.100</b>
II - Immobilizzazioni materiali		
1. Terreni e fabbricati	1.466	1.721
2. Impianti e macchinari	234.160	260.639
3. Attrezzature e dotazioni varie	508.656	470.395
4. Altri beni	489.682	481.975
TOTALE	<b>1.233.964</b>	<b>1.214.730</b>
III - Immobilizzazioni finanziarie		
2. Crediti d-bis) verso altri	6.480	5.450
TOTALE	<b>6.480</b>	<b>5.450</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>81.823.250</b>	<b>62.180.280</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze:	0	0
II - Crediti,		
1. verso clienti	7.358.402	6.314.696
4. verso imprese controllanti	7.070.283	11.524.272
5. verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	3.114.950	3.013.510
5-bis crediti tributari	3.194.831	3.425.495
5-ter imposte anticipate	0	0
5-quater verso altri	8.660.661	3.083.583
di cui: esigibili oltre l'esercizio successivo	970.000	0
- verso enti del settore specifico (esigibili entro l'esercizio successivo)	6.437.198	2.904.683
- verso enti del settore specifico (esigibili oltre l'esercizio successivo)	970.000	0
TOTALE	<b>29.399.127</b>	<b>27.361.556</b>
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	<b>0</b>	<b>0</b>
IV - Disponibilità liquide		
1. depositi bancari e postali	1.799.871	2.172.762
3. denaro e valori in cassa	17.267	12.357
TOTALE	<b>1.817.138</b>	<b>2.185.119</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>31.216.265</b>	<b>29.546.675</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
1. ratei attivi	328.890	339.073
2. risconti attivi	1.632.716	6.487.831
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>1.961.606</b>	<b>6.826.904</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>115.001.121</b>	<b>98.553.859</b>



<b>PASSIVO</b>	<b>31 dicembre 2023</b>	<b>31 dicembre 2022</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I Capitale	1.000.000	1.000.000
II Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III Riserva di rivalutazione	0	0
IV Riserva legale	0	0
V Riserve statutarie	0	0
VI Altre riserve, distintamente indicate		
- versamenti in conto capitale	79.271.467	82.651.378
- riserva arrotondamenti euro	0	(1)
VII Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX Utile (Perdita) dell'esercizio	(60.280.526)	(65.402.911)
X Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>19.990.941</b>	<b>18.248.466</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
4. altri fondi per rischi ed oneri	51.876	4.753.618
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>51.876</b>	<b>4.753.618</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>473.668</b>	<b>306.079</b>
<b>D) Debiti</b>		
3. debiti verso soci per finanziamenti	127.833	0
4. debiti verso banche	0	0
6. acconti	273.138	45.137
7. debiti verso fornitori	4.200.817	5.098.032
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11. debiti verso imprese controllanti	73.833	83.368
11-bis debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	111.487	37.733
12. debiti tributari	9.736.009	10.780.797
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	3.039.127	4.559.344
13. debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	256.196	442.889
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
14. altri debiti	67.211.480	50.272.954
di cui: esigibili oltre l'esercizio successivo	41.813	160.438
- verso enti del settore specifico (esigibili entro l'esercizio successivo)	30.140.935	22.605.613
- verso enti del settore specifico (esigibili oltre l'esercizio successivo)	27.584.538	19.885.998
<b>Totale Debiti (D)</b>	<b>81.990.793</b>	<b>66.760.910</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		
1. ratei passivi	27.122	210.542
2. risconti passivi	12.466.721	8.274.244
<b>Totale ratei e risconti (E)</b>	<b>12.493.843</b>	<b>8.484.786</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>115.001.121</b>	<b>98.553.859</b>





## CONTO ECONOMICO

(valori in unità di euro)

	ESERCIZIO 2023	ESERCIZIO 2022
<b>A) Valore della produzione</b>		
1. Ricavi delle vendite e prestazioni	5.759.957	2.743.429
5. Altri ricavi e proventi		
- contributi in conto esercizio	808.200	2.813.334
- altri	61.739.665	27.166.676
TOTALE	62.547.865	29.980.010
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>68.307.822</b>	<b>32.723.439</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.305.978	1.242.650
7. Per servizi	15.116.214	13.776.226
8. Per godimento di beni di terzi	1.109.842	1.296.432
9. Per il personale		
a) salari e stipendi	56.166.351	44.363.742
b) oneri sociali	4.149.438	3.169.385
c) trattamento di fine rapporto	281.529	223.423
e) altri costi	17.365.537	11.842.211
TOTALE	77.962.855	59.598.761
10. Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	24.587.274	14.144.548
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	216.691	152.062
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.386.103	283.484
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	12.080	0
TOTALE	27.202.148	14.580.094
12. Accantonamenti per rischi	0	4.701.750
14. Oneri diversi di gestione	11.604.487	10.333.364
<b>Totali costi della produzione (B)</b>	<b>134.301.524</b>	<b>105.529.277</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(65.993.702)</b>	<b>(72.805.838)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16. Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti:	32.602	4.974
- da imprese controllanti	28.673	3.943
- altri	3.929	1.031
17. Interessi passivi e altri oneri		
c) da imprese controllanti	(269.222)	(119.856)
d) verso altri	(665.602)	(9.267)
TOTALE	(934.824)	(129.123)
17.bis Utili e perdite su cambi	(94)	(688)
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>(902.316)</b>	<b>(124.837)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D)</b>	<b>(66.896.018)</b>	<b>(72.930.675)</b>
20. Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate		
a) imposte correnti	(449.932)	0
b) imposte relative a esercizi precedenti	8.990	7.123
c) imposte anticipate (differite)	0	0
d) proventi da consolidato fiscale	7.056.434	7.520.641
TOTALE	6.615.492	7.527.764
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(60.280.526)</b>	<b>(65.402.911)</b>



## RENDICONTO FINANZIARIO

(valori in unità di euro)

	ESERCIZIO 2023	ESERCIZIO 2022
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(60.280.526)</b>	<b>(65.402.911)</b>
Imposte sul reddito	(6.615.492)	(7.527.764)
Interessi passivi, (interessi attivi)	902.316	124.837
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	2.510	125.729
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di altre attività	62	1.128
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>(65.991.129)</b>	<b>(72.678.981)</b>
<i> Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti a fondi	319.191	4.925.173
Ammortamenti delle immobilizzazioni	24.803.965	14.296.610
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	2.386.103	283.484
Altre rettifiche per elementi non monetari	(1.363.228)	0
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>(39.845.098)</b>	<b>(53.173.714)</b>
<i>Variazioni del Capitale Circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	2.843.611	(7.427.229)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(604.995)	2.944.468
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	4.865.298	(5.735.415)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	4.009.057	7.598.883
Altre variazioni del capitale circolante netto	10.360.631	37.528.658
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>(18.371.496)</b>	<b>(18.264.349)</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati (pagati)	(902.316)	(124.837)
(Imposte sul reddito pagate)	7.080.724	8.065.128
Dividendi incassati	0	0
Utilizzo dei fondi	(3.490.114)	(601.423)
<b>Totale Altre rettifiche</b>		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A)</b>	<b>(15.683.202)</b>	<b>(10.925.482)</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>(235.988)</i>	<i>(717.331)</i>
(Investimenti)	(236.283)	(717.331)
Disinvestimenti	295	0
<i>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>	<i>(42.012.453)</i>	<i>(38.970.075)</i>
(Acquisizione) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(42.012.453)	(38.970.075)
Cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		0
<i>Altre Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>(4.586.141)</i>	<i>(8.537.971)</i>
(Investimenti)	(4.586.141)	(8.537.971)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>(1.030)</i>	<i>(5.450)</i>
(Investimenti)	(1.030)	(5.450)
Disinvestimenti	0	0
<i>Attività Finanziarie non immobilizzate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(46.835.611)</b>	<b>(48.230.826)</b>



**C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento**

Mezzi di Terzi

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0

Finanziamenti soci

Accensione finanziamenti	127.833	0
(Rimborso finanziamenti)	0	(4.001.031)

Mezzi Propri

Aumento di capitale a pagamento	62.022.999	64.500.000
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	0	0
<u>Altre entrate (uscite) da attività di finanziamento</u>	0	0

<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>62.150.832</b>	<b>60.498.969</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A ± B ± C)</b>	<b>(367.981)</b>	<b>1.342.661</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>2.185.119</b>	<b>842.458</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>1.817.138</b>	<b>2.185.119</b>
<b>Saldo a pareggio</b>	<b>367.981</b>	<b>(1.342.661)</b>



## **BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2023**

### **NOTA INTEGRATIVA**

#### **STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO**

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 è redatto in conformità a quanto previsto dalla normativa del Codice Civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Si è tenuto conto, inoltre, delle disposizioni emanate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC) a mezzo delle Raccomandazioni Contabili e delle Norme Organizzative Interne della Federazione (N.O.I.F.) e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio (Co.Vi.Soc) che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge.

Il Bilancio dell'esercizio è costituito dallo *Stato Patrimoniale* (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424-bis c.c.), dal *Conto Economico* (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2425 e 2425-bis c.c.), dal *Rendiconto finanziario* (redatto sulla base delle indicazioni dettate dall'art. 2425-ter c.c. e secondo lo schema previsto dall'OIC 10) e dalla presente *Nota Integrativa* (redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis c.c.), che ne costituisce parte integrante.

La Nota Integrativa ha la funzione di illustrare, analizzare e integrare i dati del Bilancio con tutte le informazioni complementari ritenute utili a dare una rappresentazione veritiera e corretta, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nel Rendiconto Finanziario, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tali voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Al fine di favorire la chiarezza dell'informativa di Bilancio e nel rispetto di quanto disposto dal primo comma dall'articolo 2423-ter del Codice Civile, tenuto conto della particolare attività svolta dalla Società, alcune voci precedute da numeri arabi sono state ulteriormente suddivise e sono state aggiunte quelle voci previste in via peculiare dagli schemi di Bilancio predisposti dagli organismi federali.

A norma dell'art. 2423-ter, comma 2, del Codice Civile, le voci precedute da numeri arabi possono essere ulteriormente suddivise, senza eliminazione della voce complessiva e dell'importo corrispondente; esse possono essere raggruppate soltanto quando il raggruppamento, a causa del loro importo, è irrilevante per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio o quando favorisce la chiarezza del bilancio.

In questo secondo caso la Nota Integrativa contiene distintamente le voci oggetto di raggruppamento. A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice Civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate e la non



comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo sono segnalati e commentati nella presente Nota Integrativa.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico (ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile), limitandosi al commento delle voci principali e più significative.

In ottemperanza al disposto dell'ultimo comma dell'art. 2423 c.c. lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono redatti in unità di Euro.

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi il Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori dell'esercizio, nonché ulteriori prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e completezza del Bilancio ed in particolare:

- Prospetto delle variazioni intervenute nelle immobilizzazioni immateriali (allegato 1)
- Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (allegato 2)
- Prospetto delle variazioni intervenute nelle immobilizzazioni materiali (allegato 3)
- Prospetto delle variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto (allegato 4)
- Analisi delle riserve di patrimonio netto (allegato 5)

## **OGGETTO DELLA SOCIETA'**

La Società ha per oggetto esclusivo l'esercizio di attività sportive ed altresì l'esercizio di attività ad esse connesse o strumentali in modo diretto o indiretto nei limiti di seguito specificati.

Nell'ambito delle attività sportive la Società ha per oggetto la formazione, la preparazione e la gestione di squadre di calcio nonché la promozione e l'organizzazione di gare, tornei ed ogni attività calcistica in genere, con le finalità e con l'osservanza delle norme e delle direttive della FIGC e dei suoi Organi.

Nell'ambito delle attività connesse o strumentali la Società ha per oggetto il compimento di attività promozionali, pubblicitarie e di licenza del proprio marchio.

## **POSTULATI E PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO**

In aderenza al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile, nella redazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa.



Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e nella prospettiva della continuità aziendale (per le cui considerazioni si rimanda al paragrafo “Considerazioni sulla continuità aziendale” nel prosieguo della presente nota integrativa), nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell’attivo e del passivo e della sostanza dell’operazione o del contratto, in accordo con l’art. 2423-bis del Codice Civile.

A tal proposito, gli utili indicati in Bilancio sono esclusivamente quelli realizzati alla data di chiusura dell’esercizio; i proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell’esercizio indipendentemente dalla data di incasso o pagamento.

Si è tenuto, inoltre, conto dei rischi e delle perdite di competenza alla data del 31 dicembre 2023, anche se conosciuti dopo la data di chiusura.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione delle varie voci di bilancio, di seguito indicati, sono conformi a quelli stabiliti dall’art. 2426 del Codice Civile e dai principi contabili di riferimento e sono coerenti con quelli utilizzati per la predisposizione del Bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2022.

### **ATTIVO**

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte previo consenso del Collegio Sindacale, ove espressamente richiesto, al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e sono esposte al netto di ammortamenti e svalutazioni. Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in relazione al periodo della loro prevista utilità futura.

Nel caso in cui, indipendentemente dall’ammontare già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in periodi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

#### *Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell’ingegno*

Iscritti al costo di acquisto, sono ammortizzati – in funzione della vita utile prevista – prevalentemente su base quinquennale a partire dall’esercizio dal quale ne viene avviato il processo di utilizzazione economica. Nel caso in cui non si preveda una chiara recuperabilità degli investimenti, vengono operate le necessarie svalutazioni.

#### *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili*

Per quanto concerne i marchi, questi sono iscritti al costo di acquisto e ammortizzati sistematicamente a quote costanti in dieci anni; tale periodo è ritenuto rappresentativo della residua possibilità di utilizzazione futura, anche in considerazione del fatto che la voce si riferisce principalmente al marchio AC MONZA, che dalle analisi di mercato condotte anche da terzi ha acquisito notevole appeal in seguito all’acquisto della Società da parte di Fininvest S.p.A., portando un’attenzione mediatica superiore rispetto alle precedenti gestioni, e soprattutto con la partecipazione del club al campionato di serie A.



Le quote di ammortamento sono state calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

#### *Immobilizzazioni in corso e acconti*

In questa voce sono iscritti i costi sostenuti per l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali, riguardanti investimenti non ancora completati.

#### *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*

Trattasi di immobilizzazioni immateriali a vita utile definita di durata pari ai contratti di prestazione sportiva sottoscritti con i calciatori.

I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi.

Con riferimento alla contabilizzazione dei compensi dovuti agli agenti sportivi nel corso delle operazioni di acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori o nel corso delle operazioni di rinnovo contrattuale, in ossequio alla normativa di settore, questi sono capitalizzati in quanto oneri accessori all'acquisizione definitiva del diritto pluriennale, solo in assenza di condizioni sospensive (ad esempio la permanenza del calciatore quale tesserato della Società); sono invece contabilizzati a conto economico se condizionati alla permanenza del calciatore quale tesserato della Società o se riferiti a servizi resi per l'acquisizione temporanea o per la cessione (definitiva o temporanea) del diritto.

Le quote di ammortamento sono calcolate a quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti, fino ad un massimo di 5 anni.

L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui avviene il tesseramento del calciatore da parte della Società.

Per i diritti acquisiti in corso dell'esercizio, l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo della *pro-rata temporis*.

Il piano di ammortamento originario può subire un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto alla data del prolungamento e della nuova durata contrattuale, fino ad un massimo di 5 anni dalla data di proroga.

I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori sono iscritti (nel caso di acquisto) o eliminati dal bilancio (in caso di vendita) alla data di stipula del contratto, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 C.C., l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti per i trasferimenti nazionali o dell'International Transfer Certificate (c.d. "ITC") rilasciato dalla F.I.G.C., attraverso il sistema "T.M.S." della F.I.F.A., per i trasferimenti internazionali. In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione o per l'eliminazione dal bilancio è quello del visto di esecutività o dall'effetto del rilascio dell'ITC.

Nei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono ricompresi, inoltre, eventuali costi pluriennali sostenuti dalla Società per il tesseramento come professionisti di calciatori provenienti da società



dilettantistiche (premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F.), o da società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi ("indennità di formazione" e/o "contributi di solidarietà" ai sensi del Regolamento FIFA sullo Status ed i Trasferimenti dei calciatori).

Per i calciatori del settore giovanile con vincolo pluriennale, il costo viene ammortizzato in quote costanti su un periodo massimo di quattro esercizi.

Con particolare riferimento ai contratti di prestito che prevedono l'obbligo di trasformazione da acquisto temporaneo in acquisto a titolo definitivo al verificarsi di determinate condizioni (cosiddetto "contratto di prestito con obbligo di riscatto"), il diritto alle prestazioni del calciatore (corrispondente all'ammontare complessivo dei corrispettivi previsti per il riscatto, incrementati dai corrispettivi dovuti a titolo di acquisizione temporanea) e il relativo debito vengono iscritti nello stato patrimoniale a partire dal momento in cui si avverano le suddette condizioni o comunque dalla stagione in cui risulta sostanzialmente certo che tali condizioni si verificheranno perché è in tale stagione che ai sensi dell'OIC 24 si manifesta il "controllo" sulla prestazione del giocatore che determina la necessità di iscrivere tutti i corrispettivi variabili e/o condizionati (questi ultimi solo qualora determinabili e sostanzialmente certi); tale diritto viene ammortizzato con gli stessi criteri precedentemente descritti con riferimento ai diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori.

Specularmente, nel caso di cessioni temporanee che prevedono l'obbligo di riscatto a determinate condizioni, gli effetti patrimoniali ed economici (iscrizione del credito per fatture da emettere pari al valore di cessione e l'eliminazione del diritto pluriennale con conseguente registrazione a conto economico della relativa plus/minusvalenza) vengono rilevati nel momento in cui la realizzazione della condizione risulta sostanzialmente certo.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori devono essere valutati ogni anno (c.d. "test for impairment") e qualora il valore effettivo di uno o più di essi risulti durevolmente inferiore a quello iscritto in Bilancio, dovrà essere indicato tale minor valore e l'importo della svalutazione dovrà essere iscritto nel conto economico.

In particolare, il valore netto contabile di un calciatore deve essere sottoposto ad *impairment*, per la stima del valore recuperabile nel periodo di riferimento, nelle seguenti circostanze:

- quando alla data di chiusura dell'esercizio risulta che un calciatore non potrà più giocare nella squadra, ad esempio a causa di un grave infortunio che ne mette a rischio la carriera o perché non più compatibile con il progetto tecnico e le condizioni di mercato contrattuali di fatto ne impediscano la cessione;
- in caso di cessione in via definitiva di un calciatore e l'operazione viene eseguita subito dopo la data di chiusura dell'esercizio e prima dell'approvazione del bilancio;
- se la società ha ceduto temporaneamente un calciatore per un importo inferiore alle quote di ammortamenti del periodo.





Parallelamente nel caso vengano meno le cause che hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino del valore originario al netto degli ammortamenti non calcolati a causa della svalutazione eseguita.

#### *Altre immobilizzazioni immateriali*

In tale voce sono ricompresi, principalmente, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per l'ammodernamento, la ristrutturazione, la manutenzione straordinaria e l'adeguamento alle necessità aziendali dei beni di terzi condotti in concessione (o locazione).

Le quote di ammortamento sono calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzo. In particolare, con riferimento alla durata del periodo di ammortamento, essa corrisponde alla minore tra la durata del contratto di concessione (o locazione) e la vita utile delle migliorie, che come indicato nel paragrafo "Immobilizzazioni immateriali – Altre immobilizzazioni immateriali" sono ammortizzati in periodi variabili che vanno dai 5 a 40 anni, a seconda della tipologia di miglioria.

Le immobilizzazioni immateriali, che alla data di approvazione del bilancio, hanno subito una perdita durevole di valore, sono state coerentemente svalutate.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, direttamente in conto come richiesto dallo schema di Stato Patrimoniale, da quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, ridotte al 50% per i beni acquisiti nel esercizio, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata delle immobilizzazioni materiali.

Gli acquisti di beni di importo unitario inferiore a Euro 516,46 sono stati direttamente addebitati a Conto Economico. Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

<b>Cespiti</b>	<b>Aliquota</b>
Impianti e macchinari	10%
Attrezzature e dotazioni	15%
Allestimenti pubblicitari Stadio	12%
Mobili e arredi	12%
Computer e altre macchine per l'ufficio	20%

I costi di manutenzione e riparazione, se di natura ordinaria, sono imputati integralmente al Conto Economico nell'esercizio in cui si sostengono, altrimenti se aventi natura migliorativa e incrementativa della vita utile del bene sono portati ad incremento dei cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.



Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se nei successivi esercizi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

### **Crediti**

I crediti sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale, e nei limiti del loro presumibile valore di realizzazione e, pertanto, sono esposti nello stato patrimoniale al netto del relativo fondo di svalutazione ritenuto adeguato a coprire le perdite per inesigibilità ragionevolmente prevedibili.

Se il tasso di interesse dell'operazione non è significativamente differente dal tasso di mercato, il credito viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore nominale al netto di tutti i premi, gli sconti e abbuoni ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

Quando invece risulta che il tasso di interesse dell'operazione desumibile dalle condizioni contrattuali sia significativamente differente dal tasso di mercato, il credito (ed il corrispondente ricavo in caso di operazioni commerciali) viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri più gli eventuali costi di transazione. Il tasso utilizzato per attualizzare i flussi futuri è il tasso di mercato.

Nel caso di crediti sorti da operazioni commerciali la differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine viene rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. Nel caso di crediti finanziari la differenza tra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, sempre determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra gli oneri o tra i proventi finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura. Successivamente gli interessi attivi maturandi sull'operazione sono calcolati al tasso di interesse effettivo ed imputati a conto economico con contropartita il valore del credito.

La Società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei crediti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del credito, nonché i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

L'importo della svalutazione è rilevato nel Conto Economico.

I crediti dell'attivo circolante in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali crediti sono adeguati al tasso di cambio di fine esercizio e gli eventuali utili o perdite sono imputati al Conto Economico dell'esercizio (nella voce C17bis).



### Crediti commerciali, verso società del Gruppo e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti, inclusi quelli verso le società del Gruppo, sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale. Considerando che gli stessi hanno generalmente scadenze inferiori ai 12 mesi, sono iscritti al loro valore nominale.

Le voci C) II.4 e C) II.5 includono rispettivamente crediti maturati per operazioni concluse con la controllante e con soggetti sottoposti al controllo della medesima, diverse dalle società controllate e collegate.

### Crediti verso enti del settore specifico

#### *Crediti verso società calcistiche*

Tra i crediti risultano evidenziati quelli derivanti dalle operazioni di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori della squadra di destinazione degli stessi. In particolare se la squadra di destinazione appartiene ad una federazione straniera la controparte è costituita direttamente dalla società che acquista il diritto; se invece la squadra di destinazione del calciatore appartiene alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, e quindi il contratto di cessione del diritto è soggetto a ratifica da parte della Lega Nazionale Professionisti, il regolamento del corrispettivo di competenza dell'esercizio avviene per il tramite del conto "Lega c/trasferimenti" che agisce da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra le società di calcio italiane.

I crediti per campagne trasferimenti verso le società di calcio appartenenti alla Lega Nazionale Professionisti, quindi, vengono iscritti verso la controparte Lega, in quanto gestiti tramite stanza di compensazione, mentre nella Nota Integrativa sono dettagliati in riferimento a ciascuna delle controparti.

I crediti verso le società di calcio non derivanti da operazioni di trasferimento, che non costituiscono oggetto di compensazione nel conto "Lega c/trasferimenti", vengono contabilizzati direttamente verso le società creditrici.

I crediti verso società di calcio derivanti da operazioni di cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, avendo normalmente termini di regolamento superiore all'anno, sono valutati al costo ammortizzato e solo qualora l'applicazione di tale criterio dia effetti non rilevanti, le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale.

### **Disponibilità liquide**

I depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati) sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo che coincide con il valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità.

Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, contabilizzate per realizzare il criterio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione costi – ricavi dell'esercizio.



In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono generalmente le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni viene regolato in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.

Non sono inclusi tra i ratei ed i risconti i proventi e gli oneri la cui competenza è maturata per intero nell'esercizio cui si riferisce il Bilancio o in quelli successivi.

## **PASSIVO**

### **Patrimonio netto**

Tale voce rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e del passivo determinata secondo i principi ivi enunciati e comprende gli apporti eseguiti dall'Azionista all'atto della costituzione e dei successivi aumenti di capitale, le riserve di qualsiasi natura, gli utili e le perdite di esercizi precedenti portati a nuovo e il risultato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

### **Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi sono iscritti per passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di Bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri.

I fondi per oneri sono iscritti a fronte di passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di Bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti riflettono la miglior stima sulla base degli elementi a disposizione al momento della predisposizione del Bilancio, nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza.

Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali, allorquando esistenti, sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi solo se ritenute probabili e se l'ammontare del relativo onere risulta stimabile con ragionevolezza.

Non si è tenuto conto pertanto dei rischi di natura remota mentre nel caso di passività potenziali ritenute possibili, ancorché non probabili, sono state indicate in nota integrativa informazioni circa lo stato di incertezza, ove rilevante, che procurerebbe la perdita, l'importo stimato o l'indicazione che lo stesso non può essere determinato, altri possibili effetti se non evidenti, l'indicazione del parere della direzione dell'impresa e dei suoi consulenti legali ed altri esperti, ove disponibili.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.



Si precisa che a partire dal 1° gennaio 2007, la Legge Finanziaria (L. 296 del 27 dicembre 2006) ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del trattamento di fine rapporto, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio trattamento di fine rapporto maturato (ai fondi di previdenza complementare o al "Fondo di Tesoreria" gestito dall'INPS). L'importo iscritto in bilancio è pertanto al netto dei versamenti effettuati ai fondi citati.

## **Debiti**

I debiti sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale.

Se il tasso di interesse dell'operazione non è significativamente differente dal tasso di mercato, il debito viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore nominale al netto di tutti i costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti e abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito.

Quando invece risulta che il tasso di interesse dell'operazione desumibile dalle condizioni contrattuali sia significativamente differente dal tasso di mercato, il debito (ed il corrispondente costo in caso di operazioni commerciali) viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri e tenuto conto degli eventuali costi di transazione. Il tasso utilizzato per attualizzare i flussi futuri è il tasso di mercato.

Nel caso di debiti sorti da operazioni commerciali la differenza tra il valore di rilevazione iniziale del debito così determinato e il valore a termine viene rilevata a conto economico come onere finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. Nel caso di debiti finanziari la differenza tra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, sempre determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra i proventi o tra gli oneri finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura. Successivamente gli interessi passivi maturandi sull'operazione sono calcolati al tasso di interesse effettivo ed imputati a conto economico con contropartita il valore del debito.

La Società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei debiti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del debito, nonché i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo.

### Debiti commerciali, finanziari e altri debiti

I debiti commerciali originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello Stato Patrimoniale al momento del trasferimento giuridico della proprietà. I debiti commerciali relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ossia la prestazione è stata effettuata.

I debiti verso fornitori sono valutati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale e degli sconti commerciali, dei resi e delle rettifiche di fatturazione.

Considerando che la maggior parte delle posizioni debitorie hanno scadenza entro i 12 mesi, l'applicazione del costo ammortizzato non ha comportato effetti rilevanti ed il valore di iscrizione in bilancio è assimilabile al valore nominale.



I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte, individuata sulla base delle norme legali e contrattuali. Anch'essi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dall'OIC 19 e nei casi in cui l'applicazione di tale criterio nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni debitorie sono iscritte al loro valore nominale.

I debiti in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali debiti sono adeguati al tasso di cambio di fine esercizio e gli eventuali utili e perdite sono imputati al Conto Economico dell'esercizio (nella voce C17bis).

#### Acconti

Accolgono i debiti per anticipi ricevuti da clienti per forniture di servizi e/o beni non ancora effettuate.

#### Debiti verso società del Gruppo

I debiti verso le società del gruppo presentano scadenza inferiore ai 12 mesi.

Le voci D11) e D11) bis accolgono rispettivamente i debiti verso la controllante e quelli verso imprese soggette a comune controllo, diverse dalle imprese controllate e collegate.

#### Debiti verso enti del settore specifico

##### *Debiti verso società calcistiche*

Tra i debiti risultano evidenziati quelli derivanti dalle operazioni di acquisto dei diritti alle prestazioni dei calciatori della squadra di provenienza degli stessi. In particolare se la squadra di provenienza appartiene ad una federazione straniera la controparte è costituita direttamente dalla società che cede il diritto; se invece la squadra di provenienza del calciatore appartiene alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, e quindi il contratto di acquisto del diritto è soggetto a ratifica da parte della Lega Nazionale Professionisti, il regolamento del corrispettivo di competenza dell'esercizio avviene per il tramite del conto "Lega c/trasferimenti" che agisce da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra le società di calcio italiane.

I debiti per le campagne trasferimenti verso le società di calcio appartenenti alla Lega Nazionale Professionisti vengono iscritti come detto verso la controparte Lega, in quanto gestiti tramite stanza di compensazione, mentre nella Nota Integrativa sono dettagliati in riferimento a ciascuna delle controparti.

I debiti verso le società di calcio non derivanti da operazioni di trasferimento, che non costituiscono oggetto di compensazione nel conto "Lega c/trasferimenti", vengono contabilizzati direttamente verso le società creditrici.

I debiti verso società di calcio derivanti da operazioni di cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, avendo normalmente termini di regolamento superiore all'anno, sono valutati al costo ammortizzato e solo qualora l'applicazione di tale criterio dia effetti non rilevanti, le posizioni creditorie sono iscritte al loro valore nominale.



## **Ricavi**

I ricavi sono contabilizzati secondo il criterio della prudenza e della competenza temporale con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

In particolare:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riferimento all'effettivo momento della prestazione che coincide con lo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il criterio dell'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara);
- i ricavi da licenza dei diritti televisivi relativi alle partite interne di campionato, sono iscritti per la quota corrispondente alla parte delle due stagioni sportive che hanno interessato l'esercizio in esame;
- i ricavi derivanti da sponsorizzazioni e azioni promozionali da svolgere nell'arco dell'intera stagione sportiva sono determinati *pro rata temporis* in ragione dei relativi contratti, sottoscritti sulla base delle stagioni calcistiche F.I.G.C;
- i ricavi derivanti da *licencing*, pubblicità e altre prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale del servizio reso;
- i ricavi per vendite di merci (*merchandising*) sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni;
- i ricavi vincolati al verificarsi di determinate condizioni previste contrattualmente sono riconosciuti nel momento in cui le relative condizioni si verificano.

Tutti i ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

### *Contributi in conto esercizio*

Ove esistenti, viene data in tale voce indicazione separata degli eventuali contributi in conto esercizio che sono contabilizzati all'atto della loro assegnazione, nel rispetto dell'effettiva competenza economica degli stessi.

## **Costi**

I costi sono prudenzialmente contabilizzati secondo il criterio di competenza economico-temporale, tenuto conto della correlazione con i relativi ricavi. In particolare:

- i costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci sono comprensivi dei costi accessori di acquisto (trasporti, assicurazioni, carico e scarico, ecc.) se inclusi dal fornitore nel prezzo di acquisto, altrimenti vengono iscritti separatamente nei costi per servizi in base alla loro natura;
- i compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi di squadra e/o legati alle performance personali (quali ad esempio numero di presenze, gol segnati, assist, ecc.) spettanti a calciatori, allenatori e tecnici, sono imputati a conto economico per competenza al raggiungimento degli obiettivi o quando alla data di bilancio, gli stessi risultano altamente probabili e sotto il controllo della Società.



### **Proventi e oneri finanziari**

Includono tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria della Società e sono riconosciuti in base alla competenza temporale di maturazione.

### **Plusvalenze e minusvalenze**

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono rilevate in base alla data del contratto di trasferimento o, in mancanza di previsione contrattuale, del visto di esecutività apposto sui contratti della Lega Nazionale Professionisti serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla FIGC, per i trasferimenti internazionali, e determinate come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione.

### **Imposte**

La Società ha esercitato l'opzione per la tassazione consolidata IRES, di cui agli artt. 117-129 del D.P.R. n. 917/1986, con la società consolidante controllante Fininvest S.p.A.

Il calcolo del flusso compensativo è regolato dall' "Accordo sull'esercizio dell'opzione per il regime fiscale del consolidato nazionale", sottoscritto dalla Società in data 25 novembre 2019, efficace per il triennio 2022-2024, tacitamente rinnovabile sino a revoca, fatta salva la permanenza di idonei requisiti.

Le imposte sul reddito sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni fiscali in vigore. Le imposte di competenza sono iscritte nel Conto Economico alla voce "Imposte correnti dell'esercizio" e la relativa contropartita, al netto degli eventuali acconti versati, nello Stato Patrimoniale alla voce "Debiti tributari" per quanto attiene all'IRAP e, a secondo del caso, alle voci "Debiti verso imprese controllanti" o "Crediti verso imprese controllanti" per quanto attiene al flusso compensativo derivante dal trasferimento al Consolidato Fiscale di Gruppo dell'imponibile IRES.

La remunerazione delle perdite fiscali delle società incluse nel consolidato fiscale viene riconosciuta al momento di effettivo utilizzo delle perdite stesse nell'ambito del consolidato, all'aliquota IRES stimata vigente nel periodo di imposta in cui la perdita fiscale è portata a riduzione del reddito imponibile consolidato. I vantaggi economici conseguenti alle rettifiche da consolidamento operate dalla consolidante, ma proprie della consolidata, sono remunerati a favore della consolidata stessa.

Viene, inoltre, effettuata un'attenta valutazione sull'esistenza di imposte differite e anticipate relative alle differenze temporanee tra i valori dell'attivo e del passivo ed i corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali, secondo quanto prescrive l'OIC n. 25 applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, previste dalla normativa fiscale vigente alla data di riferimento del Bilancio.

Le imposte anticipate, incluse quelle derivanti dall'eventuale consuntivazione di perdite fiscali, vengono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite non sono attualizzate.





### Uso di stime

La redazione del bilancio e delle relative note richiede da parte della Direzione aziendale il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura dell'esercizio.

Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni sono le immobilizzazioni, per quanto riguarda la valutazione del valore recuperabile delle attività immateriali e materiali, i crediti, nella determinazione di un possibile fondo svalutazione con una stima delle possibili passività sulla base delle migliori conoscenze dello stato di solvibilità delle controparti e i fondi per rischi ed oneri attraverso una stima dei rischi soggetta all'alea d'incertezza propria di qualsiasi stima di evento futuro, non potendosi escludere che in esercizi futuri possano rilevarsi oneri ad oggi non stimabili.

In particolare con riferimento ai fondi per rischi ed oneri e alla recuperabilità dei crediti, il bilancio d'esercizio riflette la stima delle passività utilizzando le informazioni nel caso fornite dai consulenti legali e fiscali che assistono la Società.

## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono sintetizzate nei prospetti riportati negli allegati 1), 2) e 3) che costituiscono parte integrante della presente Nota Integrativa, nei quali sono indicati, per ciascuna delle voci: i saldi iniziali, i movimenti intervenuti nel periodo ed i saldi finali, così come previsto dall'art. 2427 n. 2) c.c.

#### Immobilizzazioni immateriali

Il prospetto che segue pone a confronto le risultanze del bilancio con quelle dell'esercizio precedente:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	0
Diritti brevetto ind.le e utilizzo opere dell'ingegno	12.230	7.231	4.999
Concessioni, licenze e marchi	17.303	23.271	(5.968)
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.032.691	336.823	695.868
Diritti alle prestazioni dei calciatori	61.792.659	45.137.157	16.655.502
Altre immobilizzazioni immateriali	17.727.923	15.455.621	2.272.302
	<b>80.582.806</b>	<b>60.960.100</b>	<b>19.622.706</b>



Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali, comprese quelle dei "Diritti alle prestazioni dei calciatori", sono riportate nell'allegato 1) e 2) che costituiscono parte integrante della presente Nota Integrativa.

Diritti di brevetto, industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno (Euro 12.230)

Comprendono esclusivamente il costo di licenze d'uso di software utilizzati nella gestione aziendale. L'ammortamento di tali elementi è calcolato in quote costanti in un periodo di 5 anni.

Concessioni, licenze e marchi (Euro 17.303)

Comprendono esclusivamente il valore residuo delle spese di creazione e registrazione dei marchi aziendali, ammortizzati in quote costanti in un periodo di 10 anni.

Immobilizzazioni in corso e acconti (Euro 1.032.691)

Sono relativi ad acconti e spese per la progettazione e realizzazione di opere per miglorie ed adeguamento delle strutture sportive di proprietà del Comune di Monza, utilizzate dalla Società in forza del contratto di concessione stipulato nell'ottobre 2018.

Nel corso del periodo sono stati riclassificati alla voce *Altre immobilizzazioni immateriali* ed assoggettate al relativo ciclo di ammortamento investimenti completati nel periodo per un importo complessivo di Euro 326.423.

Diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori (Euro 61.792.659)

Sono costituiti dal complesso dei costi sostenuti per l'acquisto del diritto allo sfruttamento delle prestazioni dei calciatori professionisti.

Rispetto al 31 dicembre 2022 la voce evidenzia un incremento netto di Euro 16.655.502 costituito dai movimenti dettagliatamente esposti negli allegati 1) e 2) della presente Nota Integrativa, a proposito dei quali si precisa quanto segue:

- *gli investimenti* fanno riferimento principalmente ai corrispettivi per la trasformazione di trasferimenti temporanei in acquisti a titolo definitivo nonché ai premi variabili riconosciuti alle società di calcio a seguito dell'avveramento della condizione sospensiva della permanenza in serie A al termine della stagione 2022-2023;
- *gli ammortamenti* sono calcolati in quote costanti in relazione al costo sostenuto per l'acquisizione del diritto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione, ed alla durata stabilita da ogni singolo accordo contrattuale. Si rammenta, inoltre, che il piano di ammortamento originariamente determinato viene ricalcolato nel caso di proroga o rinnovo anticipato del contratto, tenendo conto del valore residuo del diritto alla data di proroga o rinnovo, della nuova durata contrattuale, nonché di eventuali oneri sostenuti per la definizione del nuovo accordo.

Si segnala, inoltre, che per la voce in oggetto sono state effettuate svalutazioni per Euro 2.386.103, a seguito delle valutazioni (c.d. "test for impairment") sul valore recuperabile dei diritti alle prestazioni di



alcuni calciatori oggetto di cessione temporanea per la stagione in corso (per maggiore dettaglio sui diritti soggetti a svalutazione si rimanda all'Allegato 2).

Altre Immobilizzazioni immateriali (Euro 17.727.923)

Si compongono degli elementi di seguito elencati:

- Migliorie su beni di terzi (Euro 17.710.505)

Si riferiscono per Euro 11.222.861 a costi di natura incrementativa sostenuti per lo Stadio c.d. "U-Power Stadium", e per Euro 6.487.644 per il Centro Sportivo Monzello c.d. "Luigi Berlusconi", strutture sportive oggetto della concessione di durata di 44 anni stipulata con il comune di Monza in data 11 ottobre 2018.

L'ammortamento delle migliorie è calcolato in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzo e con riferimento alla durata del periodo di ammortamento, essa corrisponde alla minore tra la durata del contratto di concessione e la vita utile delle migliorie, stimate principalmente in:

- indagini e opere strutturali	40 anni
- opere edili e di asfaltatura	20 anni
- interventi di risanamento e messa a norma	15 anni
- impianti fissi e superfici sintetiche dei campi da gioco	10 anni
- impianti dei campi da gioco in superficie naturale	5 anni

- Altre Immobilizzazioni Immateriali (Euro 17.417)

Comprendono principalmente il costo sostenuto per la personalizzazione di software impiegati nella gestione aziendale, al netto dell'ammortamento calcolato in quote costanti per un periodo di 5 anni.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Ammontano complessivamente a Euro 1.233.964 e sono costituite dal complesso dei beni e delle attrezzature impiegate nelle attività aziendali e sono così dettagliate:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Terreni e fabbricati	1.466	1.721	(255)
Impianti e macchinari	234.160	260.639	(26.479)
Attrezzature e dotazioni varie	508.656	470.395	38.261
Altri beni	489.682	481.975	7.707
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0
	<b>1.233.964</b>	<b>1.214.730</b>	<b>19.234</b>

La movimentazione delle immobilizzazioni materiali è riportata nell'allegato 3) che costituisce parte integrante della presente Nota Integrativa.

Gli investimenti del periodo hanno riguardato principalmente attrezzature da varia natura (per Euro 97.201), nonché di quelle al servizio delle attività sportive (per Euro 37.004); gli investimenti in altri beni, invece, fanno essenzialmente riferimento ad incrementi relativi a mobili e arredi per Euro 67.150 e macchine per ufficio ed elettroniche per Euro 33.127.



## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Sono pari ad Euro 6.480 e si riferiscono a crediti per depositi cauzionali con esigibilità a medio o lungo termine.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### CREDITI

I crediti dell'attivo circolante ammontano a Euro 29.399.127 e sono così composti:

	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Crediti verso clienti	7.358.402	6.314.696	1.043.706
Crediti verso imprese controllanti	7.070.283	11.524.272	(4.453.989)
Crediti vs. imprese sottoposte al controllo delle controllanti	3.114.950	3.013.510	101.440
Crediti tributari	3.194.831	3.425.495	(230.664)
Crediti per imposte anticipate	0	0	0
Crediti verso altri	8.660.661	3.083.583	5.577.078
<i>di cui verso Enti del Settore specifico</i>	<i>7.407.198</i>	<i>2.904.683</i>	<i>4.502.515</i>
	<b>29.399.127</b>	<b>27.361.556</b>	<b>2.037.571</b>

Non vi sono crediti al 31 dicembre 2023 espressi in valuta diversa dall'Euro.

Si evidenzia che i crediti con scadenza oltre l'esercizio successivo ammontano a complessivi Euro 970.000 e che non esistono crediti di durata residua superiore a cinque anni.

Si evidenzia che la suddivisione dei crediti per area geografica non è stata ritenuta significativa.

### Crediti verso clienti

I crediti verso clienti, pari a Euro 7.358.402, risultano così suddivisi:

	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Crediti verso clienti	7.094.593	6.057.005	1.037.589
Crediti per fatture da emettere	289.771	259.003	30.769
Note credito da emettere	(13.883)	(1.311)	(12.572)
Fondo svalutazione crediti	(12.080)	0	(12.080)
	<b>7.358.402</b>	<b>6.314.696</b>	<b>1.043.706</b>

La voce comprende principalmente crediti vantati verso emittenti televisive per le fatture emesse per la 4<sup>a</sup> rata dei diritti audiovisivi della stagione 2023/2024 aventi scadenza 1 gennaio 2024; i restanti crediti fanno riferimento ad una clientela eterogenea, composta principalmente da società private per operazioni commerciali, principalmente legate a sponsorizzazioni, e servizi *corporate* connessi allo stadio.

Si segnala che parte dei crediti sono riferiti ad operazioni che prevedono fatture anticipate a valere su tutta la stagione e per cui risultano iscritti corrispondenti importi tra risconti passivi relativa alla parte fatturata ma di competenza di periodi successivi.



### Crediti verso imprese controllanti

Il credito verso la controllante Fininvest S.p.A., pari ad Euro 7.070.283, è così composto:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Crediti commerciali	84	1.575	(1.491)
Crediti finanziari	0	4.001.031	(4.001.031)
Crediti per Consolidato Fiscale	7.070.199	7.521.666	(451.467)
	<b>7.070.283</b>	<b>11.524.272</b>	<b>(4.453.989)</b>

La voce comprende prevalentemente il credito pari al flusso compensativo riconosciuto dalla Consolidante Fininvest S.p.A. a remunerazione dei vantaggi derivanti dal trasferimento al Consolidato Fiscale di Gruppo dell'imponibile negativo IRES del periodo d'imposta 2023 ed alle ritenute d'acconto subite e che sarà liquidato alla data fissata per il versamento delle imposte sul reddito dell'anno 2023. Il credito per consolidato fiscale, iscritto al 31 dicembre 2022 per Euro 7.521.666, per effetto del ricalcolo dell'imponibile globale complessivo di Gruppo operato dalla consolidante in sede di versamento dell'imposta, è stato incassato in data 30 giugno 2022 per Euro 7.522.330; la differenza di Euro 664 è stata imputata quale provento dell'esercizio 2023 con iscrizione nella voce 20.b) del conto economico.

### Crediti verso imprese sottoposte al controllo della controllante (Euro 3.114.950)

Tale voce a fine periodo è così suddivisa:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Crediti commerciali	879.336	564.605	314.731
Crediti per fatture da emettere	2.275.497	2.661.406	(385.909)
Fondo svalutazione crediti	0	(212.500)	212.500
Note credito da emettere	(39.883)	0	(39.883)
	<b>3.114.950</b>	<b>3.013.510</b>	<b>101.439</b>

e riflette principalmente il saldo dell'anno 2023 relativo alla raccolta pubblicitaria della stagione sportiva 2023/2024 effettuata da Digitalia '08 - società facente capo al gruppo Fininvest - con la quale è stato stipulato un contratto di concessione di raccolta pubblicitaria efficace dall'ottobre 2018.

Il credito verso Digitalia '08 è stato interamente incassato di gennaio e febbraio.

### Crediti tributari (Euro 3.194.831)

La voce in oggetto al 31 dicembre 2023 è così composta:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Erario c/IVA	3.192.692	3.424.396	(231.704)
Altri crediti tributari	2.139	1.099	1.040
	<b>3.194.831</b>	<b>3.425.495</b>	<b>(230.664)</b>

Il saldo dell'Erario c/Iva fa riferimento al credito emergente dalla liquidazione IVA del mese di dicembre 2023 che, così come consentito dalla normativa di riferimento, potrà essere parzialmente utilizzato in compensazione in corso d'anno con debiti per ritenute e contributi dovuti dalla Società in virtù del visto di conformità del credito emergente dalla dichiarazione annuale 2023.



### Crediti verso altri (Euro 8.660.661)

La composizione della voce è la seguente:

	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Anticipi a fornitori e ad altri soggetti	15.178	20.955	(5.777)
Box Office da incassare dal distributore	899.843	34.150	865.693
Depositi cauzionali	0	1.880	(1.880)
Altri crediti ed anticipazioni	126.211	6.652	119.560
Crediti verso società sportive affiliate	143.911	115.264	28.647
Crediti verso Agenti Sportivi	68.320	0	68.320
Crediti verso Enti del Settore specifico	7.407.198	2.904.683	4.502.515
	<b>8.660.661</b>	<b>3.083.583</b>	<b>5.577.078</b>

I Crediti verso Enti del Settore Specifico si riferiscono prevalentemente ai rapporti intrattenuti con società sportive inerenti in particolare il trasferimento di calciatori per Euro 3.544.012 (di cui Euro 3.349.300 per fatture da emettere), agli addebiti in c/lega trasferimenti in attesa di fatture dalle controparti per Euro 2.453.013 e alla quota delle fatture da emettere relativamente ai proventi per i diritti non audiovisivi (NAV) per la stagione 2023/2024, negoziati collettivamente dalla Lega SERIE A, per Euro 1.273.572.

I Crediti verso Enti del Settore Specifico si dettagliano, quindi, come segue:

	31/12/2023
Crediti vs. società sportive per operazioni di mercato	
- <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	2.574.012
- <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	970.000
Anticipi c/lega trasferimenti	2.453.013
Altri crediti verso società di calcio	102.273
Crediti vs. altri enti del settore specifico	1.307.900
	<b>7.407.198</b>

I *crediti per operazioni di mercato* si compongono esclusivamente di crediti verso società sportive italiane aderenti alla FIGC da liquidarsi per il tramite del conto compensazione gestito dalle Leghe di appartenenza.

Il dettaglio delle controparti contrattuali è indicato nella tabella che segue:

	SALDO 31/12/2023	ENTRO L'ANNO	OLTRE L'ANNO
<b>COMO</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>
GLIOZZI	15.000	15.000	0
<b>FROSINONE</b>	<b>260.400</b>	<b>190.400</b>	<b>70.000</b>
MAZZITELLI	260.400	190.400	70.000
<b>INTER</b>	<b>3.150.000</b>	<b>2.250.000</b>	<b>900.000</b>
CARLOS AUGUSTO	3.150.000	2.250.000	900.000
<b>JUVENTUS</b>	<b>85.400</b>	<b>85.400</b>	<b>0</b>
RANOCCHIA F.	85.400	85.400	0
<b>MODENA</b>	<b>23.912</b>	<b>23.912</b>	<b>0</b>
MOSTI	23.912	23.912	0
<b>Altre Società</b>	<b>9.300</b>	<b>9.300</b>	<b>0</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.544.012</b>	<b>2.574.012</b>	<b>970.000</b>



L'incremento rispetto al 31 dicembre 2022 è dovuto ad un maggior credito rispetto l'esercizio precedente risultante principalmente dal saldo delle operazioni attive della campagna trasferimenti estiva.

### **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Le disponibilità liquide, pari a Euro 1.817.138, si compongono principalmente dei saldi attivi dei conti correnti accesi presso istituti di credito (Euro 1.799.871) e da limitate giacenze di cassa (Euro 17.267).

Nel prospetto di Rendiconto Finanziario è data completa informazione circa gli elementi che hanno determinato la variazione delle disponibilità liquide rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente.

### **RATEI E RISCONTI ATTIVI**

#### **Ratei attivi (Euro 328.890)**

Nei ratei attivi sono rilevati quote di ricavi della stagione 2023/2024, incassati solo dopo il termine dell'esercizio. In tale voce, è imputata principalmente, per Euro 326.923, la quota di competenza del contributo di solidarietà erogato da FIGC "per lo sviluppo dei settori giovanili dei club di serie A, a valere sui proventi delle competizioni UEFA 2022/2023".

#### **Risconti attivi (Euro 1.632.716)**

La voce accoglie quote di costi dell'ordinaria gestione relativi alla stagione sportiva 2023-2024, parzialmente rinviati alla competenza del primo semestre 2024 ed è così composta:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Premi di polizza e commissioni	433.873	353.693	80.180
Costo materiale sportivo	338.633	439.634	(101.001)
Costo acquisizioni temporanee	250.000	4.908.750	(4.658.750)
Interessi passivi e commissioni bancarie	224.022	173.230	50.792
Quota associativa Lega Serie A, iscrizione campionati	129.000	203.510	(74.510)
Abbonamenti, canoni software	88.974	41.900	47.074
Noleggio apparati e assistenza IT	68.786	0	68.786
Spese biglietteria	31.500	0	31.500
Consulenze e prestazioni professionali	27.700	27.700	0
Manutenzioni	24.381	0	24.381
Compensi agenti sportivi	0	200.000	(200.000)
Affitti e locazioni	0	48.769	(48.769)
Altri	15.847	90.645	(74.798)
	<b>1.632.716</b>	<b>6.487.831</b>	<b>(4.855.115)</b>



## **PASSIVO**

### **PATRIMONIO NETTO**

Le movimentazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto sono riepilogate nel prospetto riportato nell'allegato 4) che costituisce parte integrante della presente Nota Integrativa.

Nella tabella fornita nell'allegato 5) sono fornite le informazioni richieste dall'art. 2427 comma 1 n. 7 bis c.c. concernenti l'origine, la possibilità di utilizzo e distribuzione degli elementi del patrimonio netto, nonché le informazioni relative all'avvenuto utilizzo di riserve nell'ultimo triennio.

Il patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

#### **Capitale sociale**

Il capitale sociale al 31 dicembre 2023 ammonta a Euro 1.000.000 ed è costituito da n. 1.000.000 di azioni ordinarie, senza valore nominale, interamente sottoscritto e versato, invariato rispetto all'esercizio precedente.

#### **Altre riserve**

Il saldo, pari a Euro 79.271.467, si riferisce al residuo, al netto degli utilizzi effettuati per copertura di pregresse perdite, dei versamenti in conto capitale effettuati dall'azionista unico.

La variazione rispetto al 31 dicembre 2023 è imputabile per Euro 65.402.911 all'utilizzo delle riserve per l'integrale copertura della perdita emergente dal bilancio dell'esercizio 2022, così come da delibera assembleare del 19 aprile 2023, e per Euro 62.023.000 ad apporti di capitale finalizzati a dotare la Società dei fondi necessari per far fronte alle esigenze di liquidità, per un rafforzamento patrimoniale, nonché per il rispetto dei parametri finanziari imposti dalla F.I.G.C. (c.d. Indicatore di Liquidità).

#### **Risultato dell'esercizio**

Il risultato economico dell'esercizio 2023, arrotondato all'unità di Euro, presenta la perdita di Euro 60.280.526.

In data successiva alla chiusura dell'esercizio, l'Azionista Unico ha integrato i mezzi propri della Società con un versamento in conto capitale effettuato in data 28 marzo 2024 per l'importo di Euro 17.000.000, necessario per coprire le spese correnti di gestione e per l'ulteriore rafforzamento patrimoniale della Società.

### **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

Rientrano in tale voce i fondi determinati dall'accantonamento di oneri relativi a passività potenziali che la Società stima di sostenere.

Si riporta di seguito la movimentazione dei fondi avvenuta durante l'esercizio:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Saldo all'inizio dell'esercizio	4.753.618	486.478
Utilizzi	(3.376.174)	(483.521)
Rilasci	(1.363.230)	0
Accantonamento dell'esercizio	37.662	4.750.660
<b>Saldo di fine esercizio</b>	<b>51.876</b>	<b>4.753.618</b>





Al 31 dicembre la voce Altri fondi per rischi ed oneri ammonta ad Euro 51.876 e si riferisce a premi ad obiettivo del personale dipendente.

Si precisa che gli accantonamenti per premi ad obiettivo trovano contropartita economica nella voce B 9) e "Altri costi del Personale", mentre lo stanziamento di oneri futuri relativi a personale sportivo viene imputato alla voce B 12) "Accantonamenti per rischi".

Gli utilizzi di periodo si riferiscono al pagamento delle retribuzioni del personale tesserato non impiegato nel progetto tecnico (per Euro 3.338.520) e dei premi ad obiettivo del personale dipendente maturati alla chiusura dell'esercizio precedente (Euro 37.654).

Il rilascio del fondo, per Euro 1.363.230, è stato determinato a seguito della definizione della risoluzione consensuale di contratto avvenuta nel mese di settembre del personale tecnico che ha comportato la variazione della stima del fondo che era stato originariamente stanziato.

### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Accoglie il debito maturato a tale titolo dai dipendenti iscritti nel "Libro Unico del Lavoro" al 31 dicembre 2023.

La movimentazione intervenuta in tale voce è la seguente:

Saldo al 1° gennaio 2023	306.079
Accantonamento dell'esercizio	281.529
Utilizzo liquidazioni ed acconti	(63.326)
Trasferimenti alla previdenza integrativa	(49.625)
Imposta sostitutiva TFR	(989)
<b>Saldo al 31 dicembre 2023</b>	<b>473.668</b>

L'ammontare risulta determinato in relazione agli obblighi contrattuali e di legge in materia.

### **DEBITI**

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Debiti Verso Soci Per Finanziamenti	127.833	0	127.833
Debiti Verso Banche	0	0	0
Acconti	273.138	45.137	228.001
Debiti Verso Fornitori	4.200.817	5.098.032	(897.215)
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Debiti Verso Imprese Controllanti	73.833	83.368	(9.535)
Debiti Vs Imprese Sottoposte Al Controllo Delle Controllanti	111.487	37.733	73.754
Debiti Tributari	9.736.009	10.780.797	(1.044.788)
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>3.039.127</i>	<i>4.559.344</i>	<i>(1.520.216)</i>
Debiti Vs Istituti Di Previdenza E Sicurezza Sociale	256.196	442.889	(186.693)
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>



Altri Debiti	67.211.480	50.272.954	16.938.526
di cui: <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	41.813	160.438	(118.625)
- <i>verso enti del settore specifico (esigibili entro l'esercizio successivo)</i>	30.140.935	22.605.613	7.535.322
- <i>verso enti del settore specifico (esigibili oltre l'esercizio successivo)</i>	27.584.538	19.885.998	7.698.540
	<b>81.990.793</b>	<b>66.760.910</b>	<b>15.229.885</b>

Si evidenzia che i debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo ammontano a complessivi Euro 30.665.478 e che non esistono debiti di durata residua superiore a cinque anni.

### **Acconti (Euro 273.138)**

Si riferiscono prevalentemente ad incassi ricevuti in via anticipata per le partite di campionato disputate nel mese di gennaio 2024.

### **Debiti verso fornitori (Euro 4.200.817)**

I debiti verso fornitori derivano dall'acquisto di beni e servizi impiegati nell'attività aziendale, da pagare alle scadenze convenute, il cui saldo alla fine dell'esercizio 2023 è così composto:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Fornitori	3.004.157	4.501.745	(1.497.588)
Fatture da ricevere	1.214.599	804.967	409.632
Note credito da ricevere	(17.939)	(208.680)	190.741
	<b>4.200.817</b>	<b>5.098.032</b>	<b>(897.215)</b>

Il decremento dei debiti verso i fornitori rispetto al saldo del 31 dicembre 2022 riflette principalmente il minor volume di investimenti nel periodo considerato e la normale dinamica dei pagamenti.

### **Debiti verso imprese controllanti (Euro 73.833)**

Trattasi di debiti verso Fininvest S.p.A. concernenti principalmente commissioni sulle controgaranzie fideiussorie da questa rilasciate a favore degli Istituti di Credito che si sono costituiti fideiussori della Società (per Euro 66.083), nonché emolumenti di Amministratori reversibili a favore della controllante (per Euro 6.667).

### **Debiti verso società sottoposte al controllo delle controllanti (Euro 111.487)**

Trattasi di debiti per l'acquisto, a normali condizioni di mercato, di beni e servizi da società facenti capo al gruppo Fininvest e in particolare:

- per Euro 103.684 verso la società Fininvest RES S.p.A;
- per Euro 7.803 nei confronti della società Publitalia '80 S.p.A.

### **Debiti Tributari (Euro 9.736.009)**

La composizione della voce è la seguente:



	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Debiti per ritenute lav. dipendenti, tesserati e autonomi	9.286.077	10.780.797	(1.494.721)
Debiti IRAP	449.932	0	449.932
	<b>9.736.009</b>	<b>10.780.797</b>	<b>(1.044.789)</b>

I debiti per ritenute relative ai redditi da lavoro includono la rilevazione del debito sulle retribuzioni relative principalmente:

- ai mesi di novembre e dicembre 2023 per Euro 4.717.756, pagati nei mesi di gennaio e febbraio 2024;
- ai mesi di dicembre 2021 e da gennaio a maggio 2022, per complessivi Euro 4.558.691. Queste, come consentito dalla legge di Bilancio 2023 (disegno di legge 24/12/22, art. 1, commi 160 e 161), sono versate in 60 rate mensili (con applicazione di interessi pari al 3% dell'importo dovuto) a partire dal 29 dicembre 2022 (prime tre rate).

#### **Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (Euro 256.196)**

La composizione della voce è la seguente:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Debiti verso INPS/ENPALS	98.262	291.234	(192.972)
Fondo fine carriera tesserati	78.792	94.397	(15.605)
Debiti verso INAIL	68.782	55.365	13.416
Debiti verso altri enti previdenziali	10.360	1.892	8.468
	<b>256.196</b>	<b>442.889</b>	<b>(186.693)</b>

I debiti verso istituti previdenziali ammontano ad Euro 98.262 e riguardano principalmente il debito maturato con le retribuzioni del mese di dicembre 2023.

Il *fondo fine carriera dei tesserati* e il *debito verso l'INAIL* riflettono il debito maturato al 31 dicembre.

Le *quote di previdenza integrativa* sono quelle calcolate sulle retribuzioni e sul trattamento di fine rapporto del personale, da versare ai fondi previdenziali integrativi indicati dai dipendenti.

#### **Altri debiti (Euro 67.211.480)**

Si dettagliano come segue:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Debiti verso dipendenti e tesserati	7.536.719	6.029.353	1.507.366
Debiti verso amministratori, sindaci, OdV e soc. di revisione	66.876	48.316	18.560
Debiti verso Agenti Sportivi	1.716.338	1.456.855	259.483
- <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.674.525	1.296.418	378.108
- <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	41.813	160.438	(118.625)
Altri debiti	166.074	246.819	(80.744)
Debiti verso Enti del Settore Specifico	57.725.473	42.491.612	15.233.861
	<b>67.211.480</b>	<b>50.272.954</b>	<b>16.938.526</b>



I debiti verso i dipendenti e i tesserati si riferiscono in particolare a retribuzioni e premi, regolarmente saldate alle scadenze previste.

Si precisa, inoltre, che in questa voce sono ricompresi gli incentivi all'esodo, comprensivi del carico contributivo, dovuti ad alcuni tesserati ed ex tesserati trasferiti nell'ambito di operazioni di calciomercato e da liquidarsi ratealmente secondo le scadenze concordate.

I Debiti verso Enti del Settore Specifico si dettagliano come segue:

	<b>31/12/2023</b>
Debiti vs. società sportive per operazioni di mercato	
- <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	27.814.694
- <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	27.584.538
Altri debiti verso società di calcio	238.226
Debiti vs. altri enti del settore specifico	1.883.750
Saldo del "Conto Lega - Campionato"	204.265
	<b>57.725.473</b>

I *debiti per operazioni di mercato* si compongono di debiti verso società sportive italiane aderenti alla FIGC per Euro 50.181.784, di cui Euro 50.164.584 da liquidarsi per il tramite del conto compensazione gestito dalle Leghe di appartenenza, e di debiti verso società sportive estere, da liquidare direttamente al cessionario, per Euro 5.217.448.

Il dettaglio delle controparti contrattuali è indicato nella tabella che segue:

	SALDO 31.12.23	ENTRO L'ANNO	OLTRE L'ANNO
<b>Società Nazionali:</b>	<b>50.181.784</b>	<b>24.220.398</b>	<b>25.961.386</b>
ATALANTA	21.213.863	8.105.000	13.108.863
BETTELLA	3.125.000	1.375.000	1.750.000
COLPANI	6.562.500	2.687.500	3.875.000
PESSINA	11.526.363	4.042.500	7.483.863
BENEVENTO	50.000	50.000	0
CALDIROLA	50.000	50.000	0
BOLOGNA	2.055	2.055	0
ANTOV	2.055	2.055	0
CAGLIARI	4.743.112	2.620.000	2.123.112
CARBONI	1.862.240	1.300.000	562.240
CRAGNO	2.880.873	1.320.000	1.560.873
CROTONE	73.205	73.205	0
MOLINA	70.000	70.000	0
PEREIRA	3.205	3.205	0
EMPOLI	1.562.500	757.500	805.000
MANCUSO	1.562.500	757.500	805.000
GENOA	5.890	5.890	0
PEREIRA	5.890	5.890	0
INTER	1.866.666	1.333.333	533.333
DI GREGORIO	1.866.666	1.333.333	533.333
JUVENTUS	350.000	250.000	100.000
ROVELLA	350.000	250.000	100.000
LAZIO	250.000	250.000	0
AKPA APRO	250.000	250.000	0



NAPOLI	8.269.091	3.933.333	4.335.757
ANASTASIO	100.000	100.000	0
PETAGNA	8.169.091	3.833.333	4.335.757
PESCARA	560.048	366.667	193.381
SORRENTINO	560.048	366.667	193.381
PISA	200.000	200.000	0
BIRINDELLI	200.000	200.000	0
PORDENONE	916.666	876.666	40.000
CIURRIA	666.666	626.666	40.000
DIAW	250.000	250.000	0
SAMPDORIA	6.050	6.050	0
PEREIRA	6.050	6.050	0
SASSUOLO	133.333	106.666	26.666
MAZZITELLI	133.333	106.666	26.666
SPAL	1.166.666	833.333	333.333
VALOTI	1.166.666	833.333	333.333
TORINO	800.000	333.332	466.667
IZZO	800.000	333.332	466.667
VERONA	8.001.939	4.106.667	3.895.272
CAPRARI	8.001.939	4.106.667	3.895.272
Altre società	10.700	10.700	0
<b>Società Estere:</b>	<b>5.217.448</b>	<b>3.594.296</b>	<b>1.623.152</b>
ARSENAL	3.205.585	1.666.667	1.538.918
MARI VILLAR	3.205.585	1.666.667	1.538.918
BENFICA	833.333	833.333	0
PEREIRA	833.333	833.333	0
BRISTOL CITY FOOTBALL CLUB	4.103	4.103	0
PEREIRA	4.103	4.103	0
CLUB DE FUTBOL CRACKS	6.801	3.401	3.401
MARI VILLAR	6.801	3.401	3.401
CSKA SOFIA	1.005.959	1.005.959	0
ANTOV	1.005.959	1.005.959	0
GIMNASTIC DE TARRAGONA S.A.D.	51.976	25.988	25.988
MARI VILLAR	51.976	25.988	25.988
LEVANTE UNION DEPORTIVA S.A.D.	28.695	14.348	14.348
MARI VILLAR	28.695	14.348	14.348
MANCHESTER CITY FOOTBALL CLUB LTD	6.519	3.260	3.260
MARI VILLAR	6.519	3.260	3.260
REAL MALLORCA	70.127	35.064	35.064
MARI VILLAR	70.127	35.064	35.064
VALENCIA CLUB DE FUTBOL S.A.D.	4.350	2.175	2.175
MARI VILLAR	4.350	2.175	2.175
<b>Totale complessivo</b>	<b>55.399.232</b>	<b>27.814.694</b>	<b>27.584.538</b>

L'importante incremento rispetto al periodo precedente (Euro 40.830.994 al 31 dicembre 2022) è dovuto agli obblighi di riscatto maturati a seguito della permanenza della prima squadra nel campionato di serie A 2023-2024 che hanno trasformato alcuni contratti di cessione temporanea in cessioni a titolo definitivo.



## **RATEI E RISCONTI PASSIVI**

La voce in oggetto a fine esercizio risulta essere così composta:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Ratei passivi	27.122	210.542	(183.420)
Risconti passivi	12.466.721	8.274.244	4.192.477
	<b>12.493.843</b>	<b>8.484.786</b>	<b>4.009.057</b>

### **Ratei passivi (Euro 27.122)**

I ratei passivi riguardano quote di costi di competenza del periodo in chiusura al 31 dicembre 2023, ma la cui manifestazione numeraria è avvenuta nel periodo successivo.

### **Risconti passivi (Euro 12.466.721)**

La voce accoglie principalmente quote di ricavi contabilizzati in via anticipata con riferimento all'intera stagione, ma parzialmente rinviati alla competenza del primo semestre 2024 ed è così composta:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Diritti tv LNPA	7.561.363	5.438.185	2.123.178
Ricavi vendita abbonamenti	1.113.374	1.455.588	(342.214)
Ricavi sponsor ed azioni promozionali	761.062	625.710	135.352
Ricavi servizi CORPORATE	636.857	531.870	104.987
Ricavi cessioni temporanee	2.250.000	184.426	2.065.574
Ricavi vendita biglietti	0	9.344	(9.344)
Altri	144.065	29.121	114.944
	<b>12.466.721</b>	<b>8.274.244</b>	<b>4.192.477</b>

## **ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO**

Prima di procedere all'analisi delle singole voci, si rammenta che i commenti sull'andamento generale dei costi e dei ricavi sono esposti a norma del comma 1° dell'art. 2428 del Codice civile, nell'ambito della Relazione sulla Gestione.

Nella presente Nota Integrativa le voci di Conto Economico vengono esposte, commentate e classificate anche applicando le indicazioni della F.I.G.C.

Inoltre, nell'analisi delle varie voci si deve tener presente che l'esercizio sociale, avendo termine al 31 dicembre di ogni anno, include le componenti di costo e ricavo relative a due distinte stagioni sportive (per il Bilancio in esame il secondo semestre della stagione sportiva 2022/2023 ed il primo semestre di quella attualmente in corso 2023/2024).

In ossequio alle disposizioni previste dal manuale delle licenze UEFA, in apposito paragrafo, vengono indicati l'ammontare dei proventi e costi derivanti dai rapporti con parti correlate.



## **VALORE DELLA PRODUZIONE**

### **Ricavi delle vendite e delle prestazioni.**

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra avvenute nel periodo 1 gennaio – 31 dicembre 2023.

In particolare, sono così costituiti:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazioni</b>
<u>Ricavi da gare in casa</u>	2.995.848	1.438.203	1.557.645
<i>Gare di Campionato</i>	2.876.873	1.412.702	1.464.171
<i>Gare Coppa Italia</i>	20.497	10.578	9.919
<i>Gare Amichevoli</i>	98.478	14.924	83.555
<u>Ricavi da gare fuori casa</u>	213.629	21.847	191.782
<i>Gare Coppa Italia</i>	213.629	21.847	191.782
<u>Abbonamenti</u>	2.550.480	1.283.379	1.267.101
<b>Totale</b>	<b>5.759.957</b>	<b>2.743.429</b>	<b>3.016.528</b>

La variazione, e contestuale incremento, nei ricavi delle vendite e delle prestazioni deriva sostanzialmente dalla maggior affluenza di pubblico in un anno solare disputato dalla prima squadra interamente in serie A, rispetto al 2022 caratterizzato da un semestre di partecipazione al campionato di serie B e con una parte importante delle tribune ancora inagibili.

### **Contributi in conto esercizio**

I contributi in conto esercizio, pari a Euro 808.200 hanno natura di sostegno all'attività sportiva.

Nella tabella che segue è fornito il dettaglio per natura della voce:

	<b>Esercizio 2023</b>
Contributi Federali	646.346
Contributi LNPA	137.104
Altri contributi sportivi	24.750
<b>Totale</b>	<b>808.200</b>

### **Altri ricavi e proventi**

Comprendono il complesso dei ricavi e dei proventi extra *box office*, pari a Euro 61.739.665.

Il dettaglio degli altri ricavi e proventi è il seguente:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazioni</b>
Proventi da sponsorizzazioni e altre attività promozionali	15.638.678	9.660.490	5.978.188
Proventi commerciali e royalties	1.122.368	489.973	632.395
Proventi da cessione diritti audiovisivi	38.795.307	15.170.502	23.624.805
Proventi Corporate	885.237	310.638	574.599



Ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori	2.359.000	305.273	2.053.727
Altri proventi da gestione calciatori	142.000	80.722	61.278
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni dei calciatori	36.906	0	36.906
Ricavi altre attività sportive organizzate dalla società	162.875	116.096	46.779
Proventi da attività accessorie	398.592	98.476	300.116
Proventi diversi, indennizzi e sopravvenienze	1.776.606	547.496	1.229.110
Contributi e crediti fiscali emergenza sanitaria	422.096	387.011	35.085
	<b>61.739.665</b>	<b>27.166.676</b>	<b>34.572.990</b>

Nella voce *Proventi da sponsorizzazioni e altre attività promozionali* sono ricompresi Euro 10.618.080 conseguiti dalla concessione pubblicitaria affidata a Digitalia '08, società facente capo al Gruppo Fininvest; i rapporti con detta parte correlata sono regolati a normali condizioni di mercato ed hanno avuto inizio nell'ottobre 2018, in concomitanza con l'avvento della nuova compagine sociale.

La voce include inoltre ricavi derivanti dalle contrattualizzazioni dirette effettuate dalla Società, in deroga all'accordo di concessione (*fashion sponsor*, *sponsor tecnico*, altri *main partner* e sponsorizzazioni territoriali) pari a Euro 2.559.432 e le quote di sponsorizzazioni veicolate dalla LNPA (*Partners Ufficiali* e *Title sponsor*) per Euro 2.461.165.

I *proventi commerciali e royalties*, si riferiscono principalmente ai ricavi derivanti dall'attività di *merchandising* e di *licensing*.

I *proventi da cessione diritti audiovisivi* comprendono principalmente la quota di competenza per la ripartizione stabilita dalla LNPA per le gare disputate nell'esercizio (seconda parte stagione 2022/2023 e primo semestre della stagione 2023/2024), assumendo il valore relativo al monte diritti audiovisivi attribuiti alle squadre facenti parte della Lega di Serie A, come da ripartizione definitiva per quanto riguarda il campionato 2022/2023 e come ad oggi contrattualmente previsto, considerando la posizione di classifica che la Società occupava al termine dell'esercizio, per quanto riguarda il campionato in corso di svolgimento.

L'incremento rispetto al precedente periodo è dovuto al maggior importo del monte diritti audiovisivi determinato dalla Lega di Serie A, rispetto a quelli attribuiti dalla Lega Serie B per la stagione 2021/2022.

I *ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori*, opportunamente rettificati al fine di riflettere la corretta competenza economico-temporale, si riferiscono ai seguenti calciatori ceduti dalla Società:

<b>Calciatore</b>	<b>Società cessionaria</b>	<b>Importo</b>
Carlos Augusto	FC Internazionale	2.250.000
Mazzitelli	Frosinone Calcio Srl	92.500
<i>Settore giovanile</i>	<i>n.a.</i>	16.500
<b>Totale</b>		<b>2.359.000</b>

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio 2023, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della Società cessionaria:





<b>Calciatore</b>	<b>Società cessionaria</b>	<b>Valore netto contabile</b>	<b>Valore di cessione</b>	<b>Plusvalenza</b>
Mazzitelli	Frosinone Calcio Srl	313.094	350.000	36.906
<b>Totale</b>		<b>313.094</b>	<b>350.000</b>	<b>36.906</b>

I *contributi e crediti d'imposta* comprendono principalmente il contributo a fondo perduto per Euro 407.128 erogato a fronte del sostenimento di spese sanitarie e sanificazione (DPCM 16.09.21).

## **COSTI DELLA PRODUZIONE**

### **Costi per acquisto materiale di consumo e di merci**

Ammontano a Euro 1.305.978 contro Euro 1.242.650 del precedente esercizio e si riferiscono principalmente ad acquisti di abbigliamento, materiali ed attrezzature sportive per Euro 1.053.346, a spese per materiale sanitario per Euro 52.085 ed acquisti di altri materiali di consumo per Euro 200.547.

### **Costi per servizi**

Ammontano a complessivi Euro 15.116.214 contro Euro 13.776.226 del precedente esercizio.

Il complesso dei servizi acquistati è riferito alle seguenti categorie:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazioni</b>
Costi per tesserati	1.379.374	1.089.306	290.068
Costi per attività sportiva	1.078.565	946.825	131.741
Costi specifici tecnici	1.410.477	806.400	604.077
Compensi per Agenti Sportivi	3.594.968	3.362.790	232.178
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	699.782	1.154.341	(454.558)
Costi assicurativi e servizi finanziari	1.084.838	742.191	342.648
Costi per servizi inerenti il personale	1.215.277	964.906	250.370
Spese amministrative e generali	2.925.992	2.613.511	312.481
Spese pubblicitarie e promozionali	1.515.164	1.819.114	(303.950)
Servizio biglietteria e controllo ingressi	211.777	276.843	(65.066)
	<b>15.116.214</b>	<b>13.776.226</b>	<b>1.339.988</b>

Il generalizzato incremento di tale categoria di spese riflette la miglior qualità e l'implementazione dei servizi impiegati nella gestione sociale, finalizzati ad accompagnare il complessivo sviluppo dell'attività sportiva e sociale per la partecipazione al campionato della massima serie calcistica italiana.

I *costi per tesserati*, pari a Euro 1.379.374, sono relativi a spese sostenute per l'assistenza sanitaria, per il convitto e per allenamenti e ritiri della prima squadra e del settore giovanile.

I *costi per attività sportiva* sono pari ad Euro 1.078.565 e fanno riferimento ai compensi dovuti al personale medico-sanitario, alle manutenzioni dei campi da gioco e ad altri oneri di consulenza per l'attività sportiva.



I *costi specifici tecnici* per Euro 1.410.477 sono composti da costi per l'osservazione dei calciatori nonché per consulenze e collaborazioni tecnico-sportive.

I *compensi ad Agenti Sportivi*, pari ad Euro 3.594.968, sono imputati direttamente al conto economico e sono quelli subordinati all'avveramento di alcune condizioni, quale la permanenza dei calciatori nella rosa della Società oppure si riferiscono al costo di competenza dell'esercizio per i compensi dovuti a seguito di acquisizioni temporanee di calciatori, nonché di rinnovo degli accordi contrattuali.

Si precisa che le competenze agli Agenti vengono predeterminate al momento del conferimento dell'incarico tenendo conto della tipologia delle singole operazioni.

I *costi vitto, alloggio, locomozione gare*, pari ad Euro 699.782, sono dovuti a spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra e di quelle del settore giovanile.

I *costi assicurativi e per servizi finanziari*, pari ad Euro 1.084.838, si riferiscono a premi pagati per assicurare dal rischio infortuni il patrimonio calciatori e i rischi connessi all'attività aziendale, nonché alle spese bancarie e alle commissioni sulle fidejussioni addebitate dalla controllante Fininvest S.p.A. a remunerazione delle controgaranzie fidejussorie rilasciate nell'interesse della Società, a favore di istituti bancari.

Le condizioni praticate, secondo la regola applicata a tutte le società appartenenti al Gruppo, prevedono l'applicazione agli importi garantiti di una commissione pari allo 0,50% p.a.

I *costi per servizi inerenti il personale*, pari ad Euro 1.215.277, concernono oneri sostenuti per l'attività del personale non tesserato come spese di viaggio, vitto, mensa e formazione.

Le *spese amministrative e generali*, pari ad Euro 2.925.992, comprendono principalmente costi per utenze e servizi generali per Euro 1.240.560, i costi per consulenze legali, amministrative e fiscali per Euro 801.823, e costi per manutenzioni per Euro 799.132.

Si precisa che tra i costi per consulenze sono ricomprese anche le spese relative ai contratti di consulenza in ambito societario, fiscale e Information Technologies sottoscritti con società appartenenti al Gruppo Fininvest per un importo annuo complessivo di Euro 107.000.

Gli emolumenti ed i compensi maturati nel periodo, così come deliberati dall'assemblea degli azionisti a favore degli organi amministrativi e di controllo, sono così dettagliati:

- Compensi agli Amministratori	Euro 40.000
- Emolumenti al Collegio Sindacale	Euro 7.000
- Compenso alla società incaricata della revisione legale dei conti	Euro 26.250
- Emolumento Organo di Vigilanza e Controllo	Euro 6.000

I compensi attribuiti ad alcuni Amministratori sono reversibili a favore della società controllante.

Le *spese pubblicitarie e promozionali*, pari ad Euro 1.515.164, includono in particolare i costi per la cartellonistica pubblicitaria ed altre attività promozionali (Euro 207.324), materiale, consulenze marketing e promozionale (Euro 216.256), servizi fotografici (Euro 51.747), eventi commerciali (Euro 150.636), spese *hospitality* (Euro 807.340) e spese di rappresentanza (Euro 81.860).



I costi per *servizio biglietteria e controllo ingressi* sono pari ad Euro 211.777 ed è quanto corrisposto alla società incaricata per l'organizzazione della vendita dei biglietti delle gare interne secondo le norme vigenti.

### **Costi per godimento beni di terzi**

Ammontano a complessivi Euro 1.109.842 e sono così suddivisi:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazioni</b>
Noleggio automezzi e autoveicoli per uso aziendale	635.547	569.114	66.433
Noleggio attrezzature sportive e varie	340.398	558.876	(218.478)
Locazione impianti sportivi	6.000	29.000	(23.000)
Canoni utilizzo software e simili	115.754	125.089	(9.335)
Locazioni immobiliari	50	0	50
Concessione strutture sportive	12.094	14.353	(2.260)
	<b>1.109.842</b>	<b>1.296.432</b>	<b>(186.590)</b>

### **Costi per il Personale**

Complessivamente pari a Euro 77.962.855, contro Euro 59.598.761 dell'esercizio 2022, comprendono i costi riguardanti il personale tesserato e quelli del personale tecnico-amministrativo assunto dalla Società e si dettagliano come segue:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazioni</b>
Salari e Stipendi	56.166.351	44.363.742	11.802.609
Oneri Sociali	4.149.438	3.169.385	980.053
Trattamento Di Fine Rapporto	281.529	223.423	58.106
Altri Costi	17.365.537	11.842.211	5.523.326
	<b>77.962.855</b>	<b>59.598.761</b>	<b>18.364.094</b>

Nella voce *altri costi del personale* sono contabilizzati:

- per Euro 8.473.057 l'ammontare dei premi riconosciuti ai componenti della prima squadra (calciatori e staff tecnico) per il raggiungimento di obiettivi collettivi nella seconda parte della stagione calcistica 2022-2023;
- per Euro 870.413 l'ammontare dei premi (individuali) riconosciuti ai componenti della prima squadra (calciatori e staff tecnico) a seguito del raggiungimento di determinate condizioni;
- per Euro 7.977.912 l'ammontare di incentivi all'esodo da riconoscere ai calciatori trasferiti nell'ambito delle operazioni della campagna trasferimenti;
- per Euro 30.022 l'ammontare di premi ad obiettivo da riconoscere ad altri dipendenti;
- altri costi per Euro 14.133.

L'organico complessivo al 31 dicembre 2023 è costituito da n. 45 dipendenti e n. 143 tesserati (n. 28 dipendenti e n. 143 tesserati al 31 dicembre 2022).

### **Ammortamenti e svalutazioni**

Complessivamente pari a Euro 27.202.148 (Euro 14.580.094 al 31.12.2023), sono così suddivisi:



	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>			
Costi di Impianto e Ampliamento	0	115	(115)
Licenze Software	11.501	7.447	4.053
Marchio	6.699	6.626	73
Diritti Pluriennali prest. Calciatori	22.968.334	13.315.139	9.653.196
Migliorie Stadio	922.293	496.802	425.491
Migliorie Centro Sportivo	669.738	309.711	360.027
Altre immobilizzazioni immateriali	8.709	8.709	0
<b>Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>			
Terreni e fabbricati	256	255	1
Impianto Telefonico	1.095	1.095	0
Impianti Generici	27.184	19.703	7.482
Attrezzatura e dotazioni	26.524	12.940	13.584
Attrezzatura Sportiva	69.420	46.590	22.830
Macchine Elettroniche	28.084	21.082	7.002
Mobili E Arredi	52.161	38.617	13.544
Autovetture e ciclomotori	375	188	188
Allestimenti stadio	11.593	11.593	0
<b>Svalutazioni immobilizzazioni immateriali</b>			
Rettifica di valore diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	2.386.103	283.484	2.102.619
<b>Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</b>			
	12.080	0	12.080
	<b>27.202.148</b>	<b>14.580.094</b>	<b>12.609.974</b>

Per quanto riguarda il significativo incremento degli ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (calcolati in quote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti), questo è diretta conseguenza dei nuovi acquisti (compresi i riscatti obbligatori a seguito del verificarsi di determinate condizioni verificatesi al termine della stagione 2022-2023) avvenuti durante le ultime campagne trasferimenti.

Si segnala, inoltre, che sono state effettuate svalutazioni per Euro 2.386.103, a seguito delle valutazioni (c.d. "test for impairment") sul valore recuperabile dei diritti alle prestazioni di alcuni calciatori oggetto di cessione temporanea per la stagione in corso (per maggiore dettaglio sui diritti soggetti a svalutazione si rimanda all'Allegato 2).

### **Oneri diversi di gestione**

Ammontano complessivamente a Euro 11.604.487, contro Euro 10.333.364 dell'esercizio 2022, e sono così dettagliati:



	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazioni</b>
Minusvalenze cessione diritti pluriennali prestazione calciatori	39.417	125.729	-86.312
Costi per acquisizione temporanea prestazione calciatori	4.412.750	5.228.000	-815.250
Spese organizzazione gare	1.904.242	882.679	1.021.563
Tasse iscrizioni gare	622.510	320.625	301.885
Percentuale su incassi gare a squadre ospitate	9.224	4.053	5.171
Oneri contribuzione Lega	2.096.250	3.000.000	-903.750
<i>Altri oneri da gestione calciatori:</i>			
premi di preparazione	50.586	81.054	-30.468
premi/indennizzi passivi ex art. 103, comma 3, NOIF	1.548.300	0	1.548.300
altri oneri	91.820	67.430	24.390
<i>Altri oneri della gestione:</i>			
sopravvenienze passive e perdite su crediti	296.482	246.107	50.375
multe e ammende	15.634	14.954	680
imposte e tasse diverse	246.762	128.916	117.845
abbonamenti	116.461	106.999	9.462
minusvalenze cessione immobilizzazioni materiali	62	0	62
altri	153.989	126.817	27.171
	<b>11.604.487</b>	<b>10.333.364</b>	<b>1.271.124</b>

Le minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e dell'eventuale Società cessionaria:

<b>CALCIATORE</b>	<b>CESSIONARIO</b>	<b>NBV alla cessione</b>	<b>Prezzo di vendita</b>	<b>MINUSVALENZA</b>
Morosini Tommaso	Svincolato	30.373	-	(30.373)
Rubbi Stefano	Svincolato	9.044	-	(9.044)
<b>TOTALE</b>		<b>39.417</b>	<b>-</b>	<b>(39.417)</b>

Gli oneri contribuzione Lega fanno principalmente riferimento al c.d. "Contributo Solidarietà Promozione" relativo alla stagione 2023/2024, dovuto alla LNPA per l'ammontare di Euro 1.500.000.

Gli indennizzi passivi ex art. 103, comma 3, NOIF, pari ad Euro 1.548.300, si riferiscono ai corrispettivi riconosciuti alle Società cessionarie in relazione al trasferimento a titolo temporaneo di alcuni calciatori (tra cui Izzo-Torino per Euro 1.000.000 e Rovella-Lazio per Euro 500.000).

I costi per acquisizione temporanea prestazione dei calciatori per il periodo in commento sono stati pari ad Euro 4.412.750 e si riferiscono ai seguenti calciatori:



<b>Calciatore</b>	<b>Società cessionaria</b>	<b>Importo</b>
Pessina Matteo	Atalanta Bergamasca Calcio S.p.A.	1.333.333
Caprari Gianluca	Hellas Verona Football Club S.p.A.	1.333.333
Petagna Andrea	SSC Napoli S.p.A.	1.041.667
Ranocchia Filippo	Juventus Football Club S.p.A.	250.000
Akpa Apro	S.S. Lazio	250.000
Cragno Alessio	Cagliari Calcio SpA	166.667
Settore giovanile	varie	37.750
<b>Totale</b>		<b>4.412.750</b>

### **PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

Complessivamente di segno negativo per Euro 902.316, contro Euro 124.837 dell'esercizio 2022, il saldo è dato sostanzialmente dagli interessi passivi maturati sugli utilizzi a debito del conto corrente finanziario *intercompany* intrattenuto con la controllante Fininvest S.p.A. (Euro 269.222) e soprattutto dalla contabilizzazione degli oneri finanziari in seguito all'applicazione del criterio del costo ammortizzato sui debiti verso società di calcio aventi natura pluriennale.

### **IMPOSTE SUL REDDITO**

Tale voce accoglie:

- il saldo IRAP relativo al periodo d'imposta 2023, pari ad Euro 449.932;
- imposte dell'esercizio precedente per Euro 8.990 riconducibili per Euro 2.915 alla differenza positiva del provento da consolidato fiscale emerso in sede di dichiarazione dei redditi rispetto all'importo rilevato nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2022 e per Euro 6.0750 alla rettifica del provento da consolidato fiscale relativo al periodo d'imposta 2020;
- il provento di Euro 7.056.434, riconosciuto dal consolidato fiscale di Gruppo a remunerazione dei vantaggi fiscali derivanti dal trasferimento dell'imponibile IRES negativo del periodo d'imposta 2023.

Di seguito il dettaglio:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Imposte correnti</b>			
Ires	0	0	0
Irap	(449.932)	0	(449.932)
<b>Proventi e oneri da adesione al consolidato fiscale nazionale</b>			
Proventi da consolidato fiscale	7.056.434	7.520.641	(464.207)
Imposte esercizio precedente	8.990	7.123	1.867
<b>Imposte differite/anticipate</b>			
Imposte differite	0	0	0
Imposte anticipate	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>6.615.492</b>	<b>7.527.764</b>	<b>(912.272)</b>

Si ricorda che la Società partecipa, per il triennio 2022-2024, al consolidato fiscale nazionale in qualità di società consolidata, avente la Società Fininvest S.p.A. quale soggetto consolidante.



## **IMPEGNI RISCHI E GARANZIE**

### **Impegni ed obblighi contrattuali**

#### Obblighi verso altre società sportive

Nell'ambito delle operazioni di mercato la società ha contratto obblighi verso altre società sportive soggetti all'avveramento di alcune clausole sospensive per un massimo di complessivi Euro 7.450.000 (al netto dei proventi della stessa natura maturati), concernenti la trasformazione di alcuni trasferimenti temporanei in acquisizioni definitive ed il versamento di quote aggiuntive del prezzo di alcuni diritti sportivi o di premi per cui alla data del bilancio non risultavano maturate le condizioni sospensive.

#### Obblighi verso tesserati

Il raggiungimento di obiettivi di squadra, quali la permanenza della Squadra nel campionato di serie A per la stagione 2024-2025, in parte combinati con obiettivi individuali, e principalmente connessi al raggiungimento di un determinato numero di presenze nel campionato, costituirebbe avveramento delle condizioni contrattualmente previste per il riconoscimento alla rosa calciatori ed allo staff di premi individuali fino ad un massimo di complessivi Euro 6.397.560.

Anche per tale fattispecie valgono le considerazioni svolte nel precedente paragrafo.

#### Obblighi verso agenti sportivi

Nell'ambito delle operazioni di mercato la società si è obbligata a riconoscere ad alcuni agenti sportivi quote di compenso condizionate alla permanenza in rosa dei calciatori da questi assistiti; l'ammontare dell'obbligo residuo alla data del bilancio è pari a Euro 4.403.874.

### **Garanzie reali**

Non vi sono ipoteche o garanzie iscritte sui beni di proprietà sociale.

### **Garanzie prestate nell'interesse della Società**

#### Garanzie prestate da Terzi

Nell'interesse della Società ed a favore dei soggetti di seguito indicati sono state rilasciate da Istituti di Credito e da Compagnie di Assicurazioni le seguenti garanzie fideiussorie per complessivi Euro 51.205.277:

- LNPA, a garanzia del saldo delle campagne trasferimenti, Euro 51.183.044;
- Comune di Monza, a garanzia delle obbligazioni derivanti dal contratto di Concessione degli impianti sportivi Euro 22.233.

#### Garanzie prestate dalla controllante

La controllante Fininvest S.p.A. ha rilasciato controgaranzie a favore degli Istituti di Credito che si sono costituiti fideiussori della Società nei confronti dei soggetti creditori, per l'ammontare di Euro 47.685.037.



## **ALTRE INFORMAZIONI**

### **Attività di direzione e coordinamento**

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento della controllante Fininvest S.p.A. (Azionista Unico) e, ai sensi dell'art. 2497 c.c., di tale circostanza si dà atto negli atti e nella corrispondenza.

### **Sintesi dei dati del Bilancio della controllante Fininvest S.p.A.**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	valori in unità di Euro	
	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>ATTIVO</b>		
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI	1.820.329.499	1.798.683.080
C) ATTIVO CIRCOLANTE	64.598.880	246.687.591
D) RATEI E RISCONTI	224.180	1.635.661
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.885.152.559</b>	<b>2.047.006.332</b>
<b>PASSIVO</b>		
A) PATRIMONIO NETTO		
CAPITALE	208.000.000	208.000.000
RISERVE	41.600.000	41.600.000
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1.262.310.939	1.051.083.580
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	133.122.071	361.236.206
RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	-82.563.878	-82.563.878
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	31.000.000	46.000.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.049.765	1.814.705
D) DEBITI	289.283.649	419.804.740
E) RATEI E RISCONTI	350.013	30.979
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.885.152.559</b>	<b>2.047.006.332</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	6.740.353	6.538.566
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	31.673.706	36.506.428
C) PROVENTI E (ONERI) FINANZIARI	224.043.587	397.878.860
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-68.563.165	-10.846.274
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	2.575.002	4.171.482
UTILE (PERDITA) DELL' ESERCIZIO	133.122.071	361.236.206





### **Bilancio consolidato**

La controllante Fininvest S.p.A., con sede in Roma - Largo del Nazareno 8, è soggetto obbligato alla redazione del Bilancio Consolidato di Gruppo che sarà depositato, unitamente alla relazione sulla gestione e alle relazioni degli organi di controllo, presso il Registro delle Imprese di Roma.

### **Informativa sulle operazioni con parti correlate**

Ai fini di quanto previsto dalle vigenti disposizioni, si segnala che non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio aziendale né con parti correlate né con soggetti diversi dalle parti correlate. Tutte le transazioni con parti correlate sono state condotte a prezzi di mercato.

Nella tabella che segue sono riepilogati la natura dei rapporti con le parti correlate e gli elementi contabili espressivi dei medesimi al 31 dicembre 2023:

<b>Società e natura del rapporto</b>	<b>Credito ( ) Debito al 31/12/2023</b>	<b>Ricavo ( ) Costo 2023</b>
<b><u>Fininvest S.p.A.</u></b>		
Rapporto di conto corrente finanziario intercompany	(127.833)	(265.293)
Comissioni pari allo 0,5% p.a. sulle controgaranzie prestate a terzi nell'interesse della società	(66.083)	(213.767)
Biglietti/Abbonamenti partite prima squadra		35.451
Ricavi pubblicitari/commerciali abbonamenti corporate		46.721
Libri Mondadori	84	84
Consolidato fiscale	7.070.199	7.062.509
Compensi amministratori reversibili	(6.667)	(10.000)
Riaddebito costi	(1.085)	(4.815)
Sopravvenienze passive (riaddebito costi tamponi)		(300)
<b><u>Digitalia'08 S.r.l.</u></b>		
Biglietti/abbonamenti partite prima squadra	12.764	301.248
Merchandising		656
Concessione per la raccolta pubblicitaria	3.024.397	10.618.080
Sopravvenienze passive (storno ricavi 2022)		(115.909)
<b><u>Fininvest Real Estate &amp; Services S.p.A.</u></b>		
Contratto di consulenza ed assistenza fiscale, societaria e Information Technologies	(26.750)	(131.860)
Contratto di locazione di spazi ricettivi attrezzati	(68.574)	(112.574)
Eventi commerciali - (Locazione Villa Gernetto)		(4.000)
Riaddebito costi	(8.360)	(332)
<b><u>Publitalia '80 S.p.A.</u></b>		
Debiti commerciali (cesti natalizi)	(7.803)	(7.803)
SkyBox e biglietti partite	77.789	97.131



<b>Reti Televisive Italiane S.p.A.</b>	
Diritti di archivio	(300.000)
<b>Alba Servizi Aereotrasporti S.p.A.</b>	
Riaddebito costi	1.977
<b>Mondadori Libri S.p.A.</b>	
Prodotti editoria (royalties)	1.634

### **Aggiornamento Manuale delle Licenze UEFA**

In data 31 ottobre 2023, la FIGC ha emanato, recependo le modifiche contenute nella nuova edizione della UEFA Club Licensing and Financial Sustainability Regulations (Edition 2023), approvata dal Comitato Esecutivo della UEFA, il Manuale delle Licenze UEFA – Edizione 2023.

Nel contesto di tale aggiornamento, sono state introdotte nuove disposizioni contenenti nuovi requisiti contabili, applicabili a partire dai bilanci in corso alla data di emanazione, ivi prescritti ai fini dell'ottenimento della Licenza UEFA necessaria per la partecipazione alle competizioni UEFA della stagione sportiva 2024/2025 (Disposizioni). Si evidenzia, in ogni caso, che il Manuale delle licenze UEFA e, nello specifico, le disposizioni relative agli "Accounting requirements for the preparation of financial statements", hanno natura di disposizioni applicabili solo ai club partecipanti alle competizioni UEFA, e non comportano pertanto modifiche al quadro di riferimento regolato dalla norme italiane che disciplinano i criteri di redazione del bilancio (principi contabili nazionali) che costituiscono i principi contabili che Associazione Monza Calcio S.p.A. applica.

Le normative FIGC e UEFA dispongono molteplici regole, parametri supplementari e riclassificazioni dei dati di bilancio volti ad agevolare i confronti tra i club dei vari Paesi; tali regole, parametri e riclassificazioni hanno valenza esclusivamente ai fini sportivi, e non hanno impatto sui principi contabili applicabili né sulle modalità di formazione dei bilanci delle società calcistiche.

Tenuto conto di quanto sopra esposto, il bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 risulta coerente anche con le Disposizioni.

### **Informativa degli effetti del Pillar 2**

A partire dal periodo di imposta 2024, il Gruppo Fininvest, di cui la società fa parte, è entrata nell'ambito di applicazione delle regole Pillar 2/GloBE. In particolare, tali regole sono entrate in vigore in Italia il 1° gennaio 2024 ad opera del D.Lgs. n. 209/2023 di recepimento della Direttiva n. 2523/2022/UE.

Come richiesto dai principi contabili applicabili, il Gruppo Fininvest ha effettuato una prima e preliminare analisi, al fine di identificare il perimetro di applicazione ed il potenziale impatto di questa nuova normativa sulle giurisdizioni del proprio perimetro di consolidamento, anche avvalendosi dei cosiddetti transitional safe harbours ("TSH") applicabili nel triennio 2024-2026 (c.d. periodo transitorio) come previsto dalle linee guida OCSE.

Sulla base degli attuali dati - per Fininvest S.p.A. e le sue controllate - la società Fininvest S.p.A. assume il ruolo di "controllante capogruppo" ("Ultimate Parent Entity") e A.C. Monza S.p.A. assume il ruolo di impresa ("constituent entity").



Atteso il suo ruolo di impresa e attesa la circostanza che gli impatti della disciplina Pillar 2 debbono essere valutati a livello di giurisdizione (tenendo in considerazione tutte le società del Gruppo Fininvest, anche non aventi alcun rapporto con A.C. Monza S.p.A., la Società ha comunicato i dati rilevanti alla Capogruppo Fininvest, che in qualità di UPE del Gruppo (i.e. unica entità ad avere a disposizione tutti i dati necessari per effettuare una analisi completa ai fini Pillar 2), effettuerà i calcoli e le verifiche necessarie al fine di confermare la sussistenza o meno dei requisiti per applicare i TSH e valutare eventuali impatti della disciplina Pillar 2 a livello di gruppo.

Le analisi sopra riportate si basano su una prima analisi della normativa e su dati relativi all'esercizio 2022. Di conseguenza, i risultati di tale analisi preliminare potrebbero divergere da quelli effettivi registrati in sede di prima reale applicazione della normativa Pillar 2.

### **Informativa sulle erogazioni Pubbliche**

La presente sezione è predisposta ai fini di assolvere gli obblighi informativi ai sensi della Legge 4 agosto 2017, n. 124, articolo 1, commi 125-129, e successivamente integrato dal decreto legge "sicurezza" (n. 113/2018) e dal decreto legge "semplificazione" (n. 135/2018), che ha introdotto, a partire dai bilanci dell'esercizio 2018, una serie di obblighi di pubblicità e di trasparenza a carico dei soggetti che intrattengono rapporti economici con la Pubblica Amministrazione.

Alla luce dell'interpretazione effettuata da Assonime con la Circolare n. 5 del 22 febbraio 2019 e della nota congiunta Assonime-CNDCEC del 6 maggio 2019, si ritiene che la normativa non applichi in casi di:

- Agevolazioni fiscali, contributi e vantaggi economici di qualunque genere i cui vantaggi sono accessibili a tutte le imprese che soddisfano determinate condizioni, sulla base di criteri generali predeterminati (ad esempio: misure previste da decreti ministeriali rivolti a specifici settori industriali);
- misure generali fruibili da tutte le imprese e che rientrano nella struttura generale del sistema di riferimento definito dallo Stato.

Nella tabella che segue sono dettagliati sovvenzioni, contributi e vantaggi economici di qualunque genere erogati dalla pubblica amministrazione ed incassati nell'anno 2023:

<b>Ente Erongate</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Importo</b>	<b>Data concessione</b>
M.E.F.	Misure fiscali automatiche e sovvenzioni a fondo perduto a sostegno alle imprese e all'economia (come modificato da C(2022) 171 final su SA 101076)	23.830	30/05/2023
M.E.F.	Misure fiscali automatiche e sovvenzioni a fondo perduto a sostegno alle imprese e all'economia (come modificato da C(2022) 171 final su SA 101076)	7	05/10/2023



## **CONSIDERAZIONI SULLA CONTINUITA' AZIENDALE**

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 presenta un patrimonio netto di Euro 19.990.941, comprensivo della perdita dell'esercizio di Euro 60.280.526 e dei versamenti in conto capitale effettuati dall'Azionista Unico nel corso dell'esercizio per Euro 62.023.000, ed una posizione finanziaria netta positiva per Euro 1.689.305 relativamente al saldo liquido verso le banche e il saldo passivo del conto corrente finanziario *intercompany* per Euro 127.833.

Gli Amministratori ritengono che la Società possa disporre delle risorse necessarie per proseguire nella propria attività in un prevedibile futuro e hanno pertanto redatto il presente Bilancio dell'esercizio 2023 sulla base del presupposto della continuità aziendale in considerazione, in particolare, dei seguenti elementi:

- L'Azionista Unico si è impegnato a garantire alla Società un adeguato supporto patrimoniale e finanziario, per un periodo non inferiore a 12 mesi dall'approvazione del Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2023;
- In esecuzione di tale impegno, nei mesi successivi al 31 dicembre 2023, l'Azionista Unico ha già effettuato un versamento in conto capitale per complessivi Euro 17.000.000 finalizzato a dotare la Società di mezzi finanziari e dimensioni patrimoniali idonei ad onorare gli impegni di spesa e gli obblighi assunti.

## **EVENTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

### Campagna trasferimenti

Nella campagna invernale il Monza ha rinforzato la rosa con Daniel Maldini (temporaneo dal Milan), Matija Popovic (svincolato dal Partizan Belgrado) ed Alessio Zerbin (temporaneo dal Napoli).

Tre giovani di talento sono stati accompagnati dall'arrivo a titolo definitivo dell'attaccante Milan Djuric dal Verona.

Sono stati ceduti, invece, a titolo temporaneo F. Carboni alla Ternana, Cittadini al Genoa, Maric al Rijeka e ceduto a titolo definitivo Lamanna al Lecco.

Si segnala, inoltre, che alla data di redazione del presente bilancio risulta soddisfatta la condizione sospensiva prevista dal contratto di cessione temporanea del calciatore Zopolato Neves Carlos Augusto che comporta l'obbligo di riscatto da parte della società Internazionale Milano (c.d. Inter). L'operazione garantirà alla Società un'importante plusvalenza con impatti contabili sul bilancio 2024.

### Versamenti di capitale

Si rammenta, come segnalato nel precedente paragrafo, che l'azionista Fininvest S.p.A ha provveduto ad effettuare in data 28 c.m. un versamento in conto capitale per l'importo di Euro 17.000.000.

### Premi collettivi

Si segnala, inoltre, che nei mesi di gennaio e marzo sono stati conseguiti, e quindi maturati, premi collettivi a calciatori e staff tecnico della prima squadra correlati ad obiettivi sportivi (*ex art. 93 NOIF*) per un totale di Euro 1,97 milioni.



### **PROPOSTE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

Il Bilancio chiuso il 31 dicembre 2023 presenta la perdita di Euro 60.280.525,64, a fronte del capitale sociale di Euro 1.000.000,00 e di versamenti in conto capitale (indicati nella voce "Altre riserve") di Euro 79.271.468.

Alla luce di quanto sopra si formula la proposta di ripianamento integrale della perdita dell'esercizio di Euro 60.280.525,64 mediante parziale utilizzo, per pari importo, della voce "versamenti in conto capitale" che, pertanto si ridurrebbe a Euro 18.990.941.

Si segnala, infine, che con l'approvazione del bilancio chiuso il 31 dicembre 2023 vengono a scadere i termini di durata in carica del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale; si invita, pertanto, l'Assemblea degli Azionisti a voler deliberare in merito.

**per IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

  
*Il Vicepresidente Vicario e Amministratore Delegato  
(Adriano Galliani)*

### **ALLEGATI**

I seguenti allegati contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nella Nota Integrativa, della quale costituiscono parte integrante.

- 1) Prospetto delle variazioni intervenute nelle immobilizzazioni immateriali;
- 2) Prospetto delle variazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori
- 3) Prospetto delle variazioni intervenute nelle immobilizzazioni materiali;
- 4) Prospetto delle variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto;
- 5) Analisi delle riserve di patrimonio netto (ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 7 bis C.C.)



**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI INTERVENUTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

(Art. 2427 n. 2 c.c.)

<b>COSTO STORICO</b>	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Altre variazioni	Riclassifiche		<b>Saldo finale</b>
<b>Costi d'impianto e di ampliamento</b>							
Costi di costituzione della società	4.020	0	(4.020)	0	0		0
<b>Diritti brevetto ind.le e utilizzo opere dell'ingegno</b>							
Licenze software	24.408	16.500	0	0	0		40.908
<b>Concessioni, licenze e marchi</b>							
Marchi Aziendali	66.257	731	0	0	0		66.988
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	336.823	1.022.291	0	0	(326.423)		1.032.691
<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>							
Diritti alle prestazioni dei calciatori	68.375.157	44.435.897	(2.221.518)	(2.016.630)	0		108.572.906
Migliorie su beni di terzi	17.381.654	3.546.620	0	0	326.423		21.254.697
Altre immobilizzazioni immateriali	73.177	0	0	0	0		73.177
<b>TOTALE COSTI STORICI</b>	<b>86.261.496</b>	<b>49.022.039</b>	<b>(2.225.538)</b>	<b>(2.016.630)</b>	<b>0</b>		<b>131.041.367</b>

<b>FONDI AMMORTAMENTO - SVALUTAZIONE</b>	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riclassifiche	Svalutazioni	<b>Saldo finale</b>
<b>Costi d'impianto e di ampliamento</b>							
Costi di costituzione della società	(4.020)	0	4.020	0	0		0
<b>Diritti brevetto ind.le e utilizzo opere dell'ingegno</b>							
Licenze software	(17.177)	0	0	(11.501)	0		(28.678)
<b>Concessioni, licenze e marchi</b>							
Marchi Aziendali	(42.986)	0	0	(6.699)	0		(49.685)
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	0	0	0	0	0		0
<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>							
Diritti alle prestazioni dei calciatori	(23.238.003)	0	1.528.708	(22.968.333)	0	(2.102.619)	(46.780.247)
Migliorie su beni di terzi	(1.952.160)	0	0	(1.592.032)	0		(3.544.192)
Altre immobilizzazioni immateriali	(47.050)	0	0	(8.709)	0		(55.759)
<b>TOTALE FONDI AMMORTAMENTO</b>	<b>(25.301.396)</b>	<b>0</b>	<b>1.532.728</b>	<b>(24.587.274)</b>	<b>0</b>	<b>(2.102.619)</b>	<b>(50.458.561)</b>

<b>VALORI NETTI</b>	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riclassifiche	Svalutazioni	<b>Saldo finale</b>
<b>Costi d'impianto e di ampliamento</b>							
Costi di costituzione della società	0	0	0	0	0		0
<b>Diritti brevetto ind.le e utilizzo opere dell'ingegno</b>							
Licenze software	7.231	16.500	0	(11.501)	0		12.230
<b>Concessioni, licenze e marchi</b>							
Marchi Aziendali	23.271	731	0	(6.699)	0		17.303
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	336.823	1.022.291	0	0	(326.423)		1.032.691
<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>							
Diritti alle prestazioni dei calciatori	45.137.154	44.435.897	(692.810)	(24.984.963)	0	(2.102.619)	61.792.659
Migliorie su beni di terzi	15.429.494	3.546.620	0	(1.592.032)	326.423		17.710.505
Altre immobilizzazioni immateriali	26.127	0	0	(8.709)	0		17.418
<b>TOTALE VALORI NETTI</b>	<b>60.960.100</b>	<b>49.022.039</b>	<b>(692.810)</b>	<b>(26.603.904)</b>	<b>0</b>	<b>(2.102.619)</b>	<b>80.582.806</b>





**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI INTERVENUTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

(Art. 2427 n. 2 c.c.)

<b>COSTO STORICO</b>	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi		Riclassifiche	Saldo Finale
<b>Terreni e Fabbricati</b>	2.550	0	0		0	2.550
<b>Impianti e macchinari</b>	311.950	1.800	0		0	313.750
<b>Attrezzature e dotazioni</b>	602.079	134.205	0		0	736.284
<b>Altri beni</b>						
<i>Allestimenti pubblicitari Stadio</i>	96.610	0	0		0	96.610
<i>Autoveicoli e motoveicoli</i>	1.500	0	0		0	1.500
<i>Mobili e arredi</i>	440.073	67.150	0		0	507.223
<i>Computer e altre macchine per l'ufficio</i>	140.214	33.127	(975)		0	172.366
	678.397	100.277	(975)		0	777.699
<b>TOTALE COSTI STORICI</b>	<b>1.594.976</b>	<b>236.282</b>	<b>(975)</b>		<b>0</b>	<b>1.830.283</b>

<b>FONDI AMMORTAMENTO</b>	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riclassifiche	Saldo Finale
<b>Terreni e fabbricati</b>	(829)	0	0	(255)	0	(1.084)
<b>Impianti e macchinari</b>	(51.311)	0	0	(28.279)	0	(79.590)
<b>Attrezzature e dotazioni</b>	(131.684)	0	0	(95.943)	0	(227.627)
<b>Altri beni</b>						
<i>Allestimenti pubblicitari Stadio</i>	(48.683)	0	0	(11.593)	0	(60.276)
<i>Autoveicoli e motoveicoli</i>	(188)	0	0	(375)	0	(563)
<i>Mobili e arredi</i>	(94.562)	0	0	(52.161)	0	(146.723)
<i>Computer e altre macchine per l'ufficio</i>	(52.989)	0	617	(28.084)	0	(80.456)
	(196.422)	0	617	(92.213)	0	(288.018)
<b>TOTALE FONDI AMMORTAMENTO</b>	<b>(380.246)</b>	<b>0</b>	<b>617</b>	<b>(216.690)</b>	<b>0</b>	<b>(596.319)</b>

<b>VALORI NETTI</b>		Incrementi	Decrementi	Ammortamenti		Saldo Finale
<b>Terreni e fabbricati</b>	1.721	0	0	(255)	0	1.466
<b>Impianti e macchinari</b>	260.639	1.800	0	(28.279)	0	234.160
<b>Attrezzature e dotazioni</b>	470.395	134.205	0	(95.943)	0	508.657
<b>Altri beni</b>						
<i>Allestimenti pubblicitari Stadio</i>	47.927	0	0	(11.593)	0	36.334
<i>Autoveicoli e motoveicoli</i>	1.312	0	0	(375)	0	937
<i>Mobili e arredi</i>	345.511	67.150	0	(52.161)	0	360.500
<i>Computer e altre macchine per l'ufficio</i>	87.225	33.127	(358)	(28.084)	0	91.910
	481.975	100.277	(358)	(92.213)	0	489.681
<b>TOTALE VALORI NETTI</b>	<b>1.214.730</b>	<b>236.282</b>	<b>(358)</b>	<b>(216.690)</b>	<b>0</b>	<b>1.233.964</b>





**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI INTERVENUTE NEI CONTI DI PATRIMONIO NETTO**

	Capitale sociale	Utili (perdite) a nuovo	Versamenti c/ Capitale	riserva da arrot. Euro	Utili (perdite) dell'esercizio	TOTALE
<b>SALDI AL 31.12.2020</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>31.189.372</b>	<b>1</b>	<b>(26.769.952)</b>	<b>5.419.421</b>
versamenti in conto capitale	-	-	45.000.000	-	-	<b>45.000.000</b>
destinazione risultato dell'esercizio 2020	-	-	(26.769.952)	(1)	26.769.952	<b>(1)</b>
Arrotondamento valori all'unità di Euro				1		<b>1</b>
Utile (perdita) del periodo	-	-			(31.268.043)	<b>(31.268.043)</b>
<b>SALDI AL 31.12.2021</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>49.419.420</b>	<b>1</b>	<b>(31.268.043)</b>	<b>19.151.378</b>
versamenti in conto capitale	-	-	64.500.000	-	-	<b>64.500.000</b>
destinazione risultato dell'esercizio 2021	-	-	(31.268.042)	0	31.268.043	<b>1</b>
Arrotondamento valori all'unità di Euro				(2)		<b>(2)</b>
Utile (perdita) del periodo	-	-			(65.402.911)	<b>(65.402.911)</b>
<b>SALDI AL 31.12.2022</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>82.651.378</b>	<b>(1)</b>	<b>(65.402.911)</b>	<b>18.248.466</b>
versamenti in conto capitale	-	-	62.023.000	-	-	<b>62.023.000</b>
destinazione risultato dell'esercizio 2022	-	0	(65.402.911)	0	65.402.911	<b>0</b>
Arrotondamento valori all'unità di Euro				1		<b>1</b>
Utile (perdita) del periodo	-	-			(60.280.526)	<b>(60.280.526)</b>
<b>SALDI AL 31.12.2023</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>79.271.467</b>	<b>0</b>	<b>(60.280.526)</b>	<b>19.990.941</b>



**A.C. Monza S.p.A.**

**Allegato 5)**

### **ANALISI DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO**

(ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 7 bis C.C.)

NATURA / DESCRIZIONE	importo al 31.12.2023	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
<u>CAPITALE SOCIALE</u>	1.000.000	--	--
<u>RISERVE DI CAPITALI</u>			
- Versamenti in conto capitale	79.271.467	<b>A,B, C</b>	79.271.467
<u>RISERVE DI UTILI</u>			
- Riserva Legale	0	<b>A</b>	-
<b>Totale</b>			<b>79.271.467</b>
<b>Quota non distribuibile</b>			
- Riserva Legale			0
- a copertura dei costi d'impianto e d'ampliamento iscritti all'attivo			0
<b>Residua quota distribuibile</b>			<b>79.271.467</b>

*Legenda:*

*A = per copertura delle perdite*

*B = per distribuzione o restituzione ai soci*

*C = per aumento di capitale*

### **Riepilogo utilizzi delle riserve dell'ultimo triennio**

Riserve di patrimonio netto	a copertura delle perdite	distribuite	altro utilizzo
- Versamento in conto capitale	123.440.905	-	-
- Riserva Legale	-	-	-
- Utile a nuovo	-	-	-
	<b>123.440.905</b>	-	-

**ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.p.A.**

Sede legale: via Ragazzi del '99 - 20900 Monza (MB)

Capitale Sociale Euro 1.000.000 - i.v.

Iscritta al Registro delle Imprese di Milano-Monza Brianza-Lodi n. 09141370966

Società con unico socio soggetta all'attività di direzione e coordinamento  
di Fininvest S.p.A.

\*\*\*\*\*

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE  
AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023  
REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, CODICE CIVILE**

All'Azionista Unico di Associazione Calcio Monza S.p.A.,

il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2023, che con la Relazione sulla Gestione degli Amministratori, viene sottoposto alla Vostra approvazione, è stato approvato il 19 aprile 2024 dal Consiglio di Amministrazione ed evidenzia una perdita d'esercizio di euro 60.280.526, a fronte di un patrimonio netto che, per effetto di tale perdita e dei versamenti in conto capitale effettuati per euro 79.271.467 si attesta a euro 19.990.941.

La presente Relazione è stata approvata collegialmente con rinuncia da parte del Collegio Sindacale al termine di cui all'art. 2429, I comma, del codice civile.

Attività di vigilanza

Il Collegio Sindacale ha svolto le attività di vigilanza previste dalla legge, tenendo anche conto dei Principi enunciati nelle Norme di comportamento del Collegio Sindacale, raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Tramite incontri con le strutture aziendali e sulla base di quanto emerso nel corso delle riunioni del Consiglio di Amministrazione, il quale ha riferito con periodicità almeno

trimestrale sull'attività svolta, abbiamo acquisito le informazioni necessarie per lo svolgimento delle nostre funzioni.

Nello specifico abbiamo:

- partecipato a tutte le Assemblee dei Soci e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione riscontrando che si sono tenute nel rispetto delle disposizioni di legge e di statuto;
- ottenuto dagli Amministratori, nel corso delle suddette riunioni consiliari e delle periodiche verifiche effettuate, informazioni circa il generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione;
- effettuato le verifiche di legge con cadenza almeno trimestrale;
- vigilato sull'osservanza della Legge e dello Statuto nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- valutato l'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Società e l'affidabilità e il concreto funzionamento della struttura amministrativo-contabile mediante accertamenti diretti, anche tramite l'analisi del lavoro svolto dalla società di revisione, con la quale abbiamo avuto scambi di informazioni nel corso dell'esercizio;
- analizzato trimestralmente, con l'ausilio degli Amministratori e degli Organi responsabili, l'evoluzione della posizione finanziaria netta della Società, che alla data di chiusura dell'esercizio risultava essere positiva per euro 1.689.305;
- accertato l'adeguatezza del sistema di Controllo Interno rispetto alle esigenze e alle dimensioni aziendali;

- acquisito informazioni circa le procedure e i conferimenti di incarichi e di mansioni per ottemperare alle previsioni normative in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro e di privacy in relazione alla quale la società ha provveduto con gli opportuni interventi di adeguamento;
- incontrato i rappresentanti della società E.Y. S.p.A., sia per seguire l'esecuzione delle attività di revisione ed essere aggiornati in merito allo svolgimento delle stesse, sia per vigilare sulla sua indipendenza, in relazione alla quale non vi sono riserve, sia per operare lo scambio di informazioni sulle rispettive attività.

Da parte nostra Vi informiamo che:

- nel corso dell'esercizio, e fino alla data di redazione della presente Relazione, (i) non sono state presentate al Collegio Sindacale denunce ex art. 2408 del codice civile e (ii) il Collegio Sindacale non ha ricevuto esposti, né altre segnalazioni in genere;
- nell'ambito dell'attività di vigilanza esercitata non abbiamo rilevato fatti o situazioni tali da richiederne menzione nella presente relazione;
- dalle informazioni acquisite dall'Organismo di Vigilanza non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del Modello ex D. Lgs. n.231/2001 che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Nell'ambito del periodico e tempestivo scambio dei dati e delle informazioni rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti la società incaricata della revisione legale dei conti, non hanno segnalato al Collegio Sindacale omissioni, irregolarità o fatti censurabili e ci hanno confermato che:

- le periodiche verifiche effettuate nel corso dell'esercizio non hanno evidenziato problematiche degne di nota, consentendo di attestare che la contabilità sociale è

stata tenuta regolarmente e la rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione è avvenuta correttamente;

- il sistema di controllo interno correlato all'area amministrativa-contabile è ritenuto nel suo complesso adeguato.

### Bilancio d'Esercizio

Il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2023, costituito dallo Stato Patrimoniale (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424bis c.c.), dal Conto Economico (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424bis c.c.), dal Rendiconto Finanziario (redatto sulla base delle indicazioni dettate dall'art. 2425ter c.c. e secondo schema previsto dall'OIC 10), dalla Nota Integrativa (redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427bis c.c.) che ne costituisce parte integrante e corredato dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale in considerazione, in particolare, dei seguenti elementi:

- l'azionista si è impegnato a garantire alla Società un adeguato supporto patrimoniale e finanziario, per un periodo non inferiore a 12 mesi dall'approvazione del Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2023; in esecuzione di tale impegno, nel periodo successivo al 31 dicembre 2023, l'azionista ha già effettuato versamenti in conto capitale per complessivi euro 17.000.000 finalizzati a dotare la società di mezzi finanziari e dimensioni patrimoniali idonei ad onorare gli impegni di spesa e gli obblighi assunti.

Non essendo demandata al Collegio Sindacale la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale dello stesso, sulla sua generale conformità alla legge

per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni da riferire.

Abbiamo verificato, con verifiche dirette ed informazioni assunte dalla società di revisione E.Y. S.p.A., l'osservanza di norme e di leggi inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio di esercizio e della Relazione sulla Gestione.

Abbiamo rilevato che nella Relazione sulla Gestione e nella Nota integrativa sono fornite dettagliatamente le informazioni richieste rispettivamente dall'art. 2427 e dall'art. 2428 del codice civile.

La società di revisione E.Y. S.p.A. ha rilasciato in data odierna la propria relazione a sensi dell'art. 14 del D. Lgs.39/2010 nella quale attesta che il Bilancio d'Esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

La relazione non esprime rilievi o limitazioni ma contiene un richiamo di informativa in ordine alle considerazioni degli amministratori sull'utilizzo del presupposto della continuità aziendale in relazione all'impegno assunto dall'azionista unico a garantire alla società un adeguato supporto patrimoniale e finanziario per un periodo non inferiore a 12 mesi dall'approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2023.

### Conclusioni

Il Collegio, per quanto di propria competenza, esprime quindi parere favorevole all'approvazione del Bilancio dell'Esercizio così come Vi è stato presentato dal Consiglio di Amministrazione, nè ha osservazioni in ordine alla proposta di ripianamento della perdita d'esercizio formulata.

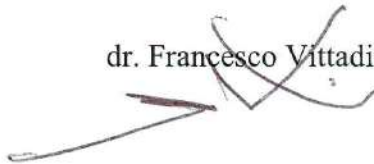
Vi ricordiamo che con l'approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2023 vengono a scadere i termini di durata in carica del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale: vi invitiamo quindi a procedere alle conseguenti deliberazioni.

Monza, 19 aprile 2024

PER IL COLLEGIO SINDACALE

IL PRESIDENTE

dr. Francesco Vittadini

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'dr. Francesco Vittadini', is written over the printed name. The signature is stylized and somewhat abstract, with a long horizontal stroke extending to the left.





# Associazione Calcio Monza S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023

Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'Azionista Unico della  
Associazione Calcio Monza S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'Associazione Calcio Monza S.p.A. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri Aspetti

Il bilancio d'esercizio della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 3 aprile 2023, ha espresso un giudizio senza rilievi su tale bilancio.

#### Richiamo d'informativa

Richiamiamo l'attenzione sul paragrafo "Considerazioni sulla continuità aziendale" della Nota Integrativa che descrive le considerazioni degli Amministratori in relazione all'utilizzo del presupposto della continuità aziendale tenuto conto dell'impegno assunto dall'Azionista Unico a fornire un adeguato supporto finanziario e patrimoniale per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del bilancio. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

## Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;

- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori dell'Associazione Calcio Monza S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione dell'Associazione Calcio Monza S.p.A. al 31 dicembre 2023, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio dell'Associazione Calcio Monza S.p.A. al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio dell'Associazione Calcio Monza S.p.A. al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 19 aprile 2024

EY S.p.A.



Luca Pellizzoni  
(Revisore Legale)