



A.C. Monza S.p.A.



BILANCIO

AL

31 DICEMBRE 2022



ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.p.A.

Società con unico socio soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Fininvest S.p.A.

Sede legale: via Ragazzi del '99 - 20900 Monza

Capitale Sociale: Euro 1.000.000,00,- i.v.

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano - Monza Brianza - Lodi:

n. 09141370966

RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022

Spett.le Azionista,

Il bilancio che sottoponiamo all'esame ed approvazione espone una perdita di Euro 65.402.911.

In merito alla movimentazione e consistenza del Patrimonio Netto della Società, si rammenta che l'azionista Fininvest S.p.A. nel corso dell'esercizio ha provveduto ad effettuare tre versamenti Soci in conto capitale per un importo complessivo di Euro 64.500.000.

Un ulteriore versamento a Patrimonio Netto di Euro 15.000.000 è stato effettuato dall'azionista, con medesima causale, il giorno 28 del corrente mese di marzo.

Il commento dei risultati economici della gestione sviluppato nella presente Relazione, è stato predisposto sulla base del confronto con l'esercizio 2021, anno in cui, sia nel primo che nel secondo semestre, la squadra ha giocato nel Campionato di Serie B.

SCENARIO SPORTIVO

PRIMA SQUADRA

L'anno 2022 rimarrà per sempre nella storia del Monza e dei suoi tifosi: il 29 maggio il sogno della Serie A è diventato realtà.

Una trionfale cavalcata con 4 vittorie in altrettante partite di playoff ha permesso ai biancorossi di raggiungere quel massimo campionato nazionale così tanto atteso ed inseguito dalla fondazione del club.

L' "U-Power Stadium" rimesso a nuovo ed il sempre più moderno Centro Sportivo "Luigi Berlusconi-Monzello" hanno fatto da sfondo all'esordio del Monza in Serie A.

"Abbiamo impiegato 110 anni per andare in Serie A, non possiamo impiegare 12 mesi per tornare in Serie B".

Il Vice Presidente Vicario ed Amministratore Delegato Adriano Galliani, chiedendo di esporre presso il Centro Sportivo decine di cartelli con questa frase, ha identificato con poche parole l'importante obiettivo per la stagione sportiva 2022/2023: raggiungere la salvezza.



La Serie A non è solo un altro campionato rispetto alla Serie B ma è proprio un altro sport e per la campagna acquisti estiva si è dovuto necessariamente tener conto di questo aspetto per permettere al club di essere all'altezza della nuova categoria.

Sono approdati in Brianza calciatori importanti con alle spalle esperienze di assoluto livello.

Innanzitutto è tornato a Monza l'enfant prodige nonché campione d'Europa Matteo Pessina. Fascia da capitano al braccio e ruolo da leader per colui che è nato a Monza, cresciuto nel Monza e rientrato a casa dopo essersi definitivamente consacrato come calciatore in Italia ed in Europa.

Per la prima volta invece hanno indossato i colori biancorossi: Samuele Birindelli (definitivo dal Pisa), Warren Bondo (svincolato dal Nancy), Gianluca Caprari (temporaneo con obbligo di riscatto dall'Hellas Verona), Andrea Carboni (definitivo dal Cagliari), Alessio Cragno (temporaneo con obbligo di riscatto dal Cagliari), Armando Izzo (temporaneo dal Torino), Pablo Marì Villar (temporaneo con obbligo di riscatto dall'Arsenal), Andrea Petagna (temporaneo con obbligo di riscatto dal Napoli), Andrea Ranocchia (svincolato dalla precedente esperienza con l'Inter), Filippo Ranocchia (temporaneo con diritto d'opzione e contro-opzione dalla Juventus), Nicolò Rovella (temporaneo dalla Juventus), Santos Da Silva Marlon (tesserato utilizzando la norma transitoria dalla FIFA per i calciatori che giocavano in Ucraina), Stefano Sensi (temporaneo dall'Inter) e Alessandro Sorrentino (definitivo dal Pescara).

Tutti i calciatori tesserati a titolo temporaneo con obbligo di riscatto hanno come condizione per la successiva acquisizione a titolo definitivo la salvezza del Monza in Serie A.

La squadra ha dovuto necessariamente passare da un periodo di assestamento nella nuova categoria dove, complice anche un inizio di calendario tutt'altro che semplice, i biancorossi hanno collezionato solo un punto nelle prime sei partite di campionato.

La società ha dunque deciso di esonerare Giovanni Stroppa e tutto il suo staff consegnando le redini della Prima Squadra a mister Raffaele Palladino, promosso dalla formazione Primavera dopo gli ottimi risultati ottenuti. Non poteva esserci scelta migliore dato che il nuovo allenatore ha esordito conquistando la prima storica vittoria del Monza in Serie A contro la Juventus.

Da quel momento è stato un susseguirsi di risultati e grandi emozioni che hanno portato il Monza a scalare sempre più posizioni in classifica.

Dopo la lunga pausa invernale, dettata dal Mondiale in Qatar, i ragazzi di Palladino hanno inanellato una striscia di 7 risultati utili consecutivi che ha proiettato i biancorossi nella parte sinistra della graduatoria.

Da sottolineare la sontuosa vittoria con la Juventus all'Allianz Stadium ed il meritato pareggio casalingo contro l'Inter: qualcosa di incredibile se si pensa a come era iniziato il cammino in Serie A.

Anche il percorso in Coppa Italia non è stato da meno: l'importante vittoria a Udine e l'ottima figura fatta a Torino, sempre contro la Juventus, dove i ragazzi di Palladino sono stati sconfitti di misura solo da un super gol di Chiesa, hanno dato belle soddisfazioni al Monza dimostrando la profondità della rosa a disposizione.

SETTORE GIOVANILE

La prima parte dell'anno 2022 ha visto le squadre Under 15, Under 16 e Primavera, ottenere un ottimo piazzamento nei rispettivi campionati Nazionali, che ha permesso loro di accedere alle fasi finali.

La formazione Primavera è stata molto vicina alla promozione nella categoria superiore Primavera1.



Durante il periodo estivo sono stati effettuati interventi mirati per migliorare ulteriormente gli organici delle squadre giovanili.

Con l'inizio della stagione sportiva 2022/2023, è stata introdotta la squadra Under 18, nonostante la partecipazione al relativo campionato sia facoltativa. Questo è servito a creare un bacino da cui la Primavera ha potuto attingere durante la stagione corrente e allo stesso tempo, servirà a formare i calciatori che affronteranno il campionato Primavera nella prossima stagione.

Grazie all'ampliamento e all'ammodernamento delle strutture sportive, a partire dalla stagione sportiva 2022/2023, tutta l'attività del settore giovanile maschile e femminile, sia per gare ufficiali che per allenamenti, si svolge all'interno del Centro Sportivo Luigi Berlusconi-Monzello.

La squadra primavera ha iniziato la stagione con un ritiro pre-campionato svolto nella località di Livigno (SO), per preparare al meglio la stagione alla ricerca della promozione al campionato Primavera1.

I campionati sono iniziati regolarmente e le squadre agonistiche stanno ottenendo buoni risultati, con ottimi posizionamenti alla fine dei rispettivi gironi di andata. Attualmente la squadra Primavera sta lottando per le prime posizioni del campionato, rimanendo in pianta stabile in zona play-off.

Anche i risultati delle squadre dell'attività di base sono ottimi, seppure in queste categorie abbiano un'importanza relativa in quanto la cosa più importante è che i calciatori di queste categorie stiano crescendo e migliorando e, sotto questo aspetto, si stanno infatti evidenziando profili di ottima prospettiva.

In generale, la crescita dei calciatori del settore giovanile è evidenziata dall'aumento delle convocazioni nelle Nazionali giovanili, con elementi ormai inseriti in pianta stabile in questa realtà.

Nel mercato invernale sono stati effettuati pochi inserimenti finalizzati a risolvere alcune defezioni dovute ad infortuni di lunga degenza occorsi nell'arco della stagione.

SETTORE FEMMINILE

L'Area Femminile ha chiuso la stagione sportiva 2021/2022 ottenendo ottimi risultati e classificandosi per la fase interregionale con la squadra Under 15.

Con la stagione 2022/2023, è stata introdotta la categoria Under 19 Femminile. Questa scelta, propedeutica alla creazione in futuro di una Prima Squadra Femminile, ha permesso di trattenere calciatrici che, per limiti di età, avrebbero dovuto accasarsi altrove.

Inoltre ciò ha permesso di aumentare l'attrattiva verso diverse calciatrici di ottimo profilo che sono state inserite, nel periodo estivo, per completare e migliorare le rose già comunque competitive.

È stato inoltre rinnovato l'accordo con la Società Fiammamozza, accordo che prevede che la stessa gestisca il tesseramento di 40 calciatrici di età compresa tra i 5 e i 12 anni e la loro partecipazione a campionati Esordienti e/o Pulcini, condizione necessaria per l'ottenimento delle Licenze Nazionali 2022/2023.

Con l'inizio della stagione sportiva 2022/2023, a differenza delle passate stagioni, tutta l'attività femminile si svolge presso il centro Sportivo Luigi Berlusconi-Monzello, ristrutturato e ampliato appositamente per accogliere tutto il settore giovanile dell'A.C. Monza.



I campionati sono iniziati regolarmente e le squadre stanno ottenendo ottimi risultati. La formazione Under 19 è in lotta per le prime posizioni della classifica mentre Under 15 e Under 17 si sono entrambe qualificate per la fase interregionale.

Anche dal punto di vista individuale, si registra una crescita qualitativa costante dei gruppi, suggellata da alcune convocazioni nelle rappresentative interregionali.

COMMENTO ALLA GESTIONE ECONOMICA

Il Conto Economico di sintesi, di seguito commentato, presenta l'esercizio 2022 suddiviso nei due semestri I e II, per evidenziare i valori relativi ai due diversi campionati, rispettivamente di Serie B e di Serie A, cui la Società ha partecipato, ponendo il confronto con l'esercizio 2021 che è stato integralmente giocato in Serie B.

Una doverosa premessa riguarda la lettura del risultato economico prima di "anomalie e straordinarietà".

Le anomalie sono rappresentate dal minor numero di partite giocate nel girone d'andata del campionato in corso, causa fermo per i Campionati Mondiali: nel girone di andata sono state infatti giocate 4 partite in meno rispetto ad un calendario normale, di cui 2 partite interne (con Inter e Sassuolo) che hanno comportato il differimento al 2023 di ricavi per diritti audiovisivi e di ricavi da stadio (ticketing e accessori).

L'elemento di "straordinarietà" riguarda l'esonero dell'allenatore e del suo staff, in avvio del nuovo campionato, che ha comportato l'accantonamento di un fondo rischi per le retribuzioni dovute fino a fine contratti.

Al netto di dette anomalie e straordinarietà, il risultato ante-imposte avrebbe presentato una minor perdita di € 8,7 milioni, con un risultato ante-imposte di €65,4 milioni contro €73 milioni e, dopo le imposte, un risultato netto di €57,8 milioni contro i €65,4 milioni del bilancio d'esercizio.

CONTO ECONOMICO SINTETICO					
VOCI DI BILANCIO	2021 serie B	1° Sem. 2022 serie B	2° Sem. 2022 serie A	2022	Δ % 2022/2021
RICAVI	15.416.235	8.585.287	24.138.152	32.723.439	112,27%
COSTI	54.823.753	35.325.746	70.203.531	105.529.277	92,49%
MARGINE OPERATIVO	-39.407.520	-26.740.459	-46.065.379	-72.805.838	-84,75%
ONERI FINANZIARI	106.864	31.479	93.358	124.837	16,82%
RISULTATO ANTE-IMPOSTE	-39.514.384	-26.771.938	-46.158.737	-72.930.675	-84,57%
IMPOSTE SUL REDDITO	8.246.339	7.123	7.520.641	7.527.764	-8,71%
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	-31.268.043	-26.764.815	-38.638.096	-65.402.911	-109,17%

Tornando al commento dei risultati economici sintetici osserviamo che, per la disomogeneità di scenario sportivo dei due esercizi che si confrontano, le considerazioni più interessanti si possono formulare, anche in termini predittivi per il nuovo esercizio, confrontando i valori dei due semestri del 2022.

Il secondo semestre fa registrare ricavi quasi triplicati rispetto al primo (+281%), con un ordine molto diverso di importanza delle voci che caratterizzano i due campionati: mentre nel primo semestre di Serie B, dominano i ricavi da sponsor e i contributi della Lega (2/3 dei ricavi complessivi), nel secondo semestre i diritti audiovisivi rappresentano il 60% dei ricavi e la voce "Contributi" si annulla.



Nel secondo semestre permangono le sponsorizzazioni come seconda voce di ricavo (26% di ricavi totali) e con un valore doppio rispetto al 1° semestre, mentre i Ricavi da Gare, con €2,6 milioni realizzati in sei mesi, assumono una dimensione che ne fanno la terza voce di ricavo, con interessanti potenzialità di incremento.

Più nel dettaglio, le Sponsorizzazioni, che nel 2021 valgono €5,6 milioni, nel totale annuo del 2022 raggiungono €9,1 milioni grazie anche al notevole incremento della raccolta di Digitalia '08 i cui ricavi, nel solo 2° semestre 2022, con €6,2 milioni, superano il valore dell'intero 2021. Il valore lordo della raccolta complessiva della stagione 2022/23 ha superato i €14 milioni.

I Diritti Audiovisivi, che nel primo semestre dell'anno, con un modesto €1,8 milioni, sono allineati all'omologo periodo dell'esercizio precedente, nel secondo semestre sfiorano i €14 milioni, facendone la prima voce di ricavo, grazie alla più ricca dote distribuita dalla serie A, ancorché siano stati penalizzati nel valore rilevato nel 2022. Infatti, il fermo campionato per i mondiali ha portato a una riduzione del numero di partite disputate nel girone di andata della stagione 2022/23 (15 sulle 38 totali di campionato), con conseguente riduzione dei ricavi di competenza.

I ricavi da gare (ticketing e ricavi accessori) pari a €3,2 milioni nell'anno, di cui ben €2,6 del secondo semestre, si sono posizionati, con il campionato di Serie A, ad un livello che comincia a generare una redditività a livello di margine di contribuzione.

L'incremento dei posti disponibili, pari a 15.000 circa (riempimento medio effettivo di 12.500) sui 10.000 della precedente stagione - il maggior prezzo unitario legato al miglior appeal del Campionato di Serie A e i servizi accessori forniti (servizi corporate, food & beverage e altri) oltretutto ovviamente la riapertura completa degli stadi post-Covid, hanno prodotto una crescita dei ricavi, semestre su semestre, del 400%.

La lievitazione dei costi complessivi, pari a circa €50 milioni sul 2021, consegue ad una dinamica già più volte commentata nelle passate stagioni, che vede la società impegnata, in primo luogo, nello sforzo prioritario di innalzamento della competitività della squadra reso necessario dal salto di categoria biennale che comporta un importante turn-over dei giocatori (nel 2018, anno di ingresso da parte del Gruppo Fininvest, la squadra era in Serie C).

Le altre direttrici di investimento riguardano le infrastrutture sportive, stadio e centro di allenamento, che devono essere dimensionate per fronteggiare maggiori esigenze di tipo operativo e regolamentare e le strutture societarie che devono supportare adeguatamente la parte sportiva in ogni altra dimensione commerciale, comunicativa e finanziario/amministrativa.

Più nel dettaglio, per le ragioni sopra esposte, l'incremento anno su anno del costo della squadra, commentato anche in apertura e pari a € 37,6 milioni, spiega il 72% dei maggiori costi complessivi.

Gli altri maggiori incrementi si riscontrano nei costi di gestione delle partite (+€1,6 milioni) in connessione con la piena ripresa post Covid dello stadio e gli incrementi di pubblico; nei Costi per infrastrutture sportive (+€1,3 milioni) in relazione agli ampliamenti e ammodernamenti realizzati nello Stadio e nel centro di allenamento, che comportano maggiori manutenzioni ed ammortamenti ed infine nei Costi commerciali/generali di struttura (+€1,3 milioni).

Una voce straordinaria pari a €4,7 milioni è stata inoltre appostata a bilancio per l'esonero dell'allenatore e del suo staff.



COMMENTO ALLA GESTIONE FINANZIARIA

Il profilo finanziario della gestione ha espresso un fabbisogno per complessivi €59 milioni.

Questo fabbisogno afferisce alla gestione ordinaria per €26 milioni, mentre i flussi in uscita per investimenti hanno assorbito risorse per €33 milioni. In particolare €24 milioni per diritti pluriennali dei giocatori e €9 milioni per migliorie alle infrastrutture sportive.

I maggiori flussi in ingresso riguardano i Diritti Audiovisivi e non, pari a circa €14 milioni, che rappresentano una voce nuova legata alla gestione della Lega di Serie A dei diritti televisivi collettivi, affluiti nel secondo semestre dell'anno.

La seconda voce di introito riguarda le sponsorizzazioni per €8,8 milioni, di cui ben €5,7 milioni realizzati nel secondo semestre grazie al notevole incremento di raccolta realizzato col passaggio di categoria.

Anche gli incassi da stadio cominciano ad assumere una dimensione interessante: €4,4 milioni di cui €3,8 milioni nel secondo semestre dell'anno, per le ragioni già analizzate nel precedente paragrafo.

Fra i flussi in uscita la voce maggiore è sicuramente rappresentata dal costo del personale per stipendi, premi e oneri che nell'anno sono stati pari a €50 milioni.

Si rammenta in proposito che la società ha usufruito delle agevolazioni consentite dal c.d. "Decreto salva calcio" che ha consentito di dilazionare in 5 anni un importo per contributi e oneri tributari di €6 milioni, con un costo calcolato sul 3% dell'importo e l'impegno al versamento in rate mensili del debito differito.

Il fabbisogno complessivo di €59 milioni è stato più che soddisfatto dall'azionista Fininvest, che ha versato nell'anno €64,5 milioni in tre tranches consentendo inoltre, nel corso dei mesi, di attingere ad una linea di finanziamento intercompany per un valore medio di €5,8 milioni, integralmente restituiti nell'esercizio.

A fine periodo la posizione finanziaria netta della società esponeva un saldo liquido verso le banche pari a €2,172 milioni e un saldo attivo di €4 milioni verso la controllante.

MERCATO E ATTIVITA' COMMERCIALE

Come affermato in apertura della presente Relazione, il 2022 è stato l'anno più importante nella storia del Club, con il raggiungimento del memorabile traguardo della Serie A che ha generato un significativo aumento della visibilità.

Tra le principali novità dell'esercizio bisogna segnalare lo straordinario incremento delle entrate per i diritti audiovisivi, che sono diventate la principale linea di ricavo del Club, scalzando dal primo posto la voce riferita ai ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità.

In quest'ultimo ambito tuttavia, specialmente durante il secondo semestre, si è registrato un ampliamento qualitativo e quantitativo degli accordi commerciali con l'avvio di partnership di prestigio (vedasi ad esempio quella con Motorola) cui sono state affiancate conferme altrettanto importanti, anche grazie alla solida collaborazione con la nostra Concessionaria Digitalia '08.



Affiancando la Lega Serie A, che garantisce a tutte le affiliate la distribuzione degli introiti dei diritti audiovisivi e non audiovisivi, il Club è riuscito in autonomia a negoziare anche i propri diritti c.d. di archivio, stipulando due accordi in via non esclusiva con DAZN e RTI.

Nel mese di settembre è stato raggiunto il primo accordo di partnership internazionale con il primo Regional Partner in Asia; tale attività è stata favorita anche dalla possibilità di sfruttare il sistema di virtualizzazione dei Led bordocampo messo a disposizione dalla Lega Serie A per tutti i propri Club.

L'approdo nella massima Serie ha accelerato poi l'aumento dei ricavi da match day; la riapertura dopo oltre un decennio della rinnovata Tribuna "Est" ha permesso di aumentare la capienza dello stadio e di allestire al suo interno n°7 punti ristoro.

Nel corso dell'estate la Società ha lanciato sul mercato i propri pacchetti Corporate legati al match day, riscuotendo un successo soddisfacente che ha incoraggiato anche la vendita dei pacchetti con servizi nelle singole partite.

Grazie alla nuovissima "Villa Reale Lounge", diventata Rinascente Lounge in seguito all'accordo commerciale sul naming, dal mese di ottobre si è iniziato a promuovere i nuovi ed accoglienti spazi presso lo U-Power Stadium nel mercato degli eventi aziendali, oltre a quello delle produzioni televisive per la realizzazione di spot pubblicitari.

L'appeal del Club inserito nel nuovo contesto di Serie A ha favorito anche una maggiore richiesta di licenze in vari settori merceologici: tra quelle già in essere ha iniziato a generare fatturato quella con EA Sport.

Anche il Team eSport è partito con i migliori auspici, accogliendo un nuovo sponsor ad esso dedicato.

Desideriamo segnalare inoltre una nuova collaborazione con Bricosport Srl, società proprietaria dell'insegna Sport-IT che ha iniziato a propria cura un percorso di allestimento di corner dedicati all'intera gamma del merchandising della Società all'interno dei loro negozi affiliati.

È stato questo un modo di affiancare le vendite dello shop offline di AC Monza a quelle online.

Tramite molteplici attività sociali è proseguito il processo di radicamento nel territorio. Sono state affiancate e si è data visibilità ad alcune Onlus ed Associazioni attraverso le seguenti iniziative:

- LILT, Brianza per il Cuore, Coop;
- la Meridiana;
- nel periodo pasquale e poi natalizio, donazioni di prodotti dell'AC Monza ad ospedali ed Associazioni del territorio brianzolo;
- dopo lo stop Covid, riproposta la collaborazione con le scuole elementari per il progetto virtuoso "lo Tifo Positivo";
- collaborazione con Brianza Tornei per inserirsi in manifestazioni dedicate ai giovani nel territorio.

Non sono mancate nemmeno le iniziative editoriali: per il 110° compleanno del Monza è stato promosso un libro speciale realizzato in collaborazione con Mondadori Libri.

Il progetto dei Monza Club rappresenta un altro tassello di rilievo nel percorso di coinvolgimento e dialogo con i tifosi. Altresì, la promozione della Monza Card e la sua rapida diffusione tra la tifoseria



(circa quindicimila sottoscrizioni) consegna al Club un importante capitale su cui implementare prossime attività di marketing e comunicazione.

Nel corso del periodo sono stati promossi i Monza Summer Camp, con un apprezzabile aumento di Società affiliate coinvolte che hanno organizzato circa quaranta settimane complessive di Camp spalmate nel periodo giugno-luglio; inoltre, per la prima volta, è stato svolto un Monza Camp all'estero, in Lussemburgo.

INVESTIMENTI IN INFRASTRUTTURE

Gli investimenti in ambito immobiliare, nell'esercizio di riferimento, sono stati pari a €8,7 milioni.

In valore assoluto, gli asset immobiliari gestiti in base alla concessione rilasciata dal Comune di Monza, composti dallo "U-Power Stadium" e dal Centro Sportivo "Luigi Berlusconi -Monzello" sono iscritti a bilancio fra le "Migliorie su beni di terzi" ad un valore lordo di €15,4 milioni.

Il 2022 è stato un anno di svolta per l'AC Monza che, avendo raggiunto l'obiettivo Serie A, ha dovuto fronteggiare nuove esigenze di sicurezza esterna all'impianto per le modalità di accesso (tornelli).

Oltre ai vari adeguamenti previsti in conseguenza della promozione, la Società si è posta anche l'obiettivo di riaprire la tribuna Est, da anni inagibile, volendo farsi trovare pronta per la prima partita storica di Serie A.

È iniziata così la corsa contro il tempo il cui obiettivo era di giocare la prima storica gara in Serie A, Monza-Torino, in programma il 13 agosto, con i 4 settori dello stadio agibili.

Tutti gli interventi più significativi interni ed esterni sono stati portati a termine nel rispetto delle scadenze prefissate e questo ha fatto sì che il 10 agosto 2022 sia stata ottenuta l'agibilità dell'impianto per n.15.039 spettatori.

Oltre agli aspetti sopra citati, si è proceduto ad adeguare l'impianto alla nuova categoria, sia nel rispetto dei criteri obbligatori FIGC Licenze Nazionali, sia per migliorare i servizi per gli atleti e per il pubblico.

Stadio U-Power

I maggiori interventi realizzati nell'esercizio hanno avuto le seguenti finalità:

- a) riapertura della tribuna Est;
- b) adeguamento ai criteri infrastrutturali richiesti per partecipare alla Serie A, quali il potenziamento dell'impianto d'illuminazione, l'installazione di n. 25 tornelli per n. 10 gate, il cablaggio di tutto il perimetro dello stadio al fine di portare rete ed energia elettrica ai gate di accesso e l'adeguamento delle panchine del campo da gioco;
- c) interventi obbligatori per le riprese televisive e le interviste;
- d) interventi di restyling e innovazioni, quali la nuova sala hospitality, una nuova cabina elettrica, nuovi uffici per il settore giovanile, ufficio stampa, amministrazione, ufficio dell'AD e sala riunioni.
- e) lavori per incrementare la sicurezza, quali la recinzione del parcheggio ospiti, l'impianto EVAC a copertura di tutto lo stadio, il potenziamento dell'impianto di video sorveglianza;
- f) vari interventi di manutenzione straordinaria.



Centro Sportivo Luigi Berlusconi - Monzello

Altro obiettivo dell'esercizio che la società si è data è stato quello di fare del Centro Sportivo Luigi Berlusconi il centro unico di allenamento di tutte le squadre dell'AC Monza, per la precisione 16 squadre: Prima Squadra, settore giovanile (attività agonistica e di base) e femminile.

Dal lunedì al venerdì il centro sportivo è a disposizione delle oltre 550 persone (atleti, staff e addetti ai lavori) e nel weekend si giocano in media 8 partite.

Il centro, comprensivo delle aree in comodato e del cosiddetto Cantalupo (in data 4 aprile 2022 è stata sottoscritta la convenzione con il Comune), si espande su una superficie di circa 80,000 mq su cui insistono: n. 19 spogliatoi per il settore giovanile, una palazzina a uso della prima squadra e dove sono ubicati oltre ai locali spogliatoi della prima squadra, locali per i fitoterapisti, magazzini, uffici per lo staff e segreteria generale tecnico sportiva.

Il centro è inoltre dotato di una sala video/conferenze, 2 palestre, una salita per allenamenti aerobici, una buca con sabbia per il recupero fisico, magazzini, un'area da adibire a spazio per il pubblico ("piazzetta dei cedri") in fase di allestimento e n.7 campi da gioco. Vi è anche un'area adibita alla cosiddetta "gabbia".

Sono stati inoltre eseguiti lavori vari di manutenzione straordinaria e ordinaria, di restyling delle palazzine e di allestimento di un nuovo locale adibito a portineria/accoglienza riprodotto la nuova denominazione ufficiale del centro: "Centro Sportivo Luigi Berlusconi – Monzello".

Al taglio del nastro, avvenuto il giorno 8 ottobre 2022, ha partecipato anche il Dott. Silvio Berlusconi e l'Amministrazione Comunale.

La nuova portineria e tutti gli interventi effettuati hanno reso il centro sportivo decisamente più moderno e funzionale con una reputazione di elevato standard di qualità e immagine professionale universalmente riconosciuta.

INFORMAZIONE SUI RISCHI

Come riferito in apertura della presente Relazione, la squadra ha ottenuto la promozione alla massima categoria. In questo paragrafo vengono quindi analizzati i rischi, come disposto dall'art. 2428 C.C., cui la Società è esposta in quanto soggetto partecipante al Campionato di Serie A nella stagione 2022/23.

Premettiamo anzitutto che, operando nell'ambito di un gruppo organizzato e dotato di risorse di staff di elevata professionalità, la gestione della Società può attingere a tale apporto professionale oltretutto adottare modalità organizzative e di controllo ispirate alle *best practice* di mercato.

Parimenti, la gestione finanziaria può beneficiare del supporto della capogruppo, che garantisce in prima istanza alla Società i mezzi finanziari funzionali alla gestione, in termini di versamenti di capitale e aperture di linee di credito e supporta inoltre la stessa nel reperimento di risorse presso il sistema bancario.

Inoltre Fininvest SpA garantisce, attraverso la messa a disposizione di adeguate risorse, la continuità aziendale della Società per un periodo non inferiore ai dodici mesi dalla data di approvazione del bilancio di esercizio.



Ciò premesso, una prima categoria di rischi attiene al generale andamento dell'economia e del mercato nazionale.

Le principali voci di ricavo tipiche di una Società di calcio, quali diritti audiovisivi, sponsorizzazioni, ticketing, licensing e merchandising sono tutte correlate al generale andamento dell'economia e del reddito disponibile delle famiglie.

Se la domanda interna dovesse subire contrazioni nella componente investimenti delle aziende e spesa delle famiglie, difficilmente le voci di ricavo indicate potrebbero non risentirne.

Vi sono poi i rischi connessi alla mancata partecipazione per la prossima stagione sportiva al Campionato Nazionale di Serie A, causa perdita dei requisiti sportivi e la conseguente retrocessione della squadra a una Serie inferiore. Al netto del meccanismo c.d. "paracadute" che ha una funzione parzialmente compensativa rispetto alla perdita di reddito che si otterrebbe, il sostanziale venir meno dei ricavi audiovisivi e in misura minore degli altri ricavi, a fronte di una difficile comprimibilità nel breve periodo dei costi di gestione, comporterebbe l'emergere di un significativo deficit economico/finanziario.

Medesimi effetti possono manifestarsi per una identica fattispecie - la mancata partecipazione al Campionato di Serie A - ma dovuta a cause regolamentari, quali il mancato rispetto di taluni requisiti (i.e. legali, infrastrutturali, organizzativi ed economico finanziari) necessari per ottenere la licenza di ammissione al Campionato.

Altri rischi possono derivare da una responsabilità c.d. oggettiva della Società per comportamenti posti in atto dai propri sostenitori. Comportamenti violenti o discriminatori posti in atto nel corso delle competizioni dalla tifoseria della squadra, possono causare l'irrogazione di provvedimenti sanzionatori a danno della Società, che possono contemplare, dalle ammende e sanzioni fino alla squalifica dello stadio o addirittura all'esclusione della squadra dalle competizioni.

Per mitigare tale rischio la Società ha adottato una serie di misure, presso il proprio stadio, di carattere organizzativo, gestionale ed infrastrutturale atte a prevenire fatti illeciti da parte delle tifoserie.

Vi sono poi dei rischi legati all'attività sportiva, che sono legati al cosiddetto "capitale umano" caratteristico.

Sono primariamente rischi per infortuni ed incidenti che possono comportare la temporanea o permanente indisponibilità di giocatori.

Si segnala in proposito che la Società ha stipulato polizze per la copertura del rischio patrimoniale dei giocatori di maggior valore posseduti.

Sempre legati al "fattore umano" vi sono i rischi di ulteriori e repentini incrementi dei costi di acquisizione dei calciatori in termini di retribuzioni fisse e variabili, dei diritti all'utilizzo delle loro prestazioni nonché del costo degli intermediari. Tali costi, sganciati da una pari dinamica dei ricavi, potrebbero produrre deficit aggiuntivi non sostenibili per la Società.

Per finire, in tema di rischio pandemico, la Società, pur avendo adottato e scrupolosamente attuato tutte le misure previste dalle autorità governative e dagli organi federali competenti, non può escludere per il futuro uno scenario di ripresa significativa dei contagi, che possa coinvolgere personale dipendente ed in particolare giocatori, con effetti sulla rosa disponibile.



RAPPORTI CON IMPRESE COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DI QUESTE ULTIME

I principali rapporti con le Società del Gruppo Fininvest sono riconducibili alle seguenti fattispecie:

- Digitalia '08 S.r.l. – con la consociata è in essere un contratto di concessione per la raccolta di sponsorizzazioni. Nel Bilancio della Società il contratto ha prodotto “Ricavi per sponsorizzazioni e altre attività promozionali” per €6.938.110 e crediti a fine esercizio per €2.964.710.

Sono stati inoltre venduti biglietti/abbonamenti partite prima squadra per €92.560.

- Fininvest S.p.A. – con la controllante è in essere un conto corrente intercompany, attraverso il quale vengono erogate alla Società, a condizioni di mercato, le risorse finanziarie necessarie per la gestione corrente. Il saldo di questo rapporto a fine esercizio contabilizzava un credito per €4.001.031, mentre la voce “Interessi passivi da imprese controllanti” risultava pari ad un importo di €118.825.

La controllante, a titolo di commissioni per controgaranzie su fidejussioni prestate a favore degli Istituti di credito nell’interesse della società, ha addebitato l’importo di €190.215, con un debito residuo di €76.247.

L’accordo per l’adesione al consolidato fiscale nazionale di Gruppo ha generato proventi per imposte attive pari a € 7.527.764 a fronte di un credito di € 7.521.666.

- Fininvest Real Estate & Services SpA – con la consociata sono in essere due rapporti:

Consulenza e assistenza fiscale, societaria e IT, che ha prodotto costi per €116.480 ed un debito a fine esercizio di €32.635;

Locazione di spazi ricettivi attrezzati, che ha prodotto costi per €130.000.

- R.T.I. S.p.A. – con la consociata è in essere un rapporto di cessione di diritti audiovisivi che ha prodotto ricavi per €40.000 e un credito di €48.800.
- Mondadori Libri S.p.A. – con la consociata è stato intrattenuto un rapporto per la produzione di un libro commemorativo il cui costo è stato di €66.408.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL’ESERCIZIO

Campagna trasferimenti invernale - Nella campagna invernale il Monza ha rinforzato la rosa con Franco Carboni, acquisito a titolo temporaneo biennale con diritto di opzione e contro-opzione dall’Inter e che sta dimostrando di essere una validissima alternativa sulla fascia sinistra.

Versamenti di capitale – Si rammenta, come segnalato in apertura, che l’azionista Fininvest S.p.A ha provveduto ad effettuare in data 28 c.m. un versamento in conto capitale per l’importo di €15.000.000.



INFORMATIVA AI SENSI DEI PUNTI 1, 3 E 4 DELL'ART. 2428 C.C.

Si precisa che la Società:

- non ha svolto attività di ricerca e sviluppo;
- non possiede, né ha posseduto, azioni proprie e/o azioni di Società controllanti, sia in via indiretta che per il tramite di Società fiduciaria o per interposta persona.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La parola chiave per la Società nel nuovo esercizio sarà: consolidamento.

Il primo consolidamento dovrà essere perseguito nelle prestazioni sportive conservando anzitutto, per la stagione in corso, una posizione in classifica che consenta la "salvezza".

Ci sarà poi da affrontare, per la prossima stagione sportiva, un complesso lavoro di razionalizzazione e snellimento della rosa della squadra, che consenta una ottimale allocazione delle risorse senza ledere la competitività sul piano sportivo.

La strategia di posizionamento in classifica, dovrà anzitutto tener conto della gerarchia esistente, con il vertice della piramide occupato dalle 7 squadre "big", una parte centrale di 5 "mai retrocesse" e la base della piramide con le 8 squadre in lotta per la salvezza.

L'ambizione sportiva dovrebbe porre l'obiettivo ai vertici della piramide, ma occorre pragmaticamente considerare la compatibilità di tale ambizione con la necessità di perseguire anche un equilibrio economico e finanziario, condizione di sostenibilità nel tempo.

L'obiettivo strategico di posizionare la squadra nell'ambito di una fascia media, senza dover perseguire la salvezza in ogni campionato, potrebbe rappresentare il giusto compromesso fra istanze opposte.

Stesso sforzo di consolidamento e razionalizzazione dovrà essere posto con riferimento alle strutture societarie che attraverso un mix di scelte che vanno dalla composizione tra risorse interne ed esterne, corretto dimensionamento degli organici e linee corte di comando, dovranno continuare a garantire l'efficienza della struttura pur nella snellezza e agilità operativa.

Sul fronte dei ricavi, quanto delineato nell'analisi del secondo semestre del 2022 troverà probabilmente una conferma anche per il nuovo esercizio.

Infatti le voci principali, diritti audiovisivi, sponsorizzazioni e ricavi da stadio potranno dispiegare i loro effetti nell'intero esercizio, con potenziali incrementi che già si sono in parte tradotti in concreto nel semestre finale del 2022.

p. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Vice Presidente Vicario e Amministratore Delegato



(Adriano Galliani)



ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.p.A.

Società con unico socio soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Fininvest S.p.A.

Sede legale: via Ragazzi del '99 - 20900 Monza

Capitale Sociale: Euro 1.000.000,00,- i.v.

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano - Monza Brianza - Lodi: n. 09141370966

BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022

STATO PATRIMONIALE

(valori in unità di euro)

ATTIVO	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1. Costi d'impianto e di ampliamento	0	115
3. Diritti brevetto ind.le e di utilizzo opere dell'ingegno	7.231	13.974
4. Concessione, licenze e marchi	23.271	25.214
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	336.823	502.424
7. Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	45.137.154	19.891.431
8. Altre immobilizzazioni immateriali	15.455.621	7.572.658
TOTALE	60.960.100	28.005.816
II - Immobilizzazioni materiali		
1. Terreni e fabbricati	1.721	0
2. Impianti e macchinari	260.639	133.602
3. Attrezzature e dotazioni varie	470.395	171.188
4. Altri beni	481.975	345.799
TOTALE	1.214.730	650.589
III - Immobilizzazioni finanziarie		
2. Crediti d-bis) verso altri	5.450	0
TOTALE	5.450	0
Totale immobilizzazioni (B)	62.180.280	28.656.405
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze:	0	0
II - Crediti,		
1. verso clienti	6.314.696	472.514
4. verso imprese controllanti	11.524.272	8.061.779
5. verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	3.013.510	1.427.288
5-bis crediti tributari	3.425.495	1.821.382
5-ter imposte anticipate	0	0
5-quater verso altri	3.083.583	2.048.648
di cui: verso enti del settore specifico	2.904.683	1.794.432
TOTALE	27.361.556	13.831.611
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1. depositi bancari e postali	2.172.762	838.304
3. denaro e valori in cassa	12.357	4.154
TOTALE	2.185.119	842.458
Totale attivo circolante (C)	29.546.675	14.674.069
D) Ratei e risconti		
1. ratei attivi	339.073	0
2. risconti attivi	6.487.831	1.091.489
Totale ratei e risconti (D)	6.826.904	1.091.489
TOTALE ATTIVO	98.553.859	44.421.963



PASSIVO	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
A) Patrimonio netto		
I Capitale	1.000.000	1.000.000
II Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III Riserva di rivalutazione	0	0
IV Riserva legale	0	0
V Riserve statutarie	0	0
VI Altre riserve, distintamente indicate		
- versamenti in conto capitale	82.651.378	49.419.420
- riserva arrotondamenti euro	(1)	1
VII Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX Utile (Perdita) dell'esercizio	(65.402.911)	(31.268.043)
X Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale Patrimonio netto (A)	18.248.466	19.151.378
B) Fondi per rischi e oneri		
4. altri fondi per rischi ed oneri	4.753.618	486.478
Totale Fondi per rischi e oneri	4.753.618	486.478
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	306.079	249.469
D) Debiti		
3. debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4. debiti verso banche	0	0
6. acconti	45.137	0
7. debiti verso fornitori	5.098.032	2.219.282
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11. debiti verso imprese controllanti	83.368	27.323
11-bis debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	37.733	73.197
12. debiti tributari	10.780.797	2.184.120
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	4.559.344	0
13. debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	442.889	923.140
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	136.790
14. altri debiti	50.272.954	18.221.673
di cui: esigibili oltre l'esercizio successivo	160.438	372.612
- verso enti del settore specifico (esigibili entro l'esercizio successivo)	22.605.613	10.042.469
- verso enti del settore specifico (esigibili oltre l'esercizio successivo)	19.885.998	3.766.867
Totale Debiti (D)	66.760.910	23.648.735
E) Ratei e risconti		
1. ratei passivi	210.542	41.254
2. risconti passivi	8.274.244	844.649
Totale ratei e risconti (E)	8.484.786	885.903
TOTALE PASSIVO	98.553.859	44.421.963



CONTO ECONOMICO

(valori in unità di euro)

	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021
A) Valore della produzione		
1. Ricavi delle vendite e prestazioni	2.743.429	242.422
5. Altri ricavi e proventi		
- contributi in conto esercizio	2.813.334	6.024.582
- altri	27.166.676	9.149.231
TOTALE	29.980.010	15.173.813
Totale valore della produzione (A)	32.723.439	15.416.235
B) Costi della produzione		
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.242.650	923.198
7. Per servizi	13.776.226	7.366.862
8. Per godimento di beni di terzi	1.296.432	975.544
9. Per il personale		
a) salari e stipendi	44.363.742	26.496.054
b) oneri sociali	3.169.385	2.342.699
c) trattamento di fine rapporto	223.423	144.933
e) altri costi	11.842.211	4.725.139
TOTALE	59.598.761	33.708.825
10. Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	14.144.548	8.613.725
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	152.062	103.752
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	283.484	52.416
TOTALE	14.580.094	8.769.893
12. Accantonamenti per rischi	4.701.750	0
14. Oneri diversi di gestione	10.333.364	3.079.431
Totali costi della produzione (B)	105.529.277	54.823.753
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(72.805.838)	(39.407.518)
C) Proventi e oneri finanziari		
16. Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti:	4.974	11
- da imprese controllanti	3.943	11
- altri	1.031	0
17. Interessi passivi e altri oneri		
c) da imprese controllanti	(119.856)	(95.092)
d) verso altri	(9.267)	(11.783)
TOTALE	(129.123)	(106.875)
17.bis Utili e perdite su cambi	(688)	0
Totale proventi e oneri finanziari (C)	(124.837)	(106.864)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0	0
Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D)	(72.930.675)	(39.514.382)
20. Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate		
a) imposte correnti	0	0
b) imposte relative a esercizi precedenti	7.123	188.337
c) imposte anticipate (differite)	0	0
d) proventi da consolidato fiscale	7.520.641	8.058.002
TOTALE	7.527.764	8.246.339
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(65.402.911)	(31.268.043)



RENDICONTO FINANZIARIO

(valori in unità di euro)

	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile (perdita) dell'esercizio	(65.402.911)	(31.268.043)
Imposte sul reddito	(7.527.764)	(8.246.339)
Interessi passivi, (interessi attivi)	124.837	106.864
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	125.729	849.701
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di altre attività	1.128	981
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(72.678.981)	(38.556.837)
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti a fondi	4.925.173	631.411
Ammortamenti delle immobilizzazioni	14.296.610	8.717.477
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	283.484	52.416
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	(53.173.714)	(29.155.533)
<i>Variazioni del Capitale Circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(7.427.229)	357.201
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	2.944.468	(2.649.982)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(5.735.415)	249.946
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	7.598.883	548.992
Altre variazioni del capitale circolante netto	37.528.658	271.122
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	(18.264.349)	(30.378.254)
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati (pagati)	(124.837)	(11.772)
(Imposte sul reddito pagate)	8.065.128	3.484.837
Dividendi incassati	0	0
Utilizzo dei fondi	(601.423)	(154.112)
Totale Altre rettifiche		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A)	(10.925.482)	(27.059.301)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>(717.331)</i>	<i>(144.431)</i>
(Investimenti)	(717.331)	(144.431)
Disinvestimenti	0	0
<i>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>	<i>(38.970.075)</i>	<i>(7.897.605)</i>
(Acquisizione) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(38.970.075)	(7.897.605)
Cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	0	0
<i>Altre Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>(8.537.971)</i>	<i>(1.896.800)</i>
(Investimenti)	(8.537.971)	(1.896.800)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>(5.450)</i>	<i>0</i>
(Investimenti)	(5.450)	0
Disinvestimenti	0	0
<i>Attività Finanziarie non immobilizzate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	(48.230.826)	(9.938.836)

**C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento**Mezzi di Terzi

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	(2.032.175)
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0

Finanziamenti soci

Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	(4.001.031)	(7.080.997)

Mezzi Propri

Aumento di capitale a pagamento	64.500.000	45.000.000
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	0	0
Altre entrate (uscite) da attività di finanziamento	0	0

FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' FINANZIAMENTO (C)	60.498.969	35.886.828
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A ± B ± C)	1.342.661	(1.111.309)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	842.458	1.953.767
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	2.185.119	842.458



BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2022

NOTA INTEGRATIVA

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è redatto in conformità a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretati ed integrati dai principi e criteri contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Si è tenuto conto, inoltre, delle disposizioni emanate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC) a mezzo delle Raccomandazioni Contabili e delle Norme Organizzative Interne della Federazione (N.O.I.F.) e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio (Co.Vi.Soc) che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge.

Il Bilancio dell'esercizio è costituito dallo *Stato Patrimoniale* (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424-bis c.c.), dal *Conto Economico* (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2425 e 2425-bis c.c.), dal *Rendiconto finanziario* (redatto sulla base delle indicazioni dettate dall'art. 2425-ter c.c. e secondo lo schema previsto dall'OIC 10) e dalla presente *Nota Integrativa* (redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis c.c.), che ne costituisce parte integrante.

La Nota Integrativa ha la funzione di illustrare, analizzare e integrare i dati del Bilancio con tutte le informazioni complementari ritenute utili a dare una rappresentazione veritiera e corretta, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nel Rendiconto Finanziario, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tali voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Al fine di favorire la chiarezza dell'informativa di Bilancio e nel rispetto di quanto disposto dal primo comma dall'articolo 2423-ter del Codice Civile, tenuto conto della particolare attività svolta dalla Società, alcune voci precedute da numeri arabi sono state ulteriormente suddivise e sono state aggiunte quelle voci previste in via peculiare dagli schemi di Bilancio predisposti dagli organismi federali.

A norma dell'art. 2423-ter, comma 2, del Codice Civile, le voci precedute da numeri arabi possono essere ulteriormente suddivise, senza eliminazione della voce complessiva e dell'importo corrispondente; esse possono essere raggruppate soltanto quando il raggruppamento, a causa del loro importo, è irrilevante per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio o quando favorisce la chiarezza del bilancio.

In questo secondo caso la Nota Integrativa contiene distintamente le voci oggetto di raggruppamento.

A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice Civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le



voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate e la non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo sono segnalati e commentati nella presente Nota Integrativa.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico (ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile), limitandosi al commento delle voci principali e più significative.

In ottemperanza al disposto dell'ultimo comma dell'art. 2423 c.c. lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono redatti in unità di Euro.

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi il Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori dell'esercizio, nonché ulteriori prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e completezza del Bilancio ed in particolare:

- Prospetto delle variazioni intervenute nelle immobilizzazioni immateriali (allegato 1)
- Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (allegato 2)
- Prospetto delle variazioni intervenute nelle immobilizzazioni materiali (allegato 3)
- Prospetto delle variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto (allegato 4)
- Analisi delle riserve di patrimonio netto (allegato 5)

OGGETTO DELLA SOCIETA'

La Società ha per oggetto esclusivo l'esercizio di attività sportive ed altresì l'esercizio di attività ad esse connesse o strumentali in modo diretto o indiretto nei limiti di seguito specificati.

Nell'ambito delle attività sportive la Società ha per oggetto la formazione, la preparazione e la gestione di squadre di calcio nonché la promozione e l'organizzazione di gare, tornei ed ogni attività calcistica in genere, con le finalità e con l'osservanza delle norme e delle direttive della FIGC e dei suoi Organi.

Nell'ambito delle attività connesse o strumentali la Società ha per oggetto il compimento di attività promozionali, pubblicitarie e di licenza del proprio marchio.

POSTULATI E PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

In aderenza al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile, nella redazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti



qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa.

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e nella prospettiva della continuità aziendale (per le cui considerazioni si rimanda al paragrafo "Considerazioni sulla continuità aziendale" nel prosieguo della presente nota integrativa), nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo e della sostanza dell'operazione o del contratto, in accordo con l'art. 2423-bis del Codice Civile.

A tal proposito, gli utili indicati in Bilancio sono esclusivamente quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio; i proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data di incasso o pagamento.

Si è tenuto, inoltre, conto dei rischi e delle perdite di competenza alla data del 31 dicembre 2022, anche se conosciuti dopo la data di chiusura.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione delle varie voci di bilancio, di seguito indicati, sono conformi a quelli stabiliti dall'art. 2426 del Codice Civile e dai principi contabili di riferimento e sono coerenti con quelli utilizzati per la predisposizione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021.

ATTIVO

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte previo consenso del Collegio Sindacale, ove espressamente richiesto, al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e sono esposte al netto di ammortamenti e svalutazioni. Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in relazione al periodo della loro prevista utilità futura.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammontare già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in periodi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno

Iscritti al costo di acquisto, sono ammortizzati – in funzione della vita utile prevista – prevalentemente su base quinquennale a partire dall'esercizio dal quale ne viene avviato il processo di utilizzazione economica. Nel caso in cui non si preveda una chiara recuperabilità degli investimenti, vengono operate le necessarie svalutazioni.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Per quanto concerne i marchi, questi sono iscritti al costo di acquisto e ammortizzati sistematicamente a quote costanti in dieci anni; tale periodo è ritenuto rappresentativo della residua possibilità di utilizzazione futura, anche in considerazione del fatto che la voce si riferisce principalmente al marchio AC MONZA, che dalle analisi di mercato condotte anche da terzi ha acquisito maggior appeal in seguito



all'acquisto della Società da parte di Fininvest S.p.A. portando un'attenzione mediatica superiore rispetto alle precedenti gestioni.

Le quote di ammortamento sono state calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Immobilizzazioni in corso e acconti

In questa voce sono iscritti i costi sostenuti per l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali, riguardanti investimenti non ancora completati.

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Trattasi di immobilizzazioni immateriali a vita utile definita di durata pari ai contratti di prestazione sportiva sottoscritti con i calciatori.

I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate a quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti.

Si precisa, inoltre, che con riferimento alla contabilizzazione dei compensi dovuti agli agenti sportivi nel corso delle operazioni di acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori o nel corso delle operazioni di rinnovo contrattuale, in ossequio alla normativa di settore, questi sono capitalizzati in quanto oneri accessori all'acquisizione definitiva del diritto pluriennale, solo in assenza di condizioni sospensive (ad esempio la permanenza del calciatore quale tesserato della Società); sono invece contabilizzati a conto economico se condizionati alla permanenza del calciatore quale tesserato della Società o se riferiti a servizi resi per l'acquisizione temporanea o per la cessione (definitiva o temporanea) del diritto.

L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui avviene il tesseramento del calciatore da parte della Società.

Per i diritti acquisiti in corso dell'esercizio, l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo della pro-rata *temporis*.

Il piano di ammortamento originario può subire un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto alla data del prolungamento e della nuova durata del contratto.

I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori sono iscritti (nel caso di acquisto) o eliminati dal bilancio (in caso di vendita) alla data di stipula del contratto, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 C.C., l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti per i trasferimenti nazionali o dell'International Transfer Certificate (c.d. "ITC") rilasciato dalla F.I.G.C., attraverso il sistema "T.M.S." della F.I.F.A., per i trasferimenti internazionali. In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione o per l'eliminazione dal bilancio è quello del visto di esecutività o dall'effetto del rilascio dell'ITC.

In tale voce sono ricompresi, altresì, eventuali costi pluriennali sostenuti dalla Società per il tesseramento quale professionisti di calciatori provenienti da società dilettantistiche, o da società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi.



In particolare sono iscritti:

- i premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F., alle società dilettantistiche a seguito della stipula del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori;
- le indennità di formazione corrisposte, in base alla normativa FIFA, alle società estere a seguito di stipulazione di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori.

Per i calciatori del settore giovanile con vincolo pluriennale, il costo viene ammortizzato in quote costanti su un periodo massimo di cinque esercizi.

Con particolare riferimento ai contratti di prestito che prevedono l'obbligo di trasformazione da acquisto temporaneo in acquisto a titolo definitivo al verificarsi di determinate condizioni (cosiddetto "contratto di prestito con obbligo di riscatto"), il diritto alle prestazioni del calciatore (corrispondente all'ammontare complessivo dei corrispettivi previsti per il riscatto, incrementati dai corrispettivi dovuti a titolo di acquisizione temporanea) e il relativo debito vengono iscritti nello stato patrimoniale a partire dal momento in cui si avverano le suddette condizioni o comunque dalla stagione in cui risulta altamente probabile che tali condizioni si verificheranno perché è in tale stagione che ai sensi dell'OIC 24 si manifesta il "controllo" sulla prestazione del giocatore che determina la necessità di iscrivere tutti i corrispettivi variabili e/o condizionati (questi ultimi solo qualora determinabili e altamente probabili); tale diritto viene ammortizzato con gli stessi criteri precedentemente descritti con riferimento ai diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori.

Specularmente, nel caso di cessioni temporanee che prevedono l'obbligo di riscatto a determinate condizioni, gli effetti patrimoniali ed economici (iscrizione del credito per fatture da emettere pari al valore di cessione - che comprende l'importo dei canoni unitamente al valore di riscatto, e l'eliminazione del diritto pluriennale e conseguente registrazione a conto economico della relativa plus/minusvalenza) vengono rilevati nel momento in cui la realizzazione della condizione risulta altamente probabile.

Qualora il giocatore non venisse confermato alla fine di una stagione, attraverso la risoluzione del contratto, il valore netto contabile residuo viene addebitato al conto economico nell'esercizio, anche qualora la risoluzione del contratto risulti successiva alla data di riferimento del bilancio.

Inoltre, in presenza di indicatori di perdita di valore dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio, infortuni di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni effettuate successivamente alla chiusura del bilancio, nonché condizioni di mercato o contrattuali che di fatto impediscano le cessioni di calciatori non più compatibili con il progetto tecnico) tale riduzione viene riflessa in bilancio attraverso una svalutazione del valore di carico residuo. Parallelamente nel caso vengano meno le cause che hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino del valore originario al netto degli ammortamenti non calcolati a causa della svalutazione eseguita.



Altre immobilizzazioni immateriali

In tale voce sono ricompresi, principalmente, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per l'ammodernamento, la ristrutturazione, la manutenzione straordinaria e l'adeguamento alle necessità aziendali dei beni di terzi condotti in concessione (o locazione).

Le quote di ammortamento sono calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzo. In particolare, con riferimento alla durata del periodo di ammortamento, essa corrisponde alla minore tra la durata del contratto di concessione (o locazione) e la vita utile delle migliorie, che come indicato nel paragrafo "Immobilizzazioni immateriali – Altre immobilizzazioni immateriali" sono ammortizzati in periodi variabili che vanno dai 5 a 40 anni, a seconda della tipologia di miglioria.

Le immobilizzazioni immateriali, che alla data di approvazione del bilancio, hanno subito una perdita durevole di valore, sono state coerentemente svalutate.

In riferimento al punto 3-bis dell'art. 2427 del Codice Civile si precisa che non sono iscritti in bilancio costi attinenti ad immobilizzazioni immateriali di presumibile durata indeterminata.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, direttamente in conto come richiesto dallo schema di Stato Patrimoniale, da quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, ridotte al 50% per i beni acquisiti nel esercizio, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata delle immobilizzazioni materiali.

Gli acquisti di beni di importo unitario inferiore a Euro 516,46 sono stati direttamente addebitati a Conto Economico. Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

Cespiti	Aliquota
Impianti e macchinari	10%
Attrezzature e dotazioni	15%
Allestimenti pubblicitari Stadio	12%
Mobili e arredi	12%
Computer e altre macchine per l'ufficio	20%

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se nei successivi esercizi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

I costi di manutenzione e riparazione, se di natura ordinaria, sono imputati integralmente al Conto Economico nell'esercizio in cui si sostengono, altrimenti se aventi natura incrementativa della vita utile del bene sono portati ad incremento dei cespiti medesimi ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.



Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto ove applicabile del fattore temporale e nei limiti del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato, iscrivendo pertanto i crediti al loro valore nominale, quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

L'importo della svalutazione è rilevato nel Conto Economico.

I crediti dell'attivo circolante in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali crediti sono adeguati al tasso di cambio di fine esercizio e gli eventuali utili o perdite sono imputati al Conto Economico dell'esercizio (nella voce C17bis).

Crediti verso la controllante e verso soggetti sottoposti al controllo della medesima.

Le voci C) II.4 e C) II.5 includono rispettivamente crediti maturati per operazioni concluse con la controllante e con soggetti sottoposti al controllo della medesima, diverse dalle società controllate e collegate.

Crediti verso enti del settore specifico

Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

Tra i crediti risultano evidenziati quelli derivanti dalle operazioni di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori della squadra di destinazione degli stessi. In particolare se la squadra di destinazione appartiene ad una federazione straniera la controparte è costituita direttamente dalla società che acquista il diritto; se invece la squadra di destinazione del calciatore appartiene alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, e quindi il contratto di cessione del diritto è soggetto a ratifica da parte della Lega Nazionale Professionisti, il regolamento del corrispettivo di competenza dell'esercizio avviene per il tramite del conto "Lega c/trasferimenti" che agisce da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra le società di calcio italiane.

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato è applicato solo ai crediti con scadenza superiore ai 12 mesi e solo ove l'effetto risulti rilevante (nei casi in cui l'applicazione di tale criterio nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni creditorie sono iscritte al valore nominale) vengono rilevati inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato; la differenza tra il valore di rilevazione iniziale così determinato e il valore a termine è rilevata a Conto Economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. La contropartita è rilevata in Conto Economico come rettifica sul prezzo di vendita e conseguentemente sulla plusvalenza/minusvalenza realizzata.



I crediti verso le società di calcio appartenenti alla Lega Nazionale Professionisti vengono iscritti come detto verso la controparte Lega, in quanto gestiti tramite stanza di compensazione, mentre nella Nota Integrativa sono dettagliati in riferimento a ciascuna delle controparti.

I crediti verso le società di calcio non derivanti da operazioni di trasferimento, che non costituiscono oggetto di compensazione nel conto "Lega c/trasferimenti", vengono contabilizzati direttamente verso le società creditrici.

Disponibilità liquide

I depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati) sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo che coincide con il valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità.

Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, contabilizzate per realizzare il criterio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione costi – ricavi dell'esercizio.

In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono generalmente le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni viene regolato in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi.

Non sono inclusi tra i ratei ed i risconti i proventi e gli oneri la cui competenza è maturata per intero nell'esercizio cui si riferisce il Bilancio o in quelli successivi.

PASSIVO

Patrimonio netto

Tale voce rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e del passivo determinata secondo i principi ivi enunciati e comprende gli apporti eseguiti dall'Azionista all'atto della costituzione e dei successivi aumenti di capitale, le riserve di qualsiasi natura, gli utili e le perdite di esercizi precedenti portati a nuovo e il risultato del semestre chiuso al 31 dicembre 2022.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi sono iscritti per passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di Bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri.



I fondi per oneri sono iscritti a fronte di passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di Bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti riflettono la miglior stima sulla base degli elementi a disposizione al momento della predisposizione del Bilancio, nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza.

Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali, allorquando esistenti, sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi solo se ritenute probabili e se l'ammontare del relativo onere risulta stimabile con ragionevolezza.

Non si è tenuto conto pertanto dei rischi di natura remota mentre nel caso di passività potenziali ritenute possibili, ancorché non probabili, sono state indicate in nota integrativa informazioni circa lo stato di incertezza, ove rilevante, che procurerebbe la perdita, l'importo stimato o l'indicazione che lo stesso non può essere determinato, altri possibili effetti se non evidenti, l'indicazione del parere della direzione dell'impresa e dei suoi consulenti legali ed altri esperti, ove disponibili.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile per mezzo di indici e contabilizzata al netto della relativa imposta proporzionale, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.

Si precisa che a partire dal 1° gennaio 2007, la Legge Finanziaria (L. 296 del 27 dicembre 2006) ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del trattamento di fine rapporto, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio trattamento di fine rapporto maturato (ai fondi di previdenza complementare o al "Fondo di Tesoreria" gestito dall'INPS). L'importo iscritto in bilancio è pertanto al netto dei versamenti effettuati ai fondi citati.

Debiti

Debiti commerciali, finanziari e altri debiti

I debiti commerciali originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello Stato Patrimoniale al momento del trasferimento giuridico della proprietà. I debiti commerciali relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ossia la prestazione è stata effettuata.

I debiti verso fornitori sono valutati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale e degli sconti commerciali, dei resi e delle rettifiche di fatturazione.

Considerando che la maggior parte delle posizioni debitorie hanno scadenza entro i 12 mesi, l'applicazione del costo ammortizzato non ha comportato effetti rilevanti ed il valore di iscrizione in bilancio è assimilabile al valore nominale.

I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte, individuata sulla base delle norme legali e contrattuali. Anch'essi sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, come previsto dall'OIC 19 e nei casi in cui l'applicazione di tale criterio nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni debitorie sono iscritte al loro valore nominale.



I debiti in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali debiti sono adeguati al tasso di cambio di fine esercizio e gli eventuali utili e perdite sono imputati al Conto Economico dell'esercizio (nella voce C17bis).

Acconti

Accolgono i debiti per anticipi ricevuti da clienti per forniture di servizi e/o beni non ancora effettuate.

Debiti verso società del Gruppo

I debiti verso le società del gruppo presentano scadenza inferiore ai 12 mesi.

Le voci D11) e D11) bis accolgono rispettivamente i debiti verso la controllante e quelli verso imprese soggette a comune controllo, diverse dalle imprese controllate e collegate.

Debiti verso enti del settore specifico

Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

Tra i debiti risultano evidenziati quelli derivanti dalle operazioni di acquisto dei diritti alle prestazioni dei calciatori della squadra di provenienza degli stessi. In particolare se la squadra di provenienza appartiene ad una federazione straniera la controparte è costituita direttamente dalla società che cede il diritto; se invece la squadra di provenienza del calciatore appartiene alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, e quindi il contratto di acquisto del diritto è soggetto a ratifica da parte della Lega Nazionale Professionisti, il regolamento del corrispettivo di competenza dell'esercizio avviene per il tramite del conto "Lega c/trasferimenti" che agisce da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra le società di calcio italiane.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato è applicato solo ai debiti con scadenza superiore ai 12 mesi e solo ove l'effetto risulti rilevante (nei casi in cui l'applicazione di tale criterio nella valutazione del valore attuale dia effetti irrilevanti le posizioni debitorie sono iscritte al valore nominale) vengono rilevati inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato; la differenza tra il valore di rilevazione iniziale così determinato e il valore a termine è rilevata a Conto Economico come provento finanziario lungo la durata del credito/debito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. La contropartita è rilevata tra le immobilizzazioni immateriali come adeguamento del valore di acquisto tra i "Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori".

I debiti verso le società di calcio appartenenti alla Lega Nazionale Professionisti vengono iscritti come detto verso la controparte Lega, in quanto gestiti tramite stanza di compensazione, mentre nella Nota Integrativa sono dettagliati in riferimento a ciascuna delle controparti.

I debiti verso le società di calcio non derivanti da operazioni di trasferimento, che non costituiscono oggetto di compensazione nel conto "Lega c/trasferimenti", vengono contabilizzati direttamente verso le società creditrici.



Ricavi

I ricavi sono contabilizzati secondo il criterio della prudenza e della competenza temporale con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

In particolare:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riferimento all'effettivo momento della prestazione che coincide con lo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali sono riscotati secondo competenza temporale utilizzando il criterio dell'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara);
- i ricavi da licenza dei diritti televisivi relativi alle partite interne di campionato, sono iscritti per la quota corrispondente alla parte delle due stagioni sportive che hanno interessato l'esercizio in esame;
- i ricavi derivanti da sponsorizzazioni e azioni promozionali da svolgere nell'arco dell'intera stagione sportiva sono determinati *pro rata temporis* in ragione dei relativi contratti, sottoscritti sulla base delle stagioni calcistiche F.I.G.C;
- i ricavi derivanti da *licencing*, pubblicità e altre prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale del servizio reso;
- i ricavi per vendite di merci (*merchandising*) sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni;
- i ricavi vincolati al verificarsi di determinate condizioni previste contrattualmente sono riconosciuti nel momento in cui le relative condizioni si verificano.

Tutti i ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

Contributi in conto esercizio

Ove esistenti, viene data in tale voce indicazione separata degli eventuali contributi in conto esercizio che sono contabilizzati all'atto della loro assegnazione, nel rispetto dell'effettiva competenza economica degli stessi.

Costi

I costi sono prudenzialmente contabilizzati secondo il criterio di competenza economico-temporale, tenuto conto della correlazione con i relativi ricavi. In particolare:

- i costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci sono comprensivi dei costi accessori di acquisto (trasporti, assicurazioni, carico e scarico, ecc.) se inclusi dal fornitore nel prezzo di acquisto, altrimenti vengono iscritti separatamente nei costi per servizi in base alla loro natura;
- i compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi di squadra e/o legati alle performance personali (quali ad esempio numero di presenze, gol segnati, assist, ecc.) spettanti a calciatori, allenatori e tecnici, sono imputati a conto economico per competenza al raggiungimento degli obiettivi o quando alla data di bilancio, gli stessi risultano altamente probabili e sotto il controllo della Società.

Proventi e oneri finanziari

Includono tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria della Società e sono riconosciuti in base alla competenza temporale di maturazione.



Plusvalenze e minusvalenze

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono rilevate in base alla data del contratto di trasferimento o, in mancanza di previsione contrattuale, del visto di esecutività apposto sui contratti della Lega Nazionale Professionisti serie A, per i trasferimenti nazionali, ed alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla FIGC, per i trasferimenti internazionali, e determinate come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione.

Imposte

La Società ha esercitato l'opzione per la tassazione consolidata IRES, di cui agli artt. 117-129 del D.P.R. n. 917/1986, con la società consolidante controllante Fininvest S.p.A.

Il calcolo del flusso compensativo è regolato dall' "Accordo sull'esercizio dell'opzione per il regime fiscale del consolidato nazionale", sottoscritto dalla Società in data 25 novembre 2019, efficace per il triennio 2022-2024, tacitamente rinnovabile sino a revoca, fatta salva la permanenza di idonei requisiti.

Le imposte sul reddito sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni fiscali in vigore. Le imposte di competenza sono iscritte nel Conto Economico alla voce "Imposte correnti dell'esercizio" e la relativa contropartita, al netto degli eventuali acconti versati, nello Stato Patrimoniale alla voce "Debiti tributari" per quanto attiene all'IRAP e, a secondo del caso, alle voci "Debiti verso imprese controllanti" o "Crediti verso imprese controllanti" per quanto attiene al flusso compensativo derivante dal trasferimento al Consolidato Fiscale di Gruppo dell'imponibile IRES.

La remunerazione delle perdite fiscali delle società incluse nel consolidato fiscale viene riconosciuta al momento di effettivo utilizzo delle perdite stesse nell'ambito del consolidato, all'aliquota IRES stimata vigente nel periodo di imposta in cui la perdita fiscale è portata a riduzione del reddito imponibile consolidato. I vantaggi economici conseguenti alle rettifiche da consolidamento operate dalla consolidante, ma proprie della consolidata, sono remunerati a favore della consolidata stessa.

Viene, inoltre, effettuata un'attenta valutazione sull'esistenza di imposte differite e anticipate relative alle differenze temporanee tra i valori dell'attivo e del passivo ed i corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali, secondo quanto prescrive l'OIC n. 25 applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, previste dalla normativa fiscale vigente alla data di riferimento del Bilancio.

Le imposte anticipate, incluse quelle derivanti dall'eventuale consuntivazione di perdite fiscali, vengono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero.

Le imposte differite passive, invece, non vengono iscritte qualora esistano scarse probabilità che il relativo debito insorga.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite non sono attualizzate.

Uso di stime

La redazione del bilancio e delle relative note richiede da parte della Direzione aziendale il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura dell'esercizio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste



periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni sono le immobilizzazioni, per quanto riguarda la valutazione del valore recuperabile delle attività immateriali e materiali, i crediti, nella determinazione di un possibile fondo svalutazione con una stima delle possibili passività sulla base delle migliori conoscenze dello stato di solvibilità delle controparti e i fondi per rischi ed oneri attraverso una stima dei rischi soggetta all'alea d'incertezza propria di qualsiasi stima di evento futuro, non potendosi escludere che in esercizi futuri possano rilevarsi oneri ad oggi non stimabili.

In particolare con riferimento ai fondi per rischi ed oneri e alla recuperabilità dei crediti, il bilancio d'esercizio riflette la stima delle passività utilizzando le informazioni nel caso fornite dai consulenti legali e fiscali che assistono la Società.

Con riferimento a talune voci di ricavo, la cui determinazione definitiva avviene solo alla fine della stagione sportiva, si è reso necessario effettuare una stima sulla base delle informazioni disponibili alla data di riferimento del bilancio d'esercizio. Non si può escludere che il computo finale del corrispettivo, che dipende dall'andamento futuro della prima squadra, oltre che da quello delle altre squadre partecipanti al campionato, possa determinare scostamenti tra il dato consuntivo a fine stagione e quello stimato al 31 dicembre.

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono sintetizzate nei prospetti riportati negli allegati 1), 2) e 3) che costituiscono parte integrante della presente Nota Integrativa, nei quali sono indicati, per ciascuna delle voci: i saldi iniziali, i movimenti intervenuti nel periodo ed i saldi finali, così come previsto dall'art. 2427 n. 2) c.c.

Immobilizzazioni immateriali

Il prospetto che segue pone a confronto le risultanze del bilancio con quelle dell'esercizio precedente:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Costi d'impianto e di ampliamento	0	115	(115)
Diritti brevetto ind.le e utilizzo opere dell'ingegno	7.231	13.974	(6.743)
Concessioni, licenze e marchi	23.271	25.214	(1.943)
Immobilizzazioni in corso e acconti	336.823	502.424	(165.601)
Diritti alle prestazioni dei calciatori	45.137.154	19.891.431	25.245.723
Altre immobilizzazioni immateriali	15.455.621	7.572.658	7.882.963
	60.960.100	28.005.816	32.954.284



Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali, comprese quelle dei "Diritti alle prestazioni dei calciatori", sono riportate nell'allegato 1) e 2) che costituiscono parte integrante della presente Nota Integrativa.

Diritti di brevetto, industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno (Euro 7.231)

Comprendono esclusivamente il costo di licenze d'uso di software utilizzati nella gestione aziendale. L'ammortamento di tali elementi è calcolato in quote costanti in un periodo di 5 anni.

Concessioni, licenze e marchi (Euro 23.271)

Comprendono esclusivamente il valore residuo delle spese di creazione e registrazione dei marchi aziendali, ammortizzati in quote costanti in un periodo di 10 anni.

Immobilizzazioni in corso e acconti (Euro 336.823)

Sono relativi ad acconti e spese per la progettazione e realizzazione di opere per miglorie ed adeguamento delle strutture sportive di proprietà del Comune di Monza, utilizzate dalla Società in forza del contratto di concessione stipulato nell'ottobre 2018.

Diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori (Euro 45.137.154)

Sono costituiti dal complesso dei costi sostenuti per l'acquisto del diritto allo sfruttamento delle prestazioni dei calciatori professionisti.

Rispetto al 31 dicembre 2021 la voce evidenzia un incremento netto di Euro 25.245.723 costituito dai movimenti dettagliatamente esposti negli allegati 1) e 2) della presente Nota Integrativa, a proposito dei quali si precisa quanto segue:

- *gli investimenti e i disinvestimenti* comprendono l'importo degli acquisti e delle cessioni effettuati nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio;
- *gli ammortamenti* sono calcolati in quote costanti in relazione al costo sostenuto per l'acquisizione del diritto, compresi anche gli oneri accessori di diretta imputazione, ed alla durata stabilita da ogni singolo accordo contrattuale. Si rammenta, inoltre, che il piano di ammortamento originariamente determinato viene ricalcolato nel caso di proroga o rinnovo anticipato del contratto, tenendo conto del valore residuo del diritto alla data di proroga o rinnovo, della nuova durata contrattuale, nonché di eventuali oneri sostenuti per la definizione del nuovo accordo.

Si segnala, inoltre, che per la voce in oggetto sono state effettuate svalutazioni per Euro 283.484, derivanti da cessioni a titolo definitivo o da risoluzioni contrattuali che hanno prodotto una minusvalenza, avvenute durante la finestra di calciomercato invernale 2023.

Altre Immobilizzazioni immateriali (Euro 15.455.621)

Si compongono degli elementi di seguito elencati:

- *Migliorie su beni di terzi (Euro 15.429.494)*
Si riferiscono per Euro 10.125.207 a costi di natura incrementativa sostenuti per lo Stadio c.d. "U-Power Stadium", e per Euro 5.304.287 per il Centro Sportivo Monzello c.d. "Luigi Berlusconi",



strutture sportive oggetto della concessione di durata di 44 anni stipulata con il comune di Monza in data 11 ottobre 2018.

L'ammortamento delle migliorie è calcolato in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzo e con riferimento alla durata del periodo di ammortamento, essa corrisponde alla minore tra la durata del contratto di concessione e la vita utile delle migliorie, stimate principalmente in:

- indagini e opere strutturali 40 anni
 - opere edili e di asfaltatura 20 anni
 - interventi di risanamento e messa a norma 15 anni
 - impianti fissi e superfici sintetiche dei campi da gioco 10 anni
 - impianti dei campi da gioco in superficie naturale 5 anni
- Altre Immobilizzazioni Immateriali (Euro 26.127)
Comprendono principalmente il costo sostenuto per la personalizzazione di software impiegati nella gestione aziendale, al netto dell'ammortamento calcolato in quote costanti per un periodo di 5 anni.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Ammontano complessivamente a Euro 1.214.730 e sono costituite dal complesso dei beni e delle attrezzature impiegate nelle attività aziendali e sono così dettagliate:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Terreni e fabbricati	1.721	0	1.721
Impianti e macchinari	260.639	133.602	127.037
Attrezzature e dotazioni varie	470.395	171.188	299.207
Altri beni	481.975	345.799	136.176
	1.214.730	650.589	564.141

La movimentazione delle immobilizzazioni materiali è riportata nell'allegato 3) che costituisce parte integrante della presente Nota Integrativa.

Gli investimenti del periodo hanno riguardato principalmente impianti di videosorveglianza (per Euro 78.310), riscaldamento/raffreddamento (per Euro 62.500), attrezzature da varia natura (per Euro 83.345), nonché di quelle al servizio delle attività sportive (per Euro 275.946); gli investimenti in altri beni, invece, fanno essenzialmente riferimento ad incrementi relativi a mobili e arredi per Euro 158.588.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Sono pari ad Euro 5.450 e si riferiscono a crediti per depositi cauzionali con esigibilità a medio o lungo termine.



ATTIVO CIRCOLANTE

CREDITI

I crediti dell'attivo circolante ammontano a Euro 27.088.960 e sono così composti:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Crediti verso clienti	6.314.696	472.514	5.842.182
Crediti verso imprese controllanti	11.524.272	8.061.779	3.462.493
Crediti vs. imprese sottoposte al controllo delle controllanti	3.013.510	1.427.288	1.586.222
Crediti tributari	3.425.495	1.821.382	1.604.113
Crediti per imposte anticipate	0	0	0
Crediti verso altri	3.083.583	2.048.648	1.034.935
<i>di cui verso Enti del Settore specifico</i>	<i>2.904.683</i>	<i>1.794.432</i>	<i>1.110.251</i>
	27.361.556	13.831.611	13.529.945

Non vi sono crediti al 31 dicembre 2022 espressi in valuta diversa dall'Euro né crediti aventi scadenza oltre i 12 mesi.

Si evidenzia che la suddivisione dei crediti per area geografica non è stata ritenuta significativa.

Crediti verso clienti

I crediti verso clienti, pari a Euro 6.314.696, risultano così suddivisi:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Crediti verso clienti	6.057.005	241.236	5.815.769
Crediti per fatture da emettere	259.003	231.279	27.724
Note credito da emettere	(1.311)	0	(1.311)
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
	6.314.696	472.514	5.842.181

La voce comprende principalmente crediti vantati verso emittenti televisive per le fatture emesse per la 4^a rata dei diritti audiovisivi della stagione 2022/2023 aventi scadenza 1 gennaio 2023; i restanti crediti fanno riferimento ad una clientela eterogenea, composta principalmente da società private per operazioni commerciali, principalmente legate a sponsorizzazioni e concessione in uso degli skybox per la stagione 2022/2023.

Si segnala che parte dei crediti sono riferiti ad operazioni che prevedono fatture anticipate a valere su tutta la stagione e per cui risultano iscritti corrispondenti importi tra risconti passivi relativa alla parte fatturata ma di competenza di periodi successivi.

Crediti verso imprese controllanti

Il credito verso la controllante Fininvest S.p.A., pari ad Euro 11.524.272, è così composto:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Crediti commerciali	1.575	3.774	(2.199)
Crediti finanziari	4.001.031	0	4.001.031
Crediti per Consolidato Fiscale	7.521.666	8.058.005	(536.339)
	11.524.272	8.061.779	3.462.493



e comprende prevalentemente il credito pari al flusso compensativo riconosciuto dalla Consolidante Fininvest S.p.A. a remunerazione dei vantaggi derivanti dal trasferimento al Consolidato Fiscale di Gruppo dell'imponibile negativo IRES del periodo d'imposta 2022 ed alle ritenute d'acconto subite e che sarà liquidato alla data fissata per il versamento delle imposte sul reddito dell'anno 2022.

Il credito per consolidato fiscale, iscritto al 31 dicembre 2021 per Euro 8.058.005, per effetto del ricalcolo dell'imponibile globale complessivo di Gruppo operato dalla consolidante in sede di versamento dell'imposta, è stato incassato in data 30 giugno 2022 per il maggior importo di Euro 8.065.128; la differenza di Euro 7.123 è stata imputata quale provento dell'esercizio 2022 con iscrizione nella voce 20.b) del conto economico.

L'importo complessivo della voce al termine dell'esercizio accoglie anche il saldo (a credito) del conto corrente finanziario di corrispondenza Intercompany intrattenuto con la controllante Fininvest S.p.A., comprensivo degli interessi maturati alla data del Bilancio.

Attraverso tale rapporto la capogruppo assicura alla società parte delle risorse necessarie all'ordinaria gestione.

Le condizioni che regolano il rapporto, comuni a tutte le società facenti parte del Gruppo Fininvest, prevedono l'addebito di interessi calcolati a tassi in linea con il mercato e concedono alla capogruppo la facoltà di estinzione "a vista" o alla data di cessazione del vincolo di controllo.

Crediti verso imprese sottoposte al controllo della controllante (Euro 3.013.510)

Tale voce a fine periodo è così suddivisa:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Crediti commerciali	564.605	118.869	445.736
Crediti per fatture da emettere	2.661.406	1.308.419	1.352.986
Fondo svalutazione crediti	(212.500)	0	(212.500)
	3.013.510	1.427.288	1.586.222

e riflette principalmente il saldo dell'anno 2022 relativo alla raccolta pubblicitaria della stagione sportiva 2022/2023 effettuata da Digitalia '08 - società facente capo al gruppo Fininvest - con la quale è stato stipulato un contratto di concessione di raccolta pubblicitaria efficace dall'ottobre 2018.

Il credito è stato interamente incassato nei mesi di gennaio e febbraio.

Il fondo svalutazione sopra esposto riflette la rettifica del valore dei crediti per adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. Al termine dell'esercizio 2022 il fondo svalutazione è stato incrementato di Euro 215.500 a seguito dell'accantonamento per passività potenziali connesse al probabile rischio di parziale restituzione alla concessionaria pubblicitaria Digitalia '08 del corrispettivo incassato nella stagione 2021/2022 in relazione ad un accordo di sponsorizzazione, a causa dell'insolvenza della società con la quale era stato stipulato tale accordo.

Crediti tributari (Euro 3.425.495)

La voce in oggetto al 31 dicembre 2022 è così composta:



	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Erario c/IVA	3.424.396	1.640.947	1.783.449
Altri crediti tributari	1.099	180.435	(179.336)
	3.425.495	1.821.382	1.604.113

Il saldo dell'Erario c/Iva fa riferimento al credito emergente dalla liquidazione IVA del mese di dicembre 2022 che, così come consentito dalla normativa di riferimento, potrà essere parzialmente utilizzato in compensazione in corso d'anno con debiti per ritenute e contributi dovuti dalla Società in virtù del visto di conformità del credito emergente dalla dichiarazione annuale 2022.

Per quanto concerne il decremento degli altri crediti tributari, questo è relativo all'utilizzo in corso d'anno del credito d'imposta afferente la c.d. "a.c.e. innovativa 2021" (art. 19, d.l. n. 73/2021).

Crediti verso altri (Euro 3.083.583)

La composizione della voce è la seguente:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Anticipi a fornitori e ad altri soggetti	20.955	39.309	(18.355)
Box Office da incassare dal distributore	34.150	137.661	(103.511)
Depositi cauzionali	1.880	5.450	(3.570)
Altri crediti ed anticipazioni	6.652	3.745	2.907
Crediti verso società sportive affiliate per programma "Insieme al Monza"	115.264	68.050	47.214
Crediti verso Enti del Settore specifico	2.904.683	1.794.432	1.110.250
	3.083.583	2.048.648	1.034.935

I Crediti verso Enti del Settore Specifico si riferiscono prevalentemente ai rapporti intrattenuti con società sportive inerenti in particolare il trasferimento di calciatori per Euro 2.024.771 (di cui Euro 124.000 per fatture da emettere) e alla quota delle fatture da emettere relativamente ai proventi per i diritti non audiovisivi per la stagione 2022/2023, negoziati collettivamente dalla Lega SERIE A, per euro 602.622, nonché per la quota di competenza relativa al contributo da ricevere per la partecipazione alla Coppa Italia 2022/2023, per Euro 272.596.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto ad un maggior credito risultante al termine dell'esercizio dai rapporti con gli Enti del Settore specifico, rispetto all'importo vantato verso lo stesso ente al 31 dicembre 2021.

Per quanto riguarda i crediti verso le società di calcio, questi sono così composti:

Cliente	saldo 31/12/2022
CAGLIARI CALCIO SPA	1.171.200
ATALANTA BERGAMASCA CALCIO SRL	524.600
FROSINONE CALCIO SRL	90.280
DELFINO PESCARA 1936 SPA	32.533
MODENA F.C. 2018 SRL	24.888
Olympique Lyonnais SASU	22.500



JUVENTUS FOOTBALL CLUB S.P.A.	14.640
UNION FELTRE SSD SRL	12.200
AUSONIA SOC. COOP SSD SCARL	6.100
VIS PESARO DAL 1898 SRL	1.830
	<hr/>
	1.900.771
Fatture da emettere società di calcio	124.000
	<hr/>
	2.024.771

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide, pari a Euro 2.185.119, si compongono principalmente dei saldi attivi dei conti correnti accesi presso istituti di credito (Euro 2.172.762) e da limitate giacenze di cassa (Euro 12.357).

Nel prospetto di Rendiconto Finanziario è data completa informazione circa gli elementi che hanno determinato la variazione delle disponibilità liquide rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ratei attivi (Euro 339.073)

Nei ratei attivi sono rilevati quote di ricavi della stagione 2022/2023, incassati solo dopo il termine dell'esercizio. In tale voce, è imputata principalmente, per Euro 319.423,08, la quota di competenza del contributo di solidarietà erogato da FIGC "per lo sviluppo dei settori giovanili dei club di serie A, a valere sui proventi delle competizioni UEFA 2021/2022".

Risconti attivi (Euro 6.487.831)

La voce accoglie quote di costi dell'ordinaria gestione relativi alla stagione sportiva 2022/2023, pagati in via anticipata, anche per il tramite del conto di compensazione gestito dalle Leghe di appartenenza con riferimento alle acquisizioni temporanee, e quindi parzialmente rinviati alla competenza del primo semestre 2023 ed è così composta:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Costo acquisizioni temporanee	4.908.750	357.750	4.551.000
Costo materiale sportivo	439.634	342.485	97.149
Quota associativa Lega Serie A, iscrizione campionati	203.510	116.625	86.885
Premi di polizza e commissioni	353.693	152.287	201.406
Compensi agenti sportivi	200.000	0	200.000
Interessi passivi	173.230	0	173.230
Affitti noleggi e locazioni	48.769	27.143	21.626
Abbonamenti, canoni software	41.900	44.715	(2.815)
Consulenze e prestazioni professionali	27.700	9.360	18.340
Altri	90.645	41.124	49.521
	<hr/>		
	6.487.831	1.091.489	5.396.342



PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Le movimentazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto sono riepilogate nel prospetto riportato nell'allegato 4) che costituisce parte integrante della presente Nota Integrativa.

Nella tabella fornita nell'allegato 5) sono fornite le informazioni richieste dall'art. 2427 comma 1 n. 7 bis c.c. concernenti l'origine, la possibilità di utilizzo e distribuzione degli elementi del patrimonio netto, nonché le informazioni relative all'avvenuto utilizzo di riserve nell'ultimo triennio.

Il patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

Capitale sociale

Il capitale sociale al 31 dicembre 2022 ammonta a Euro 1.000.000 ed è costituito da n. 1.000.000 di azioni ordinarie, senza valore nominale, interamente sottoscritto e versato, invariato rispetto all'esercizio precedente.

Altre riserve

Il saldo, pari a Euro 82.651.378, si riferisce al residuo, al netto degli utilizzi effettuati per copertura di pregresse perdite, dei versamenti in conto capitale effettuati dall'azionista unico.

La variazione rispetto al 31 dicembre 2021 è imputabile per Euro 31.268.042 all'utilizzo delle riserve per l'integrale copertura della perdita emergente dal bilancio dell'esercizio precedente, così come da delibera assembleare del 29 aprile 2022, e per Euro 64.500.000 ad apporti di capitale finalizzati a dotare la Società dei fondi necessari per far fronte alle esigenze di liquidità, per un rafforzamento patrimoniale, nonché per il rispetto dei parametri finanziari imposti dalla F.I.G.C. (c.d. Indicatore di Liquidità).

Risultato dell'esercizio

Il risultato economico dell'esercizio 2022, arrotondato all'unità di Euro, presenta la perdita di Euro 65.402.911.

In data successiva alla chiusura dell'esercizio, l'Azionista Unico ha integrato i mezzi propri della Società con un versamento in conto capitale effettuato in data 28 marzo 2023 per l'importo di Euro 15.000.000, necessario per coprire le spese correnti di gestione e per l'ulteriore rafforzamento patrimoniale della Società.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Rientrano in tale voce i fondi determinati dall'accantonamento di oneri relativi a passività potenziali che la Società stima di sostenere.

Si riporta di seguito la movimentazione dei fondi avvenuta durante l'esercizio:

	31/12/2022	31/12/2021
Saldo all'inizio dell'esercizio	486.478	94.547
Utilizzi	(483.521)	(102.500)
Rilasci	0	0
Accantonamento dell'esercizio	4.750.660	494.431
Saldo di fine esercizio	4.753.618	486.478



Al 31 dicembre la voce Altri fondi per rischi ed oneri ammonta ad Euro 4.753.618 e si riferisce:

- per Euro 4.701.750, ad oneri per retribuzioni contrattualmente dovute a personale non più impiegato nel progetto tecnico. Tale voce accoglie quindi il fondo stanziato a seguito dell'esonero dell'allenatore e dello staff tecnico;
- per Euro 51.868, premi ad obiettivo del personale dipendente.

Si precisa che gli accantonamenti per premi ad obiettivo trovano contropartita economica nella voce B 9) e. "Altri costi del Personale", mentre lo stanziamento di oneri futuri relativi a personale sportivo viene imputato alla voce B 12) "Accantonamenti per rischi".

Gli utilizzi dell'esercizio per Euro 483.521 si riferiscono al pagamento di incentivi all'esodo a calciatori ceduti durante il calciomercato invernale 2022 (per Euro 461.913) e dei premi ad obiettivo del personale dipendente maturati alla chiusura dell'esercizio precedente (Euro 21.608).

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Accoglie il debito maturato a tale titolo dai dipendenti iscritti nel "Libro Unico del Lavoro" al 31 dicembre 2022.

La movimentazione intervenuta in tale voce è la seguente:

Saldo al 1° gennaio 2022	249.469
Accantonamento dell'esercizio	223.423
Utilizzo liquidazioni ed acconti	(96.841)
Trasferimenti alla previdenza integrativa	(66.477)
Imposta sostitutiva TFR	(3.495)
Saldo al 31 dicembre 2022	306.079

L'ammontare risulta determinato in relazione agli obblighi contrattuali e di legge in materia.

DEBITI

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Debiti Verso Soci Per Finanziamenti	0	0	0
Debiti Verso Banche	0	0	0
Acconti	45.137	0	45.137
Debiti Verso Fornitori	5.098.032	2.219.282	2.878.750
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
Debiti Verso Imprese Controllanti	83.368	27.323	56.045
Debiti Vs Imprese Sottoposte Al Controllo Delle Controllanti	37.733	73.197	(35.464)
Debiti Tributari	10.780.797	2.184.120	8.596.677
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	4.559.344	0	4.559.344
Debiti Vs Istituti Di Previdenza E Sicurezza Sociale	442.889	923.140	(480.251)
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	136.790	(136.790)



Altri Debiti	50.272.954	18.221.673	32.051.281
di cui: <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	160.438	372.612	(212.174)
- <i>verso enti del settore specifico (esigibili entro l'esercizio successivo)</i>	22.605.613	10.042.469	12.563.144
- <i>verso enti del settore specifico (esigibili oltre l'esercizio successivo)</i>	19.885.998	3.766.867	16.119.131
	66.760.910	23.648.735	43.112.175

Si evidenzia che i debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo ammontano a complessivi Euro 24.605.780 e che non esistono debiti di durata residua superiore a cinque anni.

Acconti (Euro 45.137)

Si riferiscono prevalentemente ad incassi ricevuti in via anticipata per le partite di campionato disputate nel mese di gennaio 2023.

Debiti verso fornitori (Euro 5.098.032)

I debiti verso fornitori derivano dall'acquisto di beni e servizi impiegati nell'attività aziendale, da pagare alle scadenze convenute, il cui saldo alla fine dell'esercizio 2022 è così composto:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Fornitori	4.501.745	1.748.507	2.753.238
Fatture da ricevere	804.967	477.383	327.584
Note credito da ricevere	(208.680)	(6.607)	(202.073)
	5.098.032	2.219.282	2.878.749

Si segnala che ai fini di una migliore rappresentazione contabile più aderente ai dettami delle nuove raccomandazioni contabili emanate dalla FIGC, la voce Debiti verso Agenti Sportivi (pari ad Euro 771.913 al 31/12/2021) è stata riclassificata nella voce "Altri Debiti".

L'incremento dei debiti verso i fornitori rispetto al saldo del 31 dicembre 2021 riflette principalmente il maggior volume di investimenti legati agli interventi di ammodernamento dello stadio in seguito alla promozione della prima squadra nella massima serie calcistica italiana.

Debiti verso imprese controllanti (Euro 83.368)

Trattasi di debiti verso Fininvest S.p.A. concernenti principalmente commissioni sulle controgaranzie fideiussorie da questa rilasciate a favore degli Istituti di Credito che si sono costituiti fideiussori della Società (per Euro 76.247), nonché emolumenti di Amministratori reversibili a favore della controllante (per Euro 6.666).

Debiti verso società sottoposte al controllo delle controllanti (Euro 37.733)

Trattasi di debiti per l'acquisto, a normali condizioni di mercato, di beni e servizi da società facenti capo al gruppo Fininvest e in particolare:

- per Euro 32.635 verso la società Fininvest RES S.p.A;
- per Euro 5.098 nei confronti della società Publitalia '80 S.p.A.



Debiti Tributari

La composizione della voce è la seguente:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Debiti per ritenute lav. dipendenti, tesserati e autonomi	10.780.797	2.183.233	8.597.564
Debiti per tributi locali	0	60	(60)
Altri	0	827	(827)
	10.780.797	2.184.120	8.596.677

I debiti per ritenute relative ai redditi da lavoro includono la rilevazione del debito sulle retribuzioni relative:

- ai mesi di novembre e dicembre 2022 per Euro 4.956.319, pagati nei mesi di gennaio e febbraio 2023;
- ai mesi di dicembre 2021 e da gennaio a maggio 2022, per complessivi Euro 5.775.169. Queste, come consentito dalla legge di Bilancio 2023 (disegno di legge 24/12/22, art. 1, commi 160 e 161), verranno versate in 60 rate mensili (con applicazione di interessi pari al 3% dell'importo dovuto) a partire dal 29 dicembre 2022 (prime tre rate).

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (Euro 442.889)

La composizione della voce è la seguente:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Debiti verso INPS/ENPALS	291.234	847.328	(556.094)
Fondo fine carriera tesserati	94.397	31.297	63.100
Debiti verso INAIL	55.365	33.238	22.128
Debiti verso altri enti previdenziali	1.892	11.277	(9.385)
	442.889	923.140	(480.251)

I debiti verso istituti previdenziali ammontano ad Euro 291.234 e riguardano principalmente il debito maturato con le retribuzioni del mese di dicembre 2022

La voce recepisce inoltre il debito verso INPS (Euro 162.437) relativo ai versamenti da effettuarsi nei mesi di gennaio e febbraio 2021 per la Società si è avvalsa delle disposizioni previste dalla legge di Bilancio 2021, che ha consentito la rateizzazione di detti versamenti in numero 24 rate mensili a partire dal mese di maggio 2021.

Il fondo fine carriera dei tesserati il debito verso l'INAIL riflettono il debito maturato al 31 dicembre.

Le quote di previdenza integrativa sono quelle calcolate sulle retribuzioni e sul trattamento di fine rapporto del personale, da versare ai fondi previdenziali integrativi indicati dai dipendenti.



Altri debiti (Euro 50.272.954)

Si dettagliano come segue:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Debiti verso dipendenti e tesserati	6.029.353	3.485.977	2.543.376
Debiti verso amministratori, sindaci, OdV e soc. di revisione	48.316	64.461	(16.145)
Debiti verso Agenti Sportivi	1.456.855	771.913	684.942
- <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.296.418	399.301	897.117
- <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	160.438	372.612	(212.175)
Altri debiti	246.819	89.985	156.834
Debiti verso Enti del Settore Specifico	42.491.612	13.809.336	28.682.276
	50.272.954	18.221.673	32.051.282

I debiti verso i dipendenti e i tesserati si riferiscono in particolare a retribuzioni e premi, regolarmente saldate alle scadenze previste.

Si precisa, inoltre, che in questa voce sono ricompresi gli incentivi all'esodo, comprensivi del carico contributivo, dovuti ad alcuni tesserati ed ex tesserati trasferiti nell'ambito di operazioni di calciomercato e da liquidarsi ratealmente secondo le scadenze concordate.

Come già detto in precedenza, in questa voce, sono stati riclassificati a partire dall'1/1/2022, i debiti verso gli Agenti Sportivi.

I Debiti verso Enti del Settore Specifico si dettagliano come segue:

	31/12/2022
Debiti vs. altre società sportive per operazioni di mercato	
- <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	20.944.996
- <i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	19.885.998
Fondo di Solidarietà calcolato sulle retribuzioni dei tesserati	0
Saldo del "Conto Lega - Campionato" e altri debiti	1.660.617
	42.491.611

I *debiti per operazioni di mercato* si compongono di debiti verso altre società sportive italiane aderenti alla FIGC per Euro 36.306.046, da liquidare per il tramite del conto di compensazione gestito dalle Leghe di appartenenza, e di debiti verso società sportive estere, da liquidare direttamente al cessionario, per Euro 4.524.945.

Il dettaglio delle controparti contrattuali è indicato nella tabella che segue:

	Saldo 31.12.2022	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo
Società Nazionali:			
Atalanta	15.050.000	4.730.000	10.320.000
BETTELLA	4.375.000	1.375.000	3.000.000



COLPANI	7.875.000	2.475.000	5.400.000
PESSINA	2.800.000	880.000	1.920.000
Cagliari	3.920.000	2.520.000	1.400.000
CARBONI	3.600.000	2.200.000	1.400.000
CRAGNO	320.000	320.000	-
Inter	3.260.000	1.393.334	1.866.666
DI GREGORIO	3.260.000	1.393.334	1.866.666
Verona	2.560.000	1.066.666	1.493.334
CAPRARI	2.560.000	1.066.666	1.493.334
Spal	2.100.000	933.334	1.166.666
D'ALESSANDRO	100.000	100.000	-
VALOTI	2.000.000	833.334	1.166.666
Napoli	2.100.000	1.500.000	600.000
ANASTASIO	350.000	250.000	100.000
PETAGNA	1.750.000	1.250.000	500.000
Empoli	2.001.000	521.000	1.480.000
MANCUSO	2.001.000	521.000	1.480.000
Pordenone	1.643.333	1.216.667	426.666
DI AW	750.000	650.000	100.000
CIURRIA	893.333	566.667	326.666
Juventus	800.000	800.000	-
MOTA CARVALHO	600.000	600.000	-
RANOCCHIA F.	200.000	200.000	-
Pescara	666.667	293.334	373.333
SORRENTINO	666.667	293.334	373.333
Pisa	600.000	600.000	-
BIRINDELLI	600.000	600.000	-
Parma Calcio	400.000	400.000	-
MACHIN	400.000	400.000	-
Sassuolo	300.000	166.667	133.333
MAZZITELLI	300.000	166.667	133.333
Benevento	285.000	235.000	50.000
CALDIROLA	285.000	235.000	50.000
Crotone	245.000	175.000	70.000
MOLINA	245.000	175.000	70.000
Altre società, LegaPro o LND	375.049	369.049	6.000
<u>Società Estere:</u>			
Benfica	1.702.863	1.702.863	-
PEREIRA	1.702.863	1.702.863	-
Cska Sofia	2.003.904	1.503.904	500.000
ANTOV	2.003.904	1.503.904	500.000
Nogometni Klub Osijek S.D.D. - Croazia	818.178	818.178	-
MARIC	818.178	818.178	-
	40.830.994	20.944.996	19.885.998



L'importante incremento rispetto al periodo precedente (Euro 12.490.943 al 31 dicembre 2021) è dovuto ai maggiori acquisti effettuati nelle campagne di calcio mercato invernali ed estive 2022.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce in oggetto a fine esercizio risulta essere così composta:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Ratei passivi	210.542	41.254	169.287
Risconti passivi	8.274.244	844.649	7.429.595
	8.484.786	885.903	7.598.882

Ratei passivi (Euro 210.542)

I ratei passivi riguardano fanno riferimento a quote di costi di competenza del periodo in chiusura al 31 dicembre 2022, ma la cui manifestazione numeraria è avvenuta nel periodo successivo.

Risconti passivi (Euro 8.274.244)

La voce accoglie principalmente quote di ricavi contabilizzati in via anticipata con riferimento all'intera stagione, ma parzialmente rinviati alla competenza del primo semestre 2023 ed è così composta:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Diritti tv LNPA	5.438.185	76.500	5.361.685
Ricavi vendita abbonamenti	1.455.588	0	1.455.588
Ricavi sponsor ed azioni promozionali	625.710	327.567	298.143
Ricavi servizi CORPORATE	531.870	0	531.870
Ricavi cessioni temporanee	184.426	212.773	(28.347)
Ricavi vendita biglietti	9.344	0	9.344
Mutualità LNPA	0	171.000	(171.000)
Altri	29.121	56.809	(27.688)
	8.274.244	844.649	7.429.595



ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Prima di procedere all'analisi delle singole voci, si rammenta che i commenti sull'andamento generale dei costi e dei ricavi sono esposti a norma del comma 1° dell'art. 2428 del Codice civile, nell'ambito della Relazione sulla Gestione.

Nella presente Nota Integrativa le voci di Conto Economico vengono esposte, commentate e classificate anche applicando le indicazioni della F.I.G.C.

Inoltre, nell'analisi delle varie voci si deve tener presente che l'esercizio sociale, avendo termine al 31 dicembre di ogni anno, include le componenti di costo e ricavo relative a due distinte stagioni sportive (per il Bilancio in esame il secondo semestre della stagione sportiva 2021/2022 ed il primo semestre di quella attualmente in corso 2022/2023).

In ossequio alle disposizioni previste dal manuale delle licenze UEFA, in apposito paragrafo, vengono indicati l'ammontare dei proventi e costi derivanti dai rapporti con parti correlate.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni.

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra avvenute nel periodo 1 gennaio – 31 dicembre 2022.

In particolare, sono così costituiti:

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni
<u>Ricavi da gare in casa</u>	1.438.203	222.430	1.215.774
<i>Gare di Campionato</i>	1.412.702	222.430	1.190.272
<i>Gare Coppa Italia</i>	10.578	0	10.578
<i>Gare Amichevoli</i>	14.924	0	14.924
<u>Ricavi da gare fuori casa</u>	21.847	1.442	20.405
<i>Gare Coppa Italia</i>	21.847	1.442	20.405
<u>Abbonamenti</u>	1.283.379	18.550	1.264.828
Totale	2.743.429	242.422	2.501.007

I ricavi di "box office" sono stati in parte ancora condizionati dai provvedimenti varati dalle Autorità Sanitarie per contrastare l'epidemia da Covid -19, che hanno imposto capienze massime variabili per quasi tutta la stagione 2021/2022. Infatti, solo a partire dal 01/04/2022, è stata decretata la capienza massima al 100% degli stadi.

Inoltre, si segnala che date le incertezze della situazione sanitaria del Paese, la Società per la stagione 2021/2022 non ha avviato la consueta campagna abbonamenti stagionale, ma solo mini abbonamenti per una serie limitata di partite decise di volta in volta durante la stagione sportiva.

Solo in concomitanza dell'avvio della stagione 2022/2023, quella della storica prima partecipazione al campionato di SERIE A, è stata avviata la campagna abbonamenti per assistere alle partite casalinghe del campionato in corso.



Altri ricavi e proventi

Comprendono il complesso dei ricavi e dei proventi extra *box office*, pari a Euro 27.166.676, nonché i contributi in conto esercizio assegnati dalla LNPN, LNPA e FIGC a sostegno dell'attività sportiva per Euro 2.813.334.

Il dettaglio degli altri ricavi e proventi è il seguente:

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni
Proventi da sponsorizzazioni e altre attività promozionali	9.660.490	5.641.402	4.019.087
Proventi commerciali e royalties	489.973	131.687	358.286
Proventi da cessione diritti audiovisivi	15.170.502	2.564.881	12.605.621
Proventi Corporate	310.638	0	310.638
Ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori	305.273	222.227	83.045
Altri proventi da gestione calciatori	80.722	49.000	31.722
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni dei calciatori	0	0	0
Ricavi altre attività sportive organizzate dalla società	116.096	67.150	48.946
Proventi da attività accessorie	98.476	74.437	24.039
Proventi diversi, indennizzi e sopravvenienze	547.496	196.801	350.694
Contributi e crediti fiscali emergenza sanitaria	387.011	201.645	185.366
	27.166.676	9.149.231	18.017.444

Nella voce *Proventi da sponsorizzazioni e altre attività promozionali* sono ricompresi Euro 6.938.169 conseguiti dalla concessione pubblicitaria affidata a Digitalia '08, società facente capo al Gruppo Fininvest; i rapporti con detta parte correlata sono regolati a normali condizioni di mercato ed hanno avuto inizio nell'ottobre 2018, in concomitanza con l'avvento della nuova compagine sociale.

La voce include inoltre ricavi derivanti dalle contrattualizzazioni dirette effettuate dalla Società, in deroga all'accordo di concessione (*fashion sponsor*, *sponsor tecnico*, altri *main partner* e sponsorizzazioni territoriali) pari a Euro 1.693.699 e le quote di sponsorizzazioni veicolate da LNPN e LNPA (*Partners Ufficiali* e *Title sponsor*) per Euro 1.028.622.

I *proventi commerciali e royalties*, si riferiscono principalmente ai ricavi derivanti dall'attività di *merchandising* e di *licensing*.

I *proventi da cessione diritti audiovisivi* comprendono:

- la quota dei diritti di natura primaria derivante dalla ripartizione della commercializzazione centralizzata effettuata dalla LNPN per la stagione sportiva 2021/2022 (Euro 1.821.500);
- la quota di competenza per la ripartizione stabilita dalla LNPA per le gare disputate nell'esercizio (prima parte stagione 2022/2023), stimata considerando la posizione in classifica che la Società deteneva alla data di riferimento del 31 dicembre 2022 ed assumendo il valore relativo al monte diritti audiovisivi attribuibili alle squadre facenti parte della Lega di Serie A



come ad oggi contrattualmente previsto. Per maggiori dettagli sull'uso di stime si rimanda a specifico paragrafo "Uso di stime" esposto nella sezione "Criteri di Valutazione".

L'incremento rispetto al precedente esercizio è dovuto al maggior importo del monte diritti audiovisivi determinato dalla Lega di Serie A per la stagione in corso, rispetto a quelli attribuiti dalla Lega Serie B per la stagione 2021/2022.

I ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori, opportunamente rettificati al fine di riflettere la corretta competenza economico-temporale, si riferiscono ai seguenti calciatori ceduti dalla Società:

Calciatore	Società cessionaria	Importo
Diaw Davide	L.R. Vicenza Virtus SpA	185.500
Rigoni Nicola	Cesena FC Srl	27.273
Mazzitelli Luca	Frosinone Calcio Srl	92.500
Totale		305.273

I contributi e crediti d'imposta comprendono il contributo a fondo perduto per Euro 387.011 erogato a fronte del sostenimento di spese sanitarie e sanificazione (DPCM 16.09.21).

Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio, pari a Euro 2.813.334 sono quelli principalmente erogati dalla LNPN e hanno natura mutualistica e di sostegno all'attività sportiva

Nella tabella che segue è fornito il dettaglio per natura della voce:

	Esercizio 2022
Mutualità generale LNPN	2.038.000
Contributi Federali	394.423
Contributi LNPA	272.596
Altri contributi sportivi	65.815
Contributi LNPN	42.500
Totale	2.813.334

I Proventi dalla mutualità di sistema LNPN sono stati determinati sulla base delle ultime proiezioni finanziarie fornite dagli uffici finanziari della Lega stessa, calcolati secondo il criterio indicato nel paragrafo "criteri di valutazione" della presente nota integrativa.

Si segnala che, ai fini di una migliore rappresentazione contabile, si è provveduto a riclassificare nella voce B 14) Oneri diversi di gestione, gli oneri che nell'esercizio 2021 la Società, in virtù della promozione alla serie superiore, ha sostenuto a favore delle leghe inferiori e che nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 erano stati portati in compensazione con i contributi in c/esercizio nell'esposizione di elementi di comune natura.



COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Ammontano a Euro 1.242.650 contro Euro 923.198 del precedente esercizio e si riferiscono principalmente ad acquisti di abbigliamento, materiali ed attrezzature sportive per Euro 1.027.579, a spese per materiale sanitario per Euro 62.998 ed acquisti di altri materiali di consumo per Euro 152.072.

Costi per servizi

Ammontano a complessivi Euro 13.776.226 contro Euro 7.366.862 del precedente esercizio.

Il complesso dei servizi acquistati è riferito alle seguenti categorie:

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni
Costi per tesserati	1.089.306	1.076.533	12.773
Costi per attività sportiva	946.825	734.041	212.784
Costi specifici tecnici	806.400	247.043	559.357
Compensi per Agenti Sportivi	3.362.790	1.705.128	1.657.662
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.154.341	605.813	548.527
Costi assicurativi e servizi finanziari	742.191	382.180	360.010
Costi per servizi inerenti il personale	964.906	495.725	469.182
Spese amministrative e generali	2.613.511	1.554.754	1.058.757
Spese pubblicitarie e promozionali	1.819.114	534.324	1.284.790
Servizio biglietteria e controllo ingressi	276.843	31.321	245.522
	13.776.226	7.366.862	6.409.364

Il generalizzato incremento di tale categoria di spese riflette la miglior qualità e l'implementazione dei servizi impiegati nella gestione sociale, finalizzati ad accompagnare il complessivo sviluppo dell'attività sportiva e sociale per la partecipazione al campionato della massima serie calcistica italiana.

I *costi per tesserati*, pari a Euro 1.089.306, sono relativi a spese sostenute per l'assistenza sanitaria e scolastica e per allenamenti e ritiri della prima squadra e del settore giovanile.

I *costi per attività sportiva* sono pari ad Euro 946.825 e fanno riferimento ai compensi dovuti al personale medico-sanitario e ad altri oneri consulenziali per l'attività sportiva.

I *costi specifici tecnici* per Euro 806.400 sono composti da costi per l'osservazione dei calciatori nonché per consulenze e collaborazioni tecnico-sportive.

I *compensi ad Agenti Sportivi*, pari ad Euro 3.362.790, sono imputati direttamente al conto economico e sono quelli subordinati all'avveramento di alcune condizioni, quale la permanenza dei calciatori nella rosa della Società oppure si riferiscono al costo di competenza dell'esercizio per i compensi dovuti a seguito di acquisizioni temporanee di calciatori, nonché di rinnovo degli accordi contrattuali.

Si precisa che le competenze agli Agenti vengono predeterminate al momento del conferimento dell'incarico tenendo conto della tipologia delle singole operazioni. L'incremento rispetto al precedente



periodo è sostanzialmente dovuto al maggior numero di transazioni effettuate nelle campagne trasferimenti, sia per acquisizioni che per cessioni.

I *costi vitto, alloggio, locomozione gare*, pari ad Euro 1.154.341, sono dovuti a spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra e di quelle del settore giovanile.

I *costi assicurativi e per servizi finanziari*, pari ad Euro 742.191, si riferiscono a premi pagati per assicurare dal rischio infortuni il patrimonio calciatori e i rischi connessi all'attività aziendale, nonché alle spese bancarie e alle commissioni sulle fideiussioni addebitate dalla controllante Fininvest S.p.A. a remunerazione delle controgaranzie fideiussorie rilasciate nell'interesse della Società, a favore di istituti bancari.

Le condizioni praticate, secondo la regola applicata a tutte le società appartenenti al Gruppo, prevedono l'applicazione agli importi garantiti di una commissione pari allo 0,50% p.a.

I *costi per servizi inerenti il personale*, pari ad Euro 964.906, concernono oneri sostenuti per l'attività del personale non tesserato come spese di viaggio, vitto, mensa e formazione.

Le *spese amministrative e generali*, pari ad Euro 2.613.511, comprendono principalmente costi per utenze e servizi generali per Euro 1.108.052, i costi per consulenze legali, amministrative e fiscali per Euro 778.656, e costi per manutenzioni per Euro 425.988.

Si precisa che tra i costi per consulenze sono ricomprese anche le spese relative ai contratti di consulenza in ambito societario, fiscale e Information Technologies sottoscritti con società appartenenti al Gruppo Fininvest per un importo annuo complessivo di Euro 107.000.

Sono, inoltre, inclusi in questa voce gli emolumenti ed i compensi agli organi amministrativi e di controllo maturati nel periodo, che sono così dettagliati:

- Compensi agli Amministratori	Euro 245.767
- Emolumenti al Collegio Sindacale	Euro 7.280
- Compenso alla società incaricata della revisione legale dei conti	Euro 27.127
- Emolumento Organo di Vigilanza e Controllo	Euro 6.240

I compensi attribuiti ad alcuni Amministratori sono reversibili a favore della società controllante.

Le *spese pubblicitarie e promozionali*, pari ad Euro 1.819.114, includono in particolare i costi per la cartellonistica pubblicitaria ed altre attività promozionali (Euro 179.663), materiale marketing e promozionale (Euro 353.546), eventi commerciali (Euro 343.865), spese *hospitality* (Euro 351.072) e spese di rappresentanza (Euro 532.531).

I costi per *servizio biglietteria e controllo ingressi* sono pari ad Euro 276.843 ed è quanto corrisposto alla società incaricata per l'organizzazione della vendita dei biglietti delle gare interne secondo le norme vigenti.



Costi per godimento beni di terzi

Ammontano a complessivi Euro 1.296.432 e sono così suddivisi:

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni
Noleggio automezzi e autoveicoli per uso aziendale	569.114	485.577	83.537
Noleggio attrezzature sportive e varie	558.876	391.444	167.433
Locazione impianti sportivi	29.000	56.188	(27.188)
Canoni utilizzo software e simili	125.089	32.235	92.854
Concessione strutture sportive	14.353	10.101	4.252
	1.296.432	975.544	320.888

Anche per tale categoria di spesa l'incremento registrato fa seguito alla maggiore esigenza dei servizi utilizzati nell'ambito dell'attività sociale che, nella fattispecie, hanno riguardato il noleggio di attrezzature e beni principalmente utilizzati per lo svolgimento degli eventi sportivi, nonché maggiori costi derivanti dalla sottoscrizione e dal maggior utilizzo di abbonamenti software per l'attività sportiva.

Costi per il Personale

Complessivamente pari a Euro 59.598.761, contro Euro 33.708.825 dell'esercizio 2021, comprendono i costi riguardanti il personale tesserato e quelli del personale tecnico-amministrativo assunto dalla Società e si dettagliano come segue:

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni
Salari e Stipendi	44.363.742	26.496.054	17.867.688
Oneri Sociali	3.169.385	2.342.699	826.686
Trattamento Di Fine Rapporto	223.423	144.933	78.490
Altri Costi	11.842.211	4.725.139	7.117.072
	59.598.761	33.708.825	25.889.936

Nella voce *altri costi del personale* sono contabilizzati:

- per Euro 5.792.235 l'ammontare dei premi (individuali) riconosciuti ai componenti della prima squadra (calciatori e staff tecnico) per la raggiunta promozione in serie A;
- per Euro 969.697 l'ammontare dei premi riconosciuti ai componenti della prima squadra (calciatori e staff tecnico) per il raggiungimento di un obiettivo collettivo entro il mese di novembre;
- per Euro 4.782.677 l'ammontare di incentivi all'esodo da riconoscere ai calciatori trasferiti nell'ambito delle operazioni della campagna trasferimenti;
- per Euro 50.550 l'ammontare di premi ad obiettivo da riconoscere ad altri dipendenti;
- altri costi per Euro 247.055.

L'organico complessivo al 31 dicembre 2022 è costituito da n. 28 dipendenti e n. 143 tesserati (n. 23 dipendenti e n. 114 tesserati al 31 dicembre 2021).

Ammortamenti e svalutazioni

Complessivamente pari a Euro 14.580.094 (Euro 8.769.893 al 31.12.2021), sono così suddivisi:



	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali			
Costi di Impianto e Ampliamento	115	231	(116)
Affiliazione F.I.G.C.	0	0	0
Licenze Software	7.447	4.115	3.332
Marchio	6.626	6.157	468
Diritti Pluriennali prest. Calciatori	13.315.139	8.020.354	5.294.785
Migliorie Stadio	496.802	342.193	154.609
Migliorie Monzello	309.711	226.040	83.672
Altre immobilizzazioni immateriali	8.709	14.635	(5.927)
Ammortamenti immobilizzazioni materiali			
Terreni e fabbricati	255	0	255
Impianto Telefonico	1.095	1.095	0
Impianti Generici	19.703	14.916	4.786
Attrezzatura e dotazioni	12.940	7.416	5.524
Attrezzatura Sportiva	46.590	24.184	22.406
Macchine Elettroniche	21.082	12.844	8.238
Mobili e Arredi	38.617	31.703	6.914
Autovetture e ciclomotori	188	0	188
Allestimenti stadio	11.593	11.593	0
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali			
Rettifica di valore diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	283.484	52.416	231.068
	14.580.094	8.769.893	5.810.202

Per quanto riguarda il significativo incremento degli ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (calcolati in quote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti), questo è diretta conseguenza dei nuovi acquisti (compresi i riscatti obbligatori a seguito della promozione in Serie A di calciatori in prestito nella stagione 2021/2022) nel corso del 2022.

La svalutazione del valore dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, per Euro 283.484, si è resa necessaria per effetto della cessione a titolo definitivo per un corrispettivo inferiore al valore netto contabile o per la risoluzione contrattuale di questi calciatori.

Accantonamenti per rischi

La voce, pari ad Euro 4.701.750, è correlata ad oneri futuri per retribuzioni contrattualmente dovute a personale non più impiegato nel progetto tecnico; tale voce accoglie infatti l'importo stanziato a seguito dell'esonero dell'allenatore e dello staff tecnico nella prima parte della corrente stagione sportiva 2022/2023.

Oneri diversi di gestione

Ammontano complessivamente a Euro 10.333.364, contro Euro 3.079.431 dell'esercizio 2021, e sono così dettagliati:



	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni
Minusvalenze cessione diritti pluriennali prestazione calciatori	125.729	849.701	(723.971)
Costi per acquisizione temporanea prestazione calciatori	5.228.000	431.750	4.796.250
Spese organizzazione gare	882.679	338.399	544.280
Tasse iscrizioni gare	320.625	232.625	88.000
Percentuale su incassi gare a squadre ospitate	4.053	0	4.053
Oneri contribuzione Lega	3.000.000	850.695	2.149.305
<i>Altri oneri da gestione calciatori:</i>			
premi di preparazione	81.054	21.500	59.554
premi di valorizzazione	0	11.500	(11.500)
premi/indennizzi passivi ex art. 103, comma 3, NOIF	0	106.093	(106.093)
altri oneri	67.430	65.565	1.865
<i>Altri oneri della gestione:</i>			
sopravvenienze passive e perdite su crediti	246.107	29.860	216.247
multe e ammende	14.954	19.630	(4.676)
imposte e tasse diverse	128.916	33.512	95.404
abbonamenti	106.999	68.055	38.945
altri	126.817	20.547	106.271
	10.333.364	3.079.431	7.253.932

Come già riportato nel paragrafo relativo all'analisi delle voci di ricavo, si segnala che, ai fini di una migliore rappresentazione contabile, si è provveduto a riclassificare nella voce B 14) Oneri diversi di gestione, gli oneri che nell'esercizio 2021 la Società, in virtù della promozione alla serie superiore, ha sostenuto a favore delle leghe inferiori e che nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 erano stati portati in compensazione con i contributi in c/esercizio nell'esposizione di elementi di comune natura.

Gli *oneri contribuzione Lega* fanno riferimento al c.d. "Contributo Solidarietà Promozione" relativo alla stagione 2022/2023, dovuto alla lega calcistica di provenienza (LNPB) per l'ammontare di Euro 2.483.543 a alla devoluzione dovuta alla Lega Pro sempre per la stagione sportiva 2022/2023 per Euro 516.457.

I *costi per acquisizione temporanea prestazione dei calciatori* per il periodo in commento sono stati pari ad Euro 5.228.000 e si riferiscono ai seguenti calciatori:

Calciatore	Società cessionaria	Importo
Pessina Matteo	Atalanta Bergamasca Calcio S.p.A.	1.600.000
Caprari Gianluca	Hellas Verona Football Club S.p.A.	1.600.000
Petagna Andrea	SSC Napoli S.p.A.	1.250.000
Ranocchia Filippo	Juventus Football Club S.p.A.	250.000
Mancuso Leonardo	Empoli	210.000
Cragno Alessio	Cagliari Calcio SpA	200.000



DI Gregorio Michele	FC Internazionale Milano SpA	50.000
Pirola Lorenzo	FC Internazionale Milano SpA	50.000
Settore giovanile	varie	18.000
Totale		5.228.000

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Complessivamente di segno negativo per Euro 124.837, contro Euro 106.864 dell'esercizio 2021, si compongono sostanzialmente di interessi passivi maturati sugli utilizzi a debito del conto corrente finanziario *intercompany* intrattenuto con la controllante Fininvest S.p.A. (Euro 119.856).

IMPOSTE SUL REDDITO

Si ricorda che la Società partecipa, per il triennio 2022-2024, al consolidato fiscale nazionale in qualità di società consolidata, avente la Società Fininvest S.p.A. quale soggetto consolidante.

Tale voce accoglie:

- imposte dell'esercizio precedente per Euro 7.123 riconducibili alla differenza positiva del provento da consolidato fiscale emerso in sede di dichiarazione dei redditi rispetto all'importo rilevato nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2021;
- il provento di Euro 7.520.641, riconosciuto dal consolidato fiscale di Gruppo a remunerazione dei vantaggi fiscali derivanti dal trasferimento dell'imponibile IRES negativo del periodo d'imposta 2022.

Di seguito il dettaglio:

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni
Imposte correnti			
Ires	0	0	0
Irap	0	0	0
Proventi e oneri da adesione al consolidato fiscale nazionale			
Proventi da consolidato fiscale	7.520.641	8.058.002	(537.361)
Imposte esercizio precedente	7.123	188.337	(181.214)
Imposte differite/anticipate			
Imposte differite	0	0	0
Imposte anticipate	0	0	0
Totale	7.527.764	8.246.339	(718.575)



IMPEGNI RISCHI E GARANZIE

Impegni ed obblighi contrattuali

Obblighi verso altre società sportive

Nell'ambito delle operazioni di mercato la società ha contratto obblighi verso altre società sportive soggetti all'avveramento di alcune clausole sospensive per un massimo di complessivi Euro 39.520.500 (al netto dei proventi della stessa natura maturati o le cui condizioni non si sono ancora verificate) , concernenti la trasformazione di alcuni trasferimenti temporanei in acquisizioni definitive ed il versamento di quote aggiuntive del prezzo di alcuni diritti sportivi per cui alla data del bilancio non risultavano maturate le condizioni sospensive.

Obblighi verso tesserati

Il raggiungimento di obiettivi di squadra, quali la permanenza della Squadra nel campionato di serie A per la stagione 2023/2024, in parte combinati con obiettivi individuali, non raggiunti alla data di chiusura del presente bilancio e principalmente connessi al raggiungimento di un determinato numero di presenze nel campionato in corso, costituirebbe averamento delle condizioni contrattualmente previste per il riconoscimento alla rosa calciatori ed allo staff di premi individuali fino ad un massimo di complessivi Euro 6.164.500.

Anche per tale fattispecie valgono le considerazioni svolte nel precedente paragrafo.

Obblighi verso agenti sportivi

Nell'ambito delle operazioni di mercato la società si è obbligata a riconoscere ad alcuni agenti sportivi quote di compenso condizionate alla permanenza in rosa dei calciatori da questi assistiti; l'ammontare dell'obbligo residuo alla data del bilancio è pari a Euro 3.332.666.

Garanzie reali

Non vi sono ipoteche o garanzie iscritte sui beni di proprietà sociale.

Garanzie prestate nell'interesse della Società

Garanzie prestate da Terzi

Nell'interesse della Società ed a favore dei soggetti di seguito indicati sono state rilasciate da Istituti di Credito e da Compagnie di Assicurazioni le seguenti garanzie fideiussorie per complessivi Euro 48.536.482:

- LNPA, a garanzia del saldo delle campagne trasferimenti, Euro 31.050.290;
- LNPB, a garanzia del saldo delle campagne trasferimenti, Euro 7.463.959;
- Comune di Monza, a garanzia delle obbligazioni derivanti dal contratto di Concessione degli impianti sportivi Euro 22.233.

Garanzie prestate dalla controllante

La controllante Fininvest S.p.A. ha rilasciato controgaranzie a favore degli Istituti di Credito che si sono costituiti fideiussori della Società nei confronti della LNPB per l'ammontare di Euro 38.516.242.



ALTRE INFORMAZIONI

Attività di direzione e coordinamento

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento della controllante Fininvest S.p.A. (Azionista Unico) e, ai sensi dell'art. 2497 c.c., di tale circostanza si dà atto negli atti e nella corrispondenza.

Sintesi dei dati del Bilancio della controllante Fininvest S.p.A.

valori in unità di Euro

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020
ATTIVO		
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI	1.798.683.080	1.693.021.852
C) ATTIVO CIRCOLANTE	246.687.591	367.688.432
D) RATEI E RISCONTI	1.635.661	563.909
TOTALE ATTIVO	2.047.006.332	2.061.274.193
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO		
CAPITALE	208.000.000	208.000.000
RISERVE	41.600.000	41.600.000
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1.051.083.580	1.178.112.798
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	361.236.206	(27.009.741)
RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	(82.563.878)	(82.563.878)
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	46.000.000	45.100.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.814.705	1.660.441
D) DEBITI	419.804.740	696.331.446
E) RATEI E RISCONTI	30.979	43.127
TOTALE PASSIVO	2.047.006.332	2.061.274.193

CONTO ECONOMICO	2021	2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	6.538.566	7.009.867
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	36.506.428	43.377.008
C) PROVENTI E (ONERI) FINANZIARI	397.878.860	21.765.154
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(10.846.274)	(13.734.305)
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	4.171.482	1.326.551
UTILE (PERDITA) DELL' ESERCIZIO	361.236.206	(27.009.741)



Bilancio consolidato

La controllante Fininvest S.p.A., con sede in Roma - Largo del Nazareno 8, è soggetto obbligato alla redazione del Bilancio Consolidato di Gruppo che sarà depositato, unitamente alla relazione sulla gestione e alle relazioni degli organi di controllo, presso il Registro delle Imprese di Roma.

Informativa sulle operazioni con parti correlate

Ai fini di quanto previsto dalle vigenti disposizioni, si segnala che non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio aziendale né con parti correlate né con soggetti diversi dalle parti correlate. Tutte le transazioni con parti correlate sono state condotte a prezzi di mercato.

Nella tabella che segue sono riepilogati la natura dei rapporti con le parti correlate e gli elementi contabili espressivi dei medesimi al 31 dicembre 2022:

Società e natura del rapporto	Credito () Debito al 31/12/2022	Ricavo () Costo esercizio 2022
<u>Fininvest S.p.A.</u>		
Rapporto di conto corrente finanziario <i>intercompany</i> con addebito di interessi passivi sugli utilizzi a debito	4.001.031	(118.825)
Commissioni pari allo 0,5% p.a. sulle controgaranzie prestate a terzi nell'interesse della società	(76.247)	(190.215)
Accordo sull'esercizio dell'opzione per il regime fiscale del consolidato nazionale	7.521.666	7.527.764
Biglietti/Abbonamenti partite prima squadra	0	46.855
Compensi amministratori reversibili	(6.667)	(10.000)
Riaddebito costi	1.118	(553)
<u>Digitalia'08 S.r.l.</u>		
Biglietti partite prima squadra	0	313.446
Concessione per la raccolta pubblicitaria	2.964.710	6.938.110
<u>Fininvest Real Estate & Services S.p.A.</u>		
Contratto di consulenza ed assistenza fiscale, societaria e Information Technologies	(32.635)	(116.480)
Contratto di locazione di spazi ricettivi attrezzati	0	(130.000)
Riaddebito costi	0	(38.409)
<u>Publitalia '80 S.p.A.</u>		
Riaddebito costi	(5.098)	(5.098)
<u>Reti Televisive Italiane S.p.A.</u>		
Diritti di archivio	0	66.666
Trasmissione diritti audiovisivi	48.800	40.000
<u>Alba Servizi Aerotrasporti S.p.A.</u>		
Volo charter	0	(13.500)

**Mondadori Libri S.p.A.**

Prodotti editoria	0	(66.408)
-------------------	---	----------

Immobiliare Leonardo S.r.l.

Acquisto arredi	0	(10.000)
-----------------	---	----------

Informativa sulle erogazioni Pubbliche

La presente sezione è predisposta ai fini di assolvere gli obblighi informativi ai sensi della Legge 4 agosto 2017, n. 124, articolo 1, commi 125-129, e successivamente integrato dal decreto legge "sicurezza" (n. 113/2018) e dal decreto legge "semplificazione" (n. 135/2018), che ha introdotto, a partire dai bilanci dell'esercizio 2018, una serie di obblighi di pubblicità e di trasparenza a carico dei soggetti che intrattengono rapporti economici con la Pubblica Amministrazione.

Alla luce dell'interpretazione effettuata da Assonime con la Circolare n. 5 del 22 febbraio 2019 e della nota congiunta Assonime-CNDCEC del 6 maggio 2019, si ritiene che la normativa non applichi in casi di:

- Agevolazioni fiscali, contributi e vantaggi economici di qualunque genere i cui vantaggi sono accessibili a tutte le imprese che soddisfano determinate condizioni, sulla base di criteri generali predeterminati (ad esempio: misure previste da decreti ministeriali rivolti a specifici settori industriali);
- misure generali fruibili da tutte le imprese e che rientrano nella struttura generale del sistema di riferimento definito dallo Stato.

Nella tabella che segue sono dettagliati sovvenzioni, contributi e vantaggi economici di qualunque genere erogati dalla pubblica amministrazione ed incassati nell'anno 2022:

Ente Erogante	Tipologia	importo	data incasso
Presidenza del Consiglio dei ministri	Contributo a fondo perduto a ristoro delle spese sanitarie, di sanificazione e prevenzione e per l'effettuazione di test di diagnosi dell'infezione da COVID-19, in favore delle società sportive professionistiche, delle società ed associazioni sportive dilettantistiche iscritte al registro CONI operanti in discipline ammesse ai Giochi olimpici e paraolimpici (DPCM 16.09.2021)	387.011	25/03/2022

Per completezza d'informativa si segnala che la società ha ricevuto ulteriori contributi dalla LNPNB ai sensi della L. 225/2016 (cd Legge Melandri) erogati con fondi di origine privatistica e natura mutualistica, non assimilabili, quindi, a sovvenzioni o contributi dalla pubblica amministrazione.



CONSIDERAZIONI SULLA CONTINUITA' AZIENDALE

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 presenta un patrimonio netto di Euro 18.248.466, comprensivo della perdita dell'esercizio di Euro 65.402.911 e dei versamenti in conto capitale effettuati dall'Azionista Unico nel corso dell'esercizio per Euro 64.500.000, ed una posizione finanziaria netta positiva per Euro 2.185.119 relativamente al saldo liquido verso le banche e un saldo attivo del conto corrente finanziario *intercompany* per Euro 4.001.031.

Gli Amministratori ritengono che la Società possa disporre delle risorse necessarie per proseguire nella propria attività in un prevedibile futuro e hanno pertanto redatto il presente Bilancio dell'esercizio 2022 sulla base del presupposto della continuità aziendale in considerazione, in particolare, dei seguenti elementi:

- L'Azionista Unico si è impegnato a garantire alla Società un adeguato supporto patrimoniale e finanziario, per un periodo non inferiore a 12 mesi dall'approvazione del Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2022;
- In esecuzione di tale impegno, nei mesi successivi al 31 dicembre 2022, l'Azionista Unico ha già effettuato un versamento in conto capitale per complessivi Euro 15.000.000 finalizzato a dotare la Società di mezzi finanziari e dimensioni patrimoniali idonei ad onorare gli impegni di spesa e gli obblighi assunti.

EVENTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Campagna trasferimenti invernale

Nella campagna invernale il Monza ha rinforzato la rosa con Franco Carboni, acquisito a titolo temporaneo biennale con diritto di opzione e contro-opzione dall'Inter e che sta dimostrando di essere una validissima alternativa sulla fascia sinistra.

Sono avvenute, inoltre, le risoluzioni consensuali dei contratti di quattro tesserati che comportano un impegno da parte della Società per complessivi Euro 558 mila circa.

Versamenti di capitale

Si rammenta, come segnalato nel precedente paragrafo, che l'azionista Fininvest S.p.A ha provveduto ad effettuare in data 28 c.m. un versamento in conto capitale per l'importo di Euro 15.000.000.

Premi collettivi

Si segnala, inoltre, che nei mesi di gennaio e marzo sono stati conseguiti, e quindi maturati, premi collettivi a calciatori e staff tecnico della prima squadra correlati ad obiettivi sportivi (*ex art. 93 NOIF*) per un totale di Euro 2 milioni.



PROPOSTE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Il Bilancio chiuso il 31 dicembre 2022 presenta la perdita di Euro 65.402.910,52, a fronte del capitale sociale di Euro 1.000.000,00 e di versamenti in conto capitale (indicati nella voce "Altre riserve") di Euro 82.651.378,11.

Alla luce di quanto sopra si formula la proposta di ripianamento integrale della perdita dell'esercizio di Euro 65.402.910,52 mediante parziale utilizzo, per pari importo, della voce "versamenti in conto capitale" che, pertanto si ridurrebbe a Euro 17.285.724,19.

Si segnala, infine, che con l'approvazione del bilancio chiuso il 31 dicembre 2022 vengono a scadere i termini di durata in carica del Consiglio di Amministrazione e della società incaricata della revisione legale dei conti; si invita, pertanto, l'Assemblea degli Azionisti a voler deliberare in merito.

p. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

*Il Vicepresidente Vicario e Amministratore Delegato
(Adriano Galliani)*

ALLEGATI

I seguenti allegati contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nella Nota Integrativa, della quale costituiscono parte integrante.

- 1) Prospetto delle variazioni intervenute nelle immobilizzazioni immateriali;
- 2) Prospetto delle variazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori
- 3) Prospetto delle variazioni intervenute nelle immobilizzazioni materiali;
- 4) Prospetto delle variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto;
- 5) Analisi delle riserve di patrimonio netto (ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 7 bis C.C.).



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI INTERVENUTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

(Art. 2427 n. 2 c.c.)

COSTO STORICO	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Altre variazioni	Riclassifiche	Saldo finale
Costi d'impianto e di ampliamento						
Costi di costituzione della società	4.020	0	0		0	4.020
Diritti brevetto ind.le e utilizzo opere dell'ingegno						
Licenze software	23.703	705	0			24.408
Concessioni, licenze e marchi						
Marchi Aziendali	61.575	4.682	0		0	66.257
Immobilizzazioni in corso e acconti	502.424	8.862.926	(110.730)	0	(8.917.797)	336.823
Altre immobilizzazioni immateriali						
Diritti alle prestazioni dei calciatori	29.935.660	39.070.074	(630.577)		0	68.375.157
Migliorie su beni di terzi	8.683.470	77.354	0		8.620.830	17.381.654
Altre immobilizzazioni immateriali	73.177		0		0	73.177
TOTALE COSTI STORICI	39.284.029	48.015.741	(741.307)	0	(296.967)	86.261.496

FONDI AMMORTAMENTO - SVALUTAZIONE	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riclassifiche	Svalutazioni	Saldo finale
Costi d'impianto e di ampliamento							
Costi di costituzione della società	(3.905)	0	0	(115)	0		(4.020)
Diritti brevetto ind.le e utilizzo opere dell'ingegno							
Licenze software	(9.730)	0	0	(7.447)			(17.177)
Concessioni, licenze e marchi							
Marchi Aziendali	(36.360)	0	0	(6.626)	0		(42.986)
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0		0
Altre immobilizzazioni immateriali							
Diritti alle prestazioni dei calciatori		0	352.432	(13.315.138)		(283.484)	(13.246.190)
Migliorie su beni di terzi	(1.145.647)	0	0	(806.513)	0		(1.952.160)
Altre immobilizzazioni immateriali	(38.342)	0	0	(8.708)	0		(47.050)
TOTALE FONDI AMMORTAMENTO	(11.278.212)	0	352.432	(14.144.547)	0	(283.484)	(15.309.583)

VALORI NETTI	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riclassifiche	Svalutazioni	Saldo finale
Costi d'impianto e di ampliamento							
Costi di costituzione della società	115	0	0	(115)	0		0
Diritti brevetto ind.le e utilizzo opere dell'ingegno							
Licenze software	13.973	705	0	(7.447)	0		7.231
Concessioni, licenze e marchi							
Marchi Aziendali	25.215	4.682	0	(6.626)	0		23.271
Immobilizzazioni in corso e acconti	502.424	8.862.926	(110.730)	0	(8.917.797)		336.823
Altre immobilizzazioni immateriali							
Diritti alle prestazioni dei calciatori	29.935.660	39.070.074	(278.145)	(13.315.138)	0	(283.484)	55.128.967
Migliorie su beni di terzi	7.537.823	77.354	0	(806.513)	8.620.830		15.429.494
Altre immobilizzazioni immateriali	34.835	0	0	(8.708)	0		26.127
TOTALE VALORI NETTI	38.050.045	48.015.741	(388.875)	(14.144.547)	(296.967)	(283.484)	70.951.913



A.C. Monza S.p.A.

Allegato 2)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEI DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI

Nominativo calciatore	Data di nascita	Contratto		Vita utile residua		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo 01.01.2022			Variazioni valori di periodo		Effetti economici di periodo				Valori di fine periodo 31.12.2022			Varie		
		Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	anni	mesi	Data acquisto	Società	Data cessione	Società	Costo storico	Fondo amm.to	Netto	Acquisti	Cessioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Minusvalenze	Plusvalenze	Costo storico	Fondo amm.to	Valore netto	Compenso agenti sportivi	Altri costi di acquisizione	Valore Sell on Fee
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12											
PRIMA SQUADRA																								
ANASTASIO ARMANDO	24/07/1996	01/07/2020	30/06/2025	2	6	19/07/2019	NAPOLI			889.418	(267.410)	622.008	500.000		(261.050)				1.389.418	(528.460)	860.958	10.000		
ANTOV VALENTIN	09/11/2000	27/08/2021	30/06/2026	3	6	01/01/2022	CSKA SOFIA			-	-	-	3.908.014		(829.559)				3.908.014	(829.559)	3.078.455			
BARBERIS ANDREA	11/12/1993	01/09/2020	30/06/2023	0	6	01/09/2020	SVINCOLATO			0	(0)	-	-		-				-	-	-			
BARILLA ANTONINO	01/04/1988	01/09/2020	30/06/2022	0	0	01/09/2020	PARMA	25/01/2022	SVINCOLATO	0	(0)	-	-		-				-	-	-			
BELLUSCI GIUSEPPE	21/08/1989	01/01/2022	30/06/2023	0	0	26/07/2019	SVINCOLATO	09/07/2022	ASCOLI	0	(0)	-	-		-				-	-	-			
BETTELLA DAVIDE	07/04/2000	12/09/2020	30/06/2025	2	6	01/07/2022	ATALANTA			0	-	-	5.000.000		(833.333)				5.000.000	(833.333)	4.166.667			
BIRINDELLI SAMUELE	19/07/1999	07/07/2022	30/06/2026	3	6	07/07/2022	PISA SPORTING CLUB SRL			-	-	-	1.600.000		(200.000)				1.600.000	(200.000)	1.400.000	100.000		
BONDO WARREN PIERRE	15/09/2003	28/07/2022	30/06/2025	2	6	28/07/2022	NANCY			-	-	-	308.328		(51.388)				308.328	(51.388)	256.940			
CALDIROLA LUCA	01/02/1991	18/07/2021	30/06/2024	1	6	18/07/2021	BENEVENTO			550.000	(128.822)	421.178	259.842		(239.628)				809.842	(368.450)	441.392			
CARBONI ANDREA	04/02/2001	01/07/2022	30/06/2027	4	6	29/06/2022	CAGLIARI			-	-	-	4.000.000		(400.000)				4.000.000	(400.000)	3.600.000			
CILURRIA PATRICK	09/02/1995	01/08/2021	30/06/2025	2	6	01/08/2021	PORDENONE			1.400.000	(201.127)	1.198.873	300.000		(529.549)				1.700.000	(730.676)	969.324			
COLPANI ANDREA	11/05/1999	01/06/2020	30/06/2027	4	6	01/07/2022	ATALANTA			-	-	-	9.000.000		(900.000)				9.000.000	(900.000)	8.100.000			
D'ALESSANDRO MARCO	17/02/1991	27/01/2021	30/06/2025	2	6	27/01/2021	SPAL			-	-	-	250.000		(41.667)				250.000	(41.667)	208.333			
DE ALMEIDA LOPES PEREIRA PEDRO MIGUEL	22/01/1998	22/07/2021	30/06/2025	2	6	22/07/2021	BENFICA			2.570.425	(290.958)	2.279.467	303.882		(625.083)				2.874.307	(916.041)	1.958.266	252.547		
DI AW DAVIDE DILY	06/01/1992	29/01/2021	30/06/2024	1	6	29/01/2021	PORDENONE			3.000.000	(809.448)	2.190.552	500.000		(766.137)				3.500.000	(1.575.585)	1.924.415			
DI GREGORIO MICHELE	27/07/1997	01/07/2021	30/06/2025	2	6	01/07/2022	INTER			-	-	-	4.150.000		(691.667)				4.150.000	(691.667)	3.458.333			
DONATI GIULIO	05/02/1990	01/09/2020	30/06/2023	0	6	01/09/2020	SVINCOLATO			400.800	(188.954)	211.846	54.600		(150.866)				455.400	(339.820)	115.580	54.600		
FINOTTO MATTEA	28/12/1992	01/01/2021	30/06/2022	0	0	06/07/2019	SPAL			251.834	(251.834)	-	-		-				251.834	(251.834)	-			
GYTKAER CHRISTIAN LUND	06/05/1980	01/09/2020	30/06/2023	0	6	01/09/2020	SVINCOLATO	12/01/2022	SPAL	1.000.000	(729.042)	270.958	-		(180.639)				1.000.000	(909.681)	90.319	1.000.000		
LAMANNIA EUGENIO	07/08/1989	14/07/2019	30/06/2024	1	6	14/07/2019	SVINCOLATO			0	(0)	-	-		-				-	-	-			
LOMBARDI LUCA	06/12/2002	01/01/2021	30/06/2023	0	0	02/01/2020	RECANATESE	13/07/2022	PESCARA	93.200	(50.575)	42.625	-	(28.417)	(14.208)		(28.417)		93.200	(64.783)	-	30.000		
MACHIN DICOMBO JOSE'	14/08/1996	01/07/2020	30/06/2024	1	6	31/01/2020	PARMA			3.700.000	(1.390.349)	2.309.651	-		(923.860)				3.700.000	(2.314.209)	1.385.791	200.000		
MANCUSO LEONARDO	26/05/1992	20/01/2022	30/06/2025	2	6	23/07/2022	EMPOLI			-	-	-	2.790.000		(465.000)				2.790.000	(465.000)	2.325.000			
MARIC MIRKO	16/05/1995	01/09/2020	30/06/2025	2	6	01/09/2020	NK OSJEK			5.452.800	(1.505.393)	3.947.407	1.568.179		(1.384.883)				7.020.979	(2.890.276)	4.130.703	452.800		
MARRONE LUCA	28/03/1990	31/08/2021	30/06/2023	0	6	31/08/2021	SVINCOLATO			0	(0)	-	-		-				-	-	-			
MAZZITELLI LUCA	15/11/1995	09/07/2021	30/06/2025	2	6	09/07/2021	SASSUOLO			300.000	(36.339)	263.661	200.000		(99.249)				500.000	(135.588)	364.412			
MOLINA SALVATORE	01/01/1992	05/01/2022	30/06/2023	0	6	05/01/2022	CROTONE			-	-	-	350.000		(175.000)				350.000	(175.000)	175.000			
MOROSINI TOMMASO	08/10/1991	01/07/2020	30/06/2023	0	6	01/07/2020	SUDTIROL			420.000	(318.863)	104.137	-		(69.425)				420.000	(385.288)	34.712			
MOTA CARVALHO DANY	02/05/1998	01/07/2020	30/06/2024	1	6	01/07/2020	JUVENTUS			4.794.300	(1.801.554)	2.992.746	64.700		(1.205.186)				4.859.000	(3.006.740)	1.852.260	359.000		
PALETTA GABRIEL ALEJANDRO	15/02/1986	07/11/2019	30/06/2023	0	6	07/11/2019	SVINCOLATO			0	(0)	-	-		-				-	-	-			
RANOCCHIA ANDREA	16/02/1988	01/07/2022	30/06/2024	0	6	18/06/2022	INTER	22/09/2022	SVINCOLATO	-	-	-	100.000	(183.333)	(16.667)		(83.333)		100.000	(16.667)	-	100.000		
RAMIREZ GASTON	02/12/1990	01/01/2022	30/06/2022	0	0	08/12/2021	SVINCOLATO			-	(0)	-	50.000		(50.000)				50.000	(50.000)	-	50.000		
RUBBI STEFANO	12/11/1990	01/07/2020	30/06/2023	0	6	01/07/2020	CHIEVO VERONA			688.340	(517.669)	170.671	-		(113.780)	(56.891)			688.340	(631.449)	-	-		
RUBBI STEFANO	30/07/2002	07/11/2020	30/06/2024	7	6	07/11/2020	SETTORE GIOVANILE			40.000	(17.391)	22.609	-		(9.043)				40.000	(26.434)	13.566	30.000		
SAMPIRISI MARCO	31/10/1992	05/07/2019	30/06/2024	7	6	05/07/2019	SVINCOLATO			0	(0)	-	-		-				-	-	-			
SCOZZARELLA MATTEO	05/06/1988	01/07/2021	30/06/2023	0	6	06/01/2021	PARMA			0	(0)	-	-		-				-	-	-			
SIATOUNIS ANTONIOS	26/08/2002	01/07/2021	30/06/2024	1	6	01/07/2021	SVINCOLATO			100.000	(16.788)	83.212	-		(33.285)	(49.927)			100.000	(50.073)	-	100.000		
SOMMARIVA DANIELE	18/07/1997	01/01/2021	30/06/2023	0	0	01/11/2019	SVINCOLATO	13/07/2022	PESCARA	0	(0)	-	-		-				-	-	-			
SORRENTINO ALESSANDRO	03/04/2002	11/07/2022	30/06/2027	4	6	11/07/2022	PESCARA			-	-	-	800.000		(80.000)				800.000	(80.000)	720.000			
VALOTTI MATTEA	06/09/1993	12/07/2021	30/06/2025	2	6	01/01/2022	SPAL			-	-	-	2.750.000		(785.714)				2.750.000	(785.714)	1.964.286			
VIGNATO SAMUELE	24/02/2004	01/03/2022	30/06/2025	2	6	11/08/2021	SVINCOLATO			0	(0)	-	-		-				-	-	-			
ZOPOLATO NEVES CARLOS AUGUSTO	07/01/1999	01/09/2020	30/06/2024	1	6	01/09/2020	CORINTHIANS			4.200.000	(1.462.045)	2.737.955	-		(1.095.182)				4.200.000	(2.557.227)	1.642.773	600.000		
SETTORE GIOVANILE										29.851.117	(9.991.561)	19.869.556	38.807.545	(211.750)	(13.221.048)	(281.818)	(111.750)	-	68.658.662	(23.202.609)	45.062.485	3.338.947		
TOTALE										32.127	(10.252)	21.875	38.970.074	(225.729)	(13.315.138)	(283.484)	(125.729)	-	68.853.318	(23.306.951)	45.137.154	3.380.947		



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI INTERVENUTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

(Art. 2427 n. 2 c.c.)

COSTO STORICO	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi		Riclassifiche	Saldo Finale
Terreni e Fabbricati	0	0	0		2.550	2.550
Impianti e macchinari	164.115	18.399	0		129.436	311.950
Attrezzature e dotazioni	243.975	282.494	(1.187)		76.797	602.079
Altri beni						
<i>Allestimenti pubblicitari Stadio</i>	96.610	0	0		0	96.610
<i>Autoveicoli e motoveicoli</i>	0	1.500	0		0	1.500
<i>Mobili e arredi</i>	281.485	70.403	0		88.185	440.073
<i>Computer e altre macchine per l'ufficio</i>	92.646	47.568	0		0	140.214
	470.741	119.471	0		88.185	678.397
TOTALE COSTI STORICI	878.831	420.364	(1.187)		296.968	1.594.976

FONDI AMMORTAMENTO	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riclassifiche	Saldo Finale
Terreni e fabbricati	0	0	0	(255)	(574)	(829)
Impianti e macchinari	(30.513)	0	0	(20.798)	0	(51.311)
Attrezzature e dotazioni	(72.787)	0	59	(59.530)	574	(131.684)
Altri beni						
<i>Allestimenti pubblicitari Stadio</i>	(37.090)	0	0	(11.593)	0	(48.683)
<i>Autoveicoli e motoveicoli</i>	0	0	0	(188)	0	(188)
<i>Mobili e arredi</i>	(55.945)	0	0	(38.617)	0	(94.562)
<i>Computer e altre macchine per l'ufficio</i>	(31.907)	0	0	(21.082)	0	(52.989)
	(124.942)	0	0	(71.480)	0	(196.422)
TOTALE FONDI AMMORTAMENTO	(228.242)	0	59	(152.063)	0	(379.417)

VALORI NETTI		Incrementi	Decrementi	Ammortamenti		Saldo Finale
Terreni e fabbricati	0	0	0	(255)	1.976	1.721
Impianti e macchinari	133.602	18.399	0	(20.798)	129.436	260.639
Attrezzature e dotazioni	171.188	282.494	(1.128)	(59.530)	77.371	470.395
Altri beni						
<i>Allestimenti pubblicitari Stadio</i>	59.520	0	0	(11.593)	0	47.927
<i>Autoveicoli e motoveicoli</i>	0	1.500	0	(188)	0	1.312
<i>Mobili e arredi</i>	225.540	70.403	0	(38.617)	88.185	345.511
<i>Computer e altre macchine per l'ufficio</i>	60.739	47.568	0	(21.082)	0	87.225
	345.799	119.471	0	(71.480)	88.185	481.975
TOTALE VALORI NETTI	650.589	420.364	(1.128)	(152.063)	296.968	1.214.730



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI INTERVENUTE NEI CONTI DI PATRIMONIO NETTO

	Capitale sociale	Utili (perdite) a nuovo	Versamenti c/ Capitale	riserva da arroton. Euro	Utili (perdite) dell'esercizio	TOTALE
SALDI AL 31.12.2019	1.000.000	0	11.444.810	(1)	(9.255.440)	3.189.369
versamenti in conto capitale	-	-	29.000.000	-	-	29.000.000
destinazione risultato dell'esercizio 2019	-	-	(9.255.438)	(2)	9.255.440	0
Arrotondamento valori all'unità di Euro				4		4
Utile (perdita) del periodo	-	-			(26.769.952)	(26.769.952)
SALDI AL 31.12.2020	1.000.000	0	31.189.372	1	(26.769.952)	5.419.421
versamenti in conto capitale	-	-	45.000.000	-	-	45.000.000
destinazione risultato dell'esercizio 2020	-	-	(26.769.952)	(1)	26.769.952	(1)
Arrotondamento valori all'unità di Euro				1		1
Utile (perdita) del periodo	-	-			(31.268.043)	(31.268.043)
SALDI AL 31.12.2021	1.000.000	0	49.419.420	1	(31.268.043)	19.151.378
versamenti in conto capitale	-	-	64.500.000	-	-	64.500.000
destinazione risultato dell'esercizio 2021	-	-	(31.268.042)	0	31.268.043	1
Arrotondamento valori all'unità di Euro				(2)		(2)
Utile (perdita) del periodo	-	-			(65.402.911)	(65.402.911)
SALDI AL 31.12.2022	1.000.000	0	82.651.378	(1)	(65.402.911)	18.248.466



A.C. Monza S.p.A.

Allegato 5)

ANALISI DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

(ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 7 bis C.C.)

NATURA / DESCRIZIONE	importo al 31.12.2022	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
<u>CAPITALE SOCIALE</u>	1.000.000	--	--
<u>RISERVE DI CAPITALI</u>			
- Versamento in conto capitale	82.651.378	A,B, C	82.651.378
<u>RISERVE DI UTILI</u>			
- Riserva Legale	0	A	<u>-</u>
Totale			82.651.378
Quota non distribuibile			
- Riserva Legale			0
- a copertura dei costi d'impianto e d'ampliamento iscritti all'attivo			<u>0</u>
Residua quota distribuibile			<u>82.651.378</u>

Legenda:

A = per copertura delle perdite

B = per distribuzione o restituzione ai soci

C = per aumento di capitale

Riepilogo utilizzi delle riserve dell'ultimo triennio

Riserve di patrimonio netto	a copertura delle perdite	distribuite	altro utilizzo
- Versamento in conto capitale	67.293.432	-	-
- Riserva Legale	-	-	-
- Utile a nuovo	-	-	-
	67.293.432	-	-

ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.p.A.

Sede legale: via Ragazzi del '99 - 20900 Monza (MB)

Capitale Sociale Euro 1.000.000,00.= i.v.

Iscritta al Registro delle Imprese di Milano-Monza-Lodi: n.09141370966
Società con unico socio soggetta all'attività di direzione e coordinamento
di Fininvest S.p.A.

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022
REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, C.2, COD. CIV.**

All'Azionista Unico di Associazione Calcio Monza S.p.A.,

il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2022, corredato delle Note esplicative e della Relazione sulla Gestione degli Amministratori, che viene sottoposto alla Vostra approvazione, è stato approvato il 31 marzo 2023 dal Consiglio di Amministrazione ed evidenzia una perdita d'esercizio di euro 65.402.911, a fronte di un patrimonio netto che, per effetto di tale perdita e dei versamenti in conto capitale effettuati per euro 82.651.378 si riduce a euro 18.248.466.

La presente Relazione è stata approvata collegialmente con rinuncia da parte del Collegio Sindacale al termine di cui all'art. 2429, I comma, del Codice Civile.

Attività di vigilanza

Il Collegio Sindacale ha svolto le attività di vigilanza previste dalla legge, tenendo anche conto dei Principi enunciati nelle Norme di comportamento del Collegio Sindacale, raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Tramite incontri con le strutture aziendali e sulla base di quanto emerso nel corso delle riunioni del Consiglio di Amministrazione, il quale ha riferito con periodicità almeno

trimestrale sull'attività svolta, abbiamo acquisito le informazioni necessarie per lo svolgimento delle nostre funzioni.

Nello specifico abbiamo:

- partecipato a tutte le Assemblee dei Soci e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione riscontrando che si sono tenute nel rispetto delle disposizioni di legge e di statuto;
- ottenuto dagli Amministratori, nel corso delle suddette riunioni consiliari e delle periodiche verifiche effettuate, informazioni circa il generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione;
- effettuato le verifiche di legge con cadenza almeno trimestrale;
- vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- valutato l'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Società e l'affidabilità e il concreto funzionamento della struttura amministrativo-contabile mediante accertamenti diretti, anche tramite l'analisi del lavoro svolto dalla società di revisione, con la quale abbiamo avuto scambi di informazioni nel corso dell'esercizio;
- analizzato trimestralmente, con l'ausilio degli Amministratori e degli Organi responsabili, l'evoluzione della posizione finanziaria netta della Società, che alla data di chiusura dell'esercizio risultava essere positiva per euro 2.185 mila;
- accertato l'adeguatezza del sistema di Controllo Interno rispetto alle esigenze e alle dimensioni aziendali;

- acquisito informazioni circa le procedure e i conferimenti di incarichi e di mansioni per ottemperare alle previsioni normative in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro e di privacy in relazione alla quale la società ha provveduto con gli opportuni interventi di adeguamento;
- incontrato i rappresentanti della società Deloitte & Touche S.p.A., sia per seguire l'esecuzione delle attività di revisione ed essere aggiornati in merito allo svolgimento delle stesse, sia per vigilare sulla sua indipendenza, in relazione alla quale non vi sono riserve, sia per operare lo scambio di informazioni sulle rispettive attività.

Da parte nostra Vi informiamo che:

- nel corso dell'esercizio, e fino alla data di redazione della presente Relazione, (i) non sono state presentate al Collegio Sindacale denunce ex art. 2408 del Codice Civile e (ii) il Collegio Sindacale non ha ricevuto esposti, né altre segnalazioni in genere;
- nell'ambito dell'attività di vigilanza esercitata non abbiamo rilevato fatti o situazioni tali da richiederne menzione nella presente relazione;
- dalle informazioni acquisite dall'Organismo di Vigilanza non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del Modello ex D.Lgs. n.231/2001 che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- in tema di gestione del rischio sanitario da Covid-19, nella relazione sulla gestione si dà conto delle attività svolte per prevenire il rischio di contagio fra i dipendenti.

Nell'ambito del periodico e tempestivo scambio dei dati e delle informazioni rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti la società incaricata della revisione legale dei

conti, non hanno segnalato al Collegio Sindacale omissioni, irregolarità o fatti censurabili e ci hanno confermato che:

- le periodiche verifiche effettuate nel corso dell'esercizio non hanno evidenziato problematiche degne di nota, consentendo di attestare che la contabilità sociale è stata tenuta regolarmente e la rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione è avvenuta correttamente;
- il sistema di controllo interno correlato all'area amministrativa-contabile è ritenuto nel suo complesso adeguato.

Bilancio d'Esercizio

Il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2022, corredato della nota integrativa e della Relazione sulla Gestione degli Amministratori, è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale in considerazione, in particolare, dei seguenti elementi:

- l'azionista si è impegnato a garantire alla Società un adeguato supporto patrimoniale e finanziario, per un periodo non inferiore a 12 mesi dall'approvazione del Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2022; in esecuzione di tale impegno, nel periodo successivo al 31 dicembre 2022, l'azionista ha già effettuato versamenti in conto capitale per complessivi euro 15.000.000 finalizzati a dotare la società di mezzi finanziari e dimensioni patrimoniali idonei ad onorare gli impegni di spesa e gli obblighi assunti.

Non essendo demandata al Collegio Sindacale la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale dello stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni da riferire.

Abbiamo verificato, con verifiche dirette ed informazioni assunte dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., l'osservanza di norme e di leggi inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio di esercizio e della Relazione sulla Gestione.

Abbiamo rilevato che nella Relazione sulla Gestione e nella Nota integrativa sono fornite dettagliatamente le informazioni richieste rispettivamente dall'art. 2427 e dall'art. 2428 del Codice Civile.

La società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. ha rilasciato in data odierna la propria relazione a sensi dell'art. 14 del D.Lgs.39/2010 nella quale attesta che il Bilancio d'Esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

La relazione non esprime rilievi o limitazioni ma contiene un richiamo di informativa in ordine alle considerazioni degli amministratori sull'utilizzo del presupposto della continuità aziendale in relazione all'impegno assunto dall'azionista unico a garantire alla società un adeguato supporto patrimoniale e finanziario per un periodo non inferiore a 12 mesi dall'approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2022.

Conclusioni

Il Collegio, per quanto di propria competenza, esprime quindi parere favorevole all'approvazione del Bilancio dell'Esercizio così come Vi è stato presentato dal Consiglio di Amministrazione, né ha osservazioni in ordine alla proposta di ripianamento della perdita d'esercizio formulata.

Vi ricordiamo che con l'approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2022 vengono a scadere i termini di durata in carica del Consiglio di Amministrazione e della

società incaricata della Revisione Legale dei Conti: vi invitiamo quindi a procedere alle conseguenti deliberazioni.

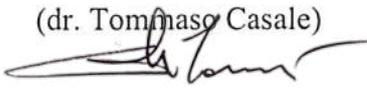
Monza, 3 aprile 2023”

Di quanto sopra si dà atto mediante sottoscrizione del presente verbale.

IL COLLEGIO SINDACALE


(dr. Francesco Vittadini)


(dr. Giancarlo Povoleri)


(dr. Tommaso Casale)

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

All'Azionista Unico della
Associazione Calcio Monza S.p.A.

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Associazione Calcio Monza S.p.A. (la "Società") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo d'informativa

Richiamiamo l'attenzione sul paragrafo "Considerazioni sulla continuità aziendale" della Nota Integrativa che descrive le conclusioni degli Amministratori in relazione all'utilizzo del presupposto della continuità aziendale. In particolare, gli Amministratori informano che l'azionista unico si è impegnato a garantire alla Società un adeguato supporto patrimoniale e finanziario per un periodo non inferiore a 12 mesi dall'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 e che, in esecuzione di tale impegno, ha già effettuato nei mesi successivi al 31 dicembre 2022 un versamento in conto capitale finalizzato a dotare la Società di mezzi finanziari idonei ad onorare gli impegni e gli obblighi assunti.

Le nostre conclusioni non sono espresse con rilievi in relazione a tale aspetto.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.

- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della Associazione Calcio Monza S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Associazione Calcio Monza S.p.A. al 31 dicembre 2022, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Associazione Calcio Monza S.p.A. al 31 dicembre 2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Associazione Calcio Monza S.p.A. al 31 dicembre 2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Davide Bertoia
Socio

Milano, 3 aprile 2023